

ИЗВЕШТАЈ О ОЦЕНИ ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ

I ПОДАЦИ О КОМИСИЈИ			
1. Датум и орган који је именовео комисију: 02.07.2026 Декан Факултета техничких наука на основу Одлуке Научно-наставног већа Факултета техничких наука решењем бр. 012-40/5480-2025, а у складу са Статутом Факултета техничких наука, именовео је Комисију за оцену и одбрану докторске дисертације.			
2. Састав комисије у складу са <i>Правилима докторских студија Универзитета у Новом Саду</i> :			
1.	др Ћосић Илија	проф. емеритус	Производни и услужни системи, организација и менаџмент, 24.03.2016
	презиме и име	звање	ужа научна област и датум избора
	Универзитет Нови Сад, Факултет техничких наука		Председник
	установа у којој је запослен-а		функција у комисији
2.	др Душан Добромиров	ред. проф.	Менаџмент и инвестиције у инжењерству, 01.04.2021
	презиме и име	звање	ужа научна област и датум избора
	Универзитет Нови Сад, Факултет техничких наука		члан
	установа у којој је запослен-а		функција у комисији
3.	др Пеђа Милосављевић	ред. проф.	Индустријски менаџмент, 08.07.2015
	презиме и име	звање	ужа научна област и датум избора
	Универзитет у Нишу, Машински факултет у Нишу		члан
	установа у којој је запослен-а		функција у комисији
4.	др Андреа Иванишевић	ред. проф.	Менаџмент и инвестиције у инжењерству, 27.01.2022
	презиме и име	звање	ужа научна област и датум избора
	Универзитет Нови Сад, Факултет техничких наука		члан
	установа у којој је запослен-а		функција у комисији
5.	др Александар Такачи	ред. проф.	Рачунарске науке, 01.06.2016
	презиме и име	звање	ужа научна област и датум избора
	Универзитет Нови Сад, Технолошки факултет Нови Сад		члан
	установа у којој је запослен-а		функција у комисији
6.	др Младен Радишић	ред. проф.	Производни и услужни системи, организација и менаџмент, 27.01.2022
	презиме и име	звање	ужа научна област и датум избора
	Универзитет Нови Сад, Факултет техничких наука		ментор
	установа у којој је запослен-а		функција у комисији

II ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ

1. Име, име једног родитеља, презиме:
Ана, Јовица, Ђорђевић
2. Датум рођења, општина, држава:
27.11.1993, Београд, Савски Венац, Србија
3. Назив факултета, назив претходно завршеног нивоа студија и стечени стручни/академски назив:
Машински факултет у Нишу, Инжењерски менаџмент – Међународни пројектни менаџмент и предузетништво, Мастер инжењер менаџмента
4. Година уписа на докторске студије и назив студијског програма докторских студија:
2021. година, Индустриско инжењерство/Инжењерски менаџмент

III НАСЛОВ ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ:

Унапређење пословања компанија засновано на савременим моделима финансирања

IV ПРЕГЛЕД ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ:

Навести кратак садржај са назнаком броја страница, поглавља, слика, шема, графикона и сл.

Докторска дисертација кандидаткиње Ане Ђорђевић под насловом „Унапређење пословања компанија засновано на савременим моделима финансирања“ приказана је на укупно 157 страна и састоји се од осам поглавља, и то:

1. Уводна разматрања,
2. Теоријске подлоге,
3. Преглед ставова и досадашњих истраживања,
4. Хипотезе истраживања,
5. Методе обраде и анализе података,
6. Резултати истраживања,
7. Развој модела за унапређење пословања заснованог на финансијским облицима,
8. Закључна разматрања.

Дисертација садржи 20 слика, 9 табела, 29 графикона и 2 прилога. На почетку дисертације налазе се насловна страна, кључне документацијске информације на српском и енглеском језику, резиме на српском и енглеском језику, садржај рада, листа слика, листа табела и листа графикона. На крају дисертације дат је списак коришћене литературе који обухвата укупно 204 библиографске јединице, као и два прилога, анкетни упитник и План третмана података.

У првом поглављу дефинисани су предмет и проблем истраживања, постављени циљеви, задаци и хипотезе истраживања, описана методологија и очекивани резултати, као и структура докторске дисертације.

Друго поглавље обухвата теоријске основе које се односе на иновације, иновативне компаније, мала и средња предузећа, савремене моделе финансирања, пословне моделе и иновативне екосистеме. Посебна пажња посвећена је различитим облицима финансијске и нефинансијске подршке иновативним компанијама, као и њиховом значају за развој пословања.

