



УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА
ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

ДОКУМЕНТАЦИЈА ЗА АКРЕДИТАЦИЈУ СТУДИЈСКОГ ПРОГРАМА:

ИНЖЕЊЕРСКИ МЕНАЏМЕНТ МБА

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Нови Сад

2020.



Садржај

<u>00. Увод</u>	_____	3
<u>01. Структура студијског програма</u>	_____	4
<u>02. Сврха студијског програма</u>	_____	5
<u>03. Циљеви студијског програма</u>	_____	6
<u>04. Компетенција дипломираних студената</u>	_____	7
<u>05. Курикулум</u>	_____	8
<u>5.1 Распоред предмета по семестрима и годинама студија</u>	Ѕ
<u>5.2 Спецификација предмета</u>	FN
<u>Дигитална трансформација у индустријама</u>	FI
<u>Пословне комуникације</u>	FÍ
<u>Управљање људским ресурсима у економији знања</u>	FÎ
<u>Пословно право</u>	FÌ
<u>Економија за менаџере</u>	FJ
<u>Пословне стратегије</u>	2€
<u>Финансијски менаџмент са елементима рачуноводства</u>	2F
<u>Стручна пракса МБА 1</u>	GG
<u>Менаџмент корпоративних комуникација</u>	GH
<u>Интерна ревизија пословних процеса</u>	G
<u>Основе осигурања</u>	Ĝ
<u>Управљање пројектима 4.0</u>	Ĝ
<u>Business Intelligence концепти</u>	Ĝ
<u>Стратегија технолошких иновација</u>	Ĝ
<u>Интегрисани пословни процеси</u>	GJ
<u>Развој лидерства и управљање тимовима</u>	3€
<u>Европска Унија - Развојни процеси</u>	3F
<u>Лобирање, представљање и вештине преговарања</u>	HG
<u>Глобалне пословне стратегије</u>	HH
<u>Лидерство и управљање променама</u>	H
<u>Циркуларна дигитална комуникација</u>	HÍ
<u>Контролинг</u>	HÏ



Садржај

<u>Ризик у осигурању</u>	Н
<u>Системи за подршку планирању пословних ресурса</u>	НУ
<u>Организација догађаја</u>	4€
<u>Стручна пракса МБА 2</u>	4F
<u>Management Information Systems</u>	IG
<u>Интерне комуникације, мотивација и ангажовање запослених</u>	IN
<u>Развој људских ресурса</u>	II
<u>Наука о управљању подацима</u>	IÍ
<u>Дисрупција и реинжењеринг великих промена</u>	IÎ
<u>Интегрисани систем контрола и управљање ризицима</u>	IÏ
<u>Финансијски контролинг</u>	IÌ
<u>Техничке основе осигурања</u>	IJ
<u>Информациони системи у осигурању</u>	5€
<u>Примењена актуарска математика</u>	5F
<u>Управљање подацима</u>	ÍН
<u>Глобално брендирање</u>	ÍÍ
<u>Дизајн и управљање процесима у здравству</u>	ÍÎ
<u>Систем менаџмента квалитетом у здравству</u>	ÏÏ
<u>Примењено управљање пројектним циклусом</u>	ÌÌ
<u>Интерперсонална интелигенција у пословању</u>	ÍJ
<u>Управљање знањем у пракси</u>	6€
<u>Интерна и екстерна ревизија јавног сектора</u>	ÎG
<u>Контролинг показатељи и извештавање</u>	ÎН
<u>Финансијско моделовање</u>	ÎI
<u>Основа права у осигурању</u>	ÎÍ
<u>Превентивне мере у осигурању</u>	ÎÎ
<u>Пословна и финансијска математика</u>	ÎÏ
<u>Системи електронске управе у здравству</u>	ÎÌ
<u>Примењено Управљање IT пројектима</u>	ÎJ
<u>Системи знања и управљање пројектима</u>	7€