У трећем поглављу дат је критички преглед релевантне научне литературе и досадашњих истраживања из области савремених модела финансирања и њиховог утицаја на развој иновативних компанија. На основу анализе постојеће литературе идентификован је истраживачки јаз који је

представљао полазну основу за спровођење емпиријског истраживања.

Четврто поглавље садржи дефинисане истраживачке хипотезе, којима је постављен концептуални оквир емпиријског истраживања и утврђене претпоставке о утицају савремених модела финансирања на различите аспекте унапређења пословања иновативних компанија.

У петом поглављу приказане су методе обраде и анализе података, опис узорка, поступак прикупљања података и примењене статистичке методе. У оквиру емпиријског истраживања примењени су дескриптивна статистика, Фридманов тест, Спирманов коефицијент корелације и χ^2 тест независности ради испитивања постављених хипотеза.

Шесто поглавље представља централни део докторске дисертације и садржи резултате емпиријског истраживања. Приказани су резултати дескриптивне анализе, упоредне анализе компанија пре и након добијања финансијске подршке, анализа промена пословних индикатора током трогодишњег постинвестиционог периода, тестирање постављених хипотеза и дискусија добијених резултата у односу на релевантна истраживања из литературе.

У седмом поглављу развијен је оригинални модел за унапређење пословања заснован на савременим моделима финансирања. Предложени модел интегрише резултате емпиријског истраживања и приказује механизме кроз које различити облици финансијске и нефинансијске подршке доприносе унапређењу пословних перформанси иновативних компанија.

Осмо поглавље садржи закључна разматрања, сумира најзначајније резултате истраживања, истиче научне и практичне доприносе докторске дисертације, указује на ограничења спроведеног истраживања и предлаже правце будућих истраживања у области савремених модела финансирања и развоја иновативних компанија.

V ВРЕДНОВАЊЕ ПОЈЕДИНИХ ДЕЛОВА ДОКТОРСKE ДИСЕРТАЦИЈЕ:

Наслов докторске дисертације „Унапређење пословања компанија засновано на савременим моделима финансирања“ јасно је формулисан и у потпуности је усклађен са предметом, циљевима и резултатима спроведеног истраживања. Наслов адекватно одражава суштину докторске дисертације и научну проблематику којом се кандидаткиња бави.

У првом поглављу докторске дисертације дата су уводна разматрања у којима су јасно дефинисани предмет и проблем истраживања, образложени научни и практични значај теме, постављени циљеви и задаци истраживања, формулисане истраживачке хипотезе и приказана методологија истраживања. Посебно је истакнут истраживачки јаз који се односи на недовољно проучену постинвестициону фазу савремених модела финансирања, као и потреба за систематским испитивањем њиховог утицаја на унапређење пословања иновативних компанија. На крају поглавља дат је приказ структуре докторске дисертације.

Комисија сматра да су предмет, проблем, циљеви, задаци, хипотезе и методолошки оквир истраживања јасно дефинисани и међусобно усклађени, те да представљају чврсту основу за спровођење емпиријског истраживања. Истраживачки проблем је актуелан, научно оправдан и значајан како са теоријског, тако и са практичног аспекта.

Друго поглавље обухвата свеобухватан приказ теоријских основа релевантних за предмет истраживања. Анализирани су теорије иновација, карактеристике иновативних компанија и малих и средњих предузећа, фазе њиховог развоја, пословни модели, савремени модели финансирања, као и финансијски и нефинансијски облици подршке. Посебна пажња посвећена је анализи иновативних екосистема и различитих инструмената финансирања иновативних компанија, чиме је постављен квалитетан теоријски оквир за емпиријски део истраживања.

Комисија сматра да је приказ теоријских основа систематичан, свеобухватан и заснован на релевантној домаћој и иностраној научној литератури. Теоријски оквир је логично структуриран и представља адекватну основу за разумевање постављене научне проблематике.

У трећем поглављу дат је критички преглед релевантних научних истраживања која се односе на савремене моделе финансирања иновативних компанија и њихов утицај на пословне перформансе. Анализирани су резултати досадашњих истраживања, указано је на њихова ограничења и идентификован је истраживачки јаз који се односи на недостатак истраживања усмерених ка анализи постинвестиционих ефеката различитих модела финансирања, нарочито у земљама које припадају групи Widening земаља.