Садржај

<u>Развој услуга, производа и маркетинг технолошких иновација</u>	7F
<u>Доношење одлука и промене</u>	ĪG
<u>Европско право/Међународно право</u>	ĪI
<u>Интеркултуралне пословне комуникације</u>	ĪÍ
<u>Операциони менаџмент</u>	ĪĪ
<u>Дигитална безбедност</u>	ĪĪ
<u>Управљање одрживим бизнисом</u>	ĪĪ
<u>Индустријски макротрендови</u>	ĪJ
<u>Завршни рад - примењени истраживачки рад</u>	8€
<u>Завршни рад - израда и одбрана</u>	8F
<u>06. Квалитет, савременост и међународна усаглашеност студијског програма</u>	ìG
<u>07. Упис студената</u>	ìH
<u>08. Оцењивање и напредовање студената</u>	ìI
<u>09. Наставно особље</u>	ĀĀí
<u>10. Организациона и материјална средства</u>	ĀĀî
<u>11. Контрола квалитета</u>	ĀĀï
<u>11.1 Листа чланова комисије за контролу квалитета</u>	ĀĀì
<u>12. Студије на светском језику</u>	ĀĀJ
<u>13. Заједнички студијски програм</u>	ĀĀ€
<u>14. ИМТ програм</u>	ĀĀF
<u>15. Студије на даљину</u>	ĀĀG
<u>16. Студије у јединици без својства правног лица ван седишта установе</u>	ĀĀH



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Назив студијског програма	Инжењерски менаџмент МБА
Високошколска установа у којој се изводи студијски програм	Факултет техничких наука
Образовно-научно/образовно уметничко поље	Техничко-технолошке науке
Научна, стручна или уметничка област	Индустријско инжењерство и инжењерски менаџмент
Врста студија	Мастер струковне студије
Обим студија изражен ЕСПБ бодовима	120
Назив дипломе	Струковни мастер инжењер менаџмента, Струк. маст. инж. менаџм.
Дужина студија (у годинама)	2
Година у којој је започела реализација студијског програма	
Година када ће започети реализација студијског програма (ако је програм нов)	2019
Број студената који студирају по овом студијском програму	0
Планирани број студената који ће се уписати на овај студијски програм (у прву годину)	70
Планирани број студената који ће се уписати на овај студијски програм(на свим годинама)	140
Датум када је програм прихваћен од стране одговарајућег тела(навести ког)	13.03.2019 - Наставно Научно веће ФТН Нови Сад 25.04.2019 - Сенат Универзитета у Новом Саду
Језик на ком се изводи студијски програм	Српски и енглески језик
Година када је програм акредитован	2019 - Прва акредитација
Веб адреса на којој се налазе подаци о студијском програму	http://www.ftn.uns.ac.rs



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 00. Увод

Студијски програм струковних мастер студија Инжењерски менаџмент МБА (у даљем тексту: МБА студије) представља наставак основних студија за област Индустијског инжењерства и инжењерског менаџмента на Факултету техничких наука Универзитета у Новом Саду.

Студије су настале као резултат истраживања стања и потреба околине у којој Факултет техничких наука врши своју мисију већ више од 50 година. У резултату истраживања установљена је потреба за посебним профилем стручњака у области менаџмента који ће попунити празнину средњег и вишег слоја менаџмента у предузећима. На основама међународне сарадње Факултета техничких наука са UBI United Business Institutes из Брисела, који ову врсту студија успешно изводи више деценија, прве МБА студије организоване су на Факултету техничких наука 2003. године на бази добре европске праксе.

МБА студије у образовном смислу треба посматрати као студијски програм настао као одговор на указане потребе из праксе. Конкретно, овај програм треба да омогући студентима да у оквиру изборних предмета додатно продубе своја знања која се базирају на разумевању основних принципа из различитих области менаџмента, овладају допунским стручним знањима за реализацију савремених сложених пројектних задатака, стекну способност интеграције знања које у сваком конкретном случају треба применити и да током реализације овог студијског програма буду уведени у истраживачки рад тако што ће бити оспособљени да наставе усавршавање користећи најсавременију литературу.

Студијски програм МБА студија се заснива на детаљном изучавању предмета који омогућују унапређење рада у привредним организацијама, банкама, органима локалне државне управе и јавним службама, кроз организационо-управљачке, маркетиншко-комерцијалне и менаџерско-управљачке аспекте менаџмента, проверене и примењене у актуелној домаћој и светској пракси.

Програм МБА студија у образовном смислу, настао је као резултат практичних потреба које се манифестују кроз недостатак стручњака који имају своје место у домаћој професионалној радној пракси, заснованој на знањима и вештинама које се траже у савременом управљању пословним процесима и развоју пословних активности, али и са знањима и вештинама које се односе на технологије производно/услужних процеса, информационо-комуникационе технологије, логистичке процесе, као и системе евалуације, постављања, одржавања и унапређења процеса рада.

МБА студије засноване су на прилазима који су развијани и који се развијају у оквиру пројеката интердисциплинарне инжењерско-менаџерске структуре. Процеси рада представљају основу развоја програма унапређења конкурентности у областима које покривају МБА студије.