Комисија сматра да је кандидаткиња критички анализирала постојећу литературу и на убедљив начин идентификовала истраживачки јаз, чиме је јасно образложена научна оправданост спроведеног истраживања.

У четвртном поглављу дефинисан је истраживачки модел и постављено је седам истраживачких хипотеза којима се испитује утицај савремених модела финансирања на различите аспекте унапређења пословања иновативних компанија. Хипотезе су засноване на теоријским основама и идентификованом истраживачком јазу и представљају полазиште за емпиријску проверу.

Комисија сматра да су истраживачке хипотезе логично изведене из теоријског оквира, јасно формулисане и у потпуности усклађене са циљевима и предметом истраживања.

У петом поглављу описана је методологија емпиријског истраживања, поступак прикупљања и обраде података, карактеристике узорка и примењене статистичке методе. Истраживање је спроведено на узорку иновативних компанија из једанаест Widening земаља, а за анализу података примењени су дескриптивна статистика, Фридманов тест, Спирманов коефицијент корелације и χ^2 тест независности, што је омогућило поуздану проверу постављених хипотеза.

Комисија сматра да је методологија истраживања адекватно одабрана, јасно образложена и у потпуности примерена постављеним циљевима истраживања. Примењене статистичке методе омогућиле су поуздану анализу прикупљених података и доношење релевантних научних закључака.

Шесто поглавље представља централни део докторске дисертације и обухвата приказ резултата емпиријског истраживања. Извршена је дескриптивна анализа узорка, анализа промена пословних индикатора током трогодишњег постинвестиционог периода, тестирање постављених хипотеза и дискусија добијених резултата у односу на релевантна истраживања. Резултати су показали да савремени модели финансирања позитивно утичу на развој иновативних компанија, при чему су најизраженији ефекти уочени у трећој години након добијања финансијске подршке.

Комисија сматра да су резултати истраживања систематично приказани, јасно интерпретирани и критички анализирани. Добијени резултати представљају значајан научни допринос разумевању постинвестиционих ефеката савремених модела финансирања и проширују постојећа знања у области инжењерског менаџмента.

У седмом поглављу развијен је оригинални модел унапређења пословања заснован на савременим моделима финансирања. Предложени модел интегрисао резултате емпиријског истраживања и омогућава сагледавање утицаја финансијске и нефинансијске подршке на развој иновативних компанија током постинвестиционог периода.

Комисија сматра да развијени модел представља оригиналан научни допринос докторске дисертације, јер омогућава систематично сагледавање процеса унапређења пословања након

добијања савремених облика финансирања и има потенцијал за практичну примену.

У осмом поглављу дата су закључна разматрања, сумирани су најважнији резултати истраживања, истакнути научни и практични доприноси, указано је на ограничења истраживања и предложени су правци будућих истраживања.

Комисија сматра да су закључци изведени на основу добијених резултата, да су јасно образложени и у складу са постављеним циљевима и хипотезама истраживања. Предложени правци будућих истраживања представљају логичан наставак започетих научних истраживања.

Литература која је коришћена у докторској дисертацији обухвата релевантне домаће и иностране научне изворе, док прилози адекватно допуњују садржај дисертације и омогућавају потпунији увид у спроведено истраживање.

На основу изложеног, Комисија позитивно оцењује све делове докторске дисертације.

VI СПИСАК НАУЧНИХ И СТРУЧНИХ РАДОВА КОЈИ СУ ОБЈАВЉЕНИ ИЛИ ПРИХВАЋЕНИ ЗА ОБЈАВЉИВАЊЕ НА ОСНОВУ РЕЗУЛТАТА ИСТРАЖИВАЊА У ОКВИРУ РАДА НА ДОКТОРСКОЈ ДИСЕРТАЦИЈИ:

Таксативно навести називе радова, где и када су објављени. Прво навести најмање један рад објављен или прихваћен за објављивање у складу са *Правилима докторских студија Универзитета у Новом Саду* који је повезан са садржајем докторске дисертације. У случају радова прихваћених за објављивање, таксативно навести називе радова, где и када ће бити објављени и приложити потврду уредника часописа о томе.

- **А. Китић**, М. Радишић, А. Такачи, (2025) Bridging entrepreneurial intention and action: how financing models shape the growth of innovative smes in widening countries, *Administrative Sciences*, вол. 15, бр. 11, стр. 419, 2025. DOI: 10.3390/admsci15110419 (**M22**)
- **А. Китић**, М. Радишић, М. Рајић, (2025) Innovating the business model as a strategy for business improvement, *Proceedings of the 17th International Conference on Accomplishments in Mechanical and Industrial Engineering – DEMI 2025*, Бања Лука, мај 2025, ISBN 978-99976-11-08-6, pp. 535–541 (**M33**)
- **А. Китић**, М. Радишић, М. Гроздановић, И. Јанковић, (2025) Roadmap for sustainable manufacturing in the industry 4.0 and 5.0 era: concepts, metrics, and opportunities for SMEs, *ICPES2025 – Зборник радова поводом 60 година Удружења за машинске елементе и конструисање Србије, Универзитет у Нишу, Машински факултет, 2025, стр. 527–531. DOI: 10.46793/ICPES25.529K* (**M33**)
- **А. Китић**, М. Радишић (2023) Програми финансирања науке и привреде као битан елемент стварања иновација, *Зборник радова XXIX Скуп ТРЕНДОВИ РАЗВОЈА: “УНИВЕРЗИТЕТ ПРЕД НОВИМ ИЗАЗОВИМА” ТРЕНД2023*, 8 - 11. 02. 2023, Врњачка Бања, Србија, ISBN 978-86-6022-554-4, pp. 331-334 (**M33**)
- **А. Китић**, М. Радишић (2022) Trends in the Financing of Innovative SMEs in Serbia From Grants, *Proceedings of the XVI International Conference SAUM 2022, XVI International Conference SAUM 2022, 17-18 Новембар 2022, Ниш, Србија ISBN 978-86-6125-258-7, pp. 65-68* (**M33**)

VII ЗАКЉУЧЦИ ОДНОСНО РЕЗУЛТАТИ ИСТРАЖИВАЊА:

На основу спроведеног истраживања, Комисија констатује да су постављени циљеви докторске дисертације у потпуности остварени. Кандидаткиња је успешно испитала на који начин савремени модели финансирања утичу на унапређење пословања иновативних компанија, анализирајући њихов утицај на промене пословних прихода, броја запослених, базе купаца и трансформацију пословног модела током постинвестиционог периода.

Резултати емпиријског истраживања показали су да савремени модели финансирања позитивно доприносе унапређењу пословних перформанси иновативних компанија, при чему су најизраженији ефекти уочени у трећој години након добијања финансијске подршке. Истраживањем је уочено постојање периода одложеног раста пословних перформанси, што указује да се ефекти финансијске и нефинансијске подршке испољавају постепено, а не непосредно након добијања средстава.

Посебан резултат истраживања представља попуњавање ученог истраживачког јазга који се односи на недовољно истражену постинвестициону фазу савремених модела финансирања. За разлику од већине досадашњих истраживања, која су била усмерена на доступност и избор извора финансирања, ова докторска дисертација анализира ефекте финансирања након реализације инвестиције и њихов утицај на развој иновативних компанија.

На основу добијених резултата дат је предлог модела унапређења пословања заснованог на савременим моделима финансирања, који представља концептуални оквир за сагледавање утицаја различитих облика финансијске и нефинансијске подршке на развој иновативних компанија и може представљати основу за будућа научна истраживања и практичну примену.

Комисија оцењује да добијени резултати представљају значајан научни допринос у области индустријског инжењерства и инжењерског менаџмента, јер проширују постојећа научна сазнања о постинвестиционим ефектима савремених модела финансирања и пружају основу за даља истраживања у овој области.

VIII ОЦЕНА НАЧИНА ПРИКАЗА И ТУМАЧЕЊА РЕЗУЛТАТА ИСТРАЖИВАЊА:

Експлицитно навести позитивну или негативну оцену начина приказа и тумачења резултата истраживања.

Комисија позитивно оцењује начин приказа и тумачења резултата истраживања. Резултати су приказани систематично, прегледно и логички, уз одговарајућу примену табела, графикона и слика, што омогућава јасно праћење спроведене анализе и добијених налаза.

Тумачење резултата засновано је на примењеним статистичким анализама и критичком сагледавању добијених података, уз њихово поређење са резултатима релевантних домаћих и иностраних истраживања. Изведени закључци су аргументовани, логично произилазе из добијених резултата и у потпуности су у складу са постављеним циљевима и хипотезама истраживања. Кандидаткиња је дошла до поузданих, научно утемељених и оригиналних закључака који имају научни значај и могућност практичне примене.

Текст докторске дисертације проверен је у софтверу за детекцију подударности iThenticate, при чему нису утврђене недозвољене подударности са другим изворима, односно није уочено нарушавање академског интегритета рада.

На основу свега наведеног, Комисија даје позитивну оцену начина приказа и тумачења резултата истраживања и закључује да докторска дисертација представља оригинално ауторско дело кандидаткиње Ане Ђорђевић.

IX КОНАЧНА ОЦЕНА ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ:

Експлицитно навести да ли дисертација јесте или није написана у складу са наведеним образложењем, као и да ли она садржи или не садржи све битне елементе. Дати јасне, прецизне и

концизне одговоре на 3. и 4. питање. Навести нумеричке податке о резултатима провере оригиналности рада и дати текстуално образложење.

1. Да ли је дисертација написана у складу са образложењем наведеним у пријави теме?

Комисија констатује да је докторска дисертација написана у складу са образложењем наведеним у пријави теме. Предмет, циљеви истраживања и очекивани научни доприноси реализовани су у складу са прихваћеном пријавом теме докторске дисертације. Током реализације истраживања извршена су методолошка унапређења која су се односила на прецизирање хипотеза и прилагођавање метода обраде података карактеристикама прикупљених емпиријских података, без измене предмета, циљева и суштине истраживања.

2. Да ли дисертација садржи све битне елементе?

Комисија констатује да докторска дисертација садржи све битне елементе предвиђене Правилником о изради и одбрани докторске дисертације Универзитета у Новом Саду и Факултета техничких наука. Дисертација је логично структурирана и обухвата теоријске основе, преглед литературе, методологију истраживања, резултате, дискусију, закључна разматрања, списак литературе и прилоге.

3. По чему је дисертација оригиналан допринос науци?

Оригиналан научни допринос докторске дисертације огледа се у попуњавању ученог истраживачког јаза који се односи на анализу постинвестиционе фазе савремених модела финансирања иновативних компанија. Посебан допринос представља идентификовање периода одложеног раста пословних перформанси након добијања финансијске подршке, као и формулисање предлога модела унапређења пословања заснованог на савременим моделима финансирања. Добијени резултати доприносе бољем разумевању утицаја финансијске и нефинансијске подршке на развој иновативних компанија и представљају основу за будућа истраживања у овој области.

Који су недостаци дисертације и какав је њихов утицај на резултат истраживања?

Комисија сматра да докторска дисертација нема недостатака који би утицали на валидност добијених резултата или умањили њен научни допринос. Уочена ограничења истраживања, пре свега у погледу величине узорка и специфичности посматраних компанија и иновационих екосистема, кандидаткиња је јасно навела и критички анализира у дисертацији. Наведена ограничења не утичу на поузданост закључака, већ представљају полазну основу за будућа истраживања.

4. Образложење rezultata провере оригиналности рада (нумерички и наративно):
<p>Провера оригиналности докторске дисертације извршена је применом софтвера iThenticate. Остварени индекс подударности износи 3 %. Анализом Извештаја о подударности утврђено је да се уочена подударња односе на библиографске јединице, стандардну научну терминологију, називе институција, законских и нормативних докумената, као и правилно цитиране и референциране делове текста. Није утврђено постојање недозвољених подударности које би указивале на повреду академског интегритета или ауторства.</p> <p>Комисија констатује да докторска дисертација представља оригинално ауторско дело кандидаткиње Ане Ђорђевић.</p>
X ПРЕДЛОГ:
На основу наведеног, комисија предлаже:
<p>а) да се докторска дисертација прихвати, а кандидату одобри одбрана; б) да се докторска дисертација врати кандидату на дораду (да се допуни односно измени); в) да се докторска дисертација одбије.</p>
Комисија предлаже да се докторска дисертација прихвати, а кандидаткињи, Ани Ђорђевић, одобри одбрана.

Место и датум:

Нови Сад, 06.07.2026

1. др Илија Ђосић, проф. Емеритус
_____, председник

2. др Душан Добромиров, ред. проф.
_____, члан

3. др Пеђа Милосављевић, ред. проф.
_____, члан

4. др Андреа Иванишевић, ред. проф.
_____, члан

5. др Александар Такачи, ред. проф.
_____, члан

6. др Младен Радишић, ред. проф.
_____, ментор

НАПОМЕНА: Члан комисије који не жели да потпише извештај јер се не слаже са мишљењем већине чланова комисије, дужан је да унесе у извештај образложење односно разлоге због којих не жели да потпише извештај и да исти потпише.