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 01. Структура студијског програма

Назив студијског програма струковних мастер студија је Инжењерски менаџмент МБА, (у даљем тексту: МБА студије). Завршетком студија студент стиче звање: Струковни мастер инжењер менаџмента (Струк. маст.инж.менаџм.).

Услов за упис на МБА студије су завршене основне студије, са најмање 180 ЕСПБ бодова, или завршен факултет по прописима који су важили пре доношења Закона о високом образовању. Процедуре пријављивања, рангирања и уписа пријављених кандидата дефинисане су Правилником о упису на студијске програме усвојеним на нивоу Факултета.

МБА студије трају 2 године и укупан обим студија изражен у ЕСПБ износи 120 ЕСПБ бодова. Студијски програм МБА студија се састоји од седам обавезних предмета и стручне праксе на првој години и од пет изборних предмета, стручне праксе и завршног рада који су на другој години студија. Сви предмети су једносеместрални и носе одговарајући број ЕСПБ бодова при чему један бод одговара приближно 30 сати активности студента. Број освојених бодова је исказан према јединственој методологији и одражава оптерећеност студента.

Студент који упише и заврши МБА студије које изводи Факултет техничких наука добијаће диплому и додаток дипломи (Прилог 04.1) о стеченом звању Струковни мастер инжењер менаџмента коју ће издавати Факултет техничких наука.

Исход процеса учења на студијском програму струковних мастер студија Инжењерски менаџмент МБА јесте комбинација усвајања теоријског знања и практичних вештина из области техничко-технолошких, информационо-комуникационих технологија и менаџмента, за подручја производних, услужних, јавних и осталих делатности. У зависности од конкретних интересовања студената, они се оспособљавају за примену стечених знања и вештина при решавању конкретних проблема у струци.

На струковним мастер студијама Инжењерски менаџмент МБА студенти конкретизују проблематику инжењерског менаџмента на специфичностима проблематике појединих стручних области инжењерског менаџмента: 1. Liderство и управљање пројектима; 2. ЕУ интеграције; 3. Пословна интелигенција и управљање пројектима; 4. Електронско пословање; 5. Менаџмент људских ресурса; 6. Контролинг; 7. Интерна ревизија; 8. Инвестициони менаџмент; 9. Менаџмент у здравству, 10. Менаџмент корпоративних комуникација. Кроз изборне предмете студенти развијају своје афинитете. У другој години студија студенти се кроз изборне предмете, а на основу сопствених склоности и жеља, могу одредити за једну од ових десет области. Избором од најмање 80% предмета (ЕСПБ) из поједине групе на другој години, студенти стичу право да им у додатку дипломе буде наглашена стручност за ту област.

Приликом уписа сваком студенту одређује се саветник који га усмерава, сходно интересовањима студента, и то које предмете са изборних позиција да одабере и коју тему завршног рада да одабере. Настава се изводи кроз предавања и вежбе. Током наставног процеса се ставља акценат на самосталан рад студента као и на његово појачано лично укључивање у наставни процес. На предавањима се, уз коришћење одговарајућих дидактичких средстава, излаже предвиђено градиво, али се том приликом студентима указује и на истраживачке трендове у области. На вежбама, које прате предавања, се анализирају конкретни задаци и излажу примери који додатно илуструју градиво, дају и додатна објашњења градива које је обрађено на предавањима. Студентске обавезе на вежбама могу садржавати и израду семинарских и домаћих радова, пројектних задатака при чему се свака активност студената током наставног процеса прати и вреднује према правилима која су усвојена на нивоу Факултета. Део вежби се може одвијати и у фабрикама или другим институцијама.

Студијским програмом је предвиђено да студенти, према својим афинитетима током школовања обаве обавезну стручну праксу у предузећима.

Сваки положени предмет носи одређени број ЕСПБ, а целокупне студије се сматрају завршеним када студент испуни све обавезе прописане студијским програмом и при томе сакупи најмање 120 ЕСПБ (положи све предвиђене предмете, одбрани завршни - мастер рад).



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 02. Сврха студијског програма

Сврха студијског програма струковних мастер студија Инжењерски менаџмент МБА (у даљем тексту МБА студије) је образовање студената за професију Струковни мастер инжењер менаџмента у складу са потребама друштва да се ојачају капацитети за успешну интеграцију у европски економски амбијент, што захтева посебну бригу о школовању и развоју високообразованих стручних кадрова оспособљених да решавају актуелне проблеме у реалном времену користећи методе и технике и најбоља искуства из европске и светске пословне праксе.

Сврха МБА студија је:

- образовање студената за интердисциплинарно разумевање основних концепата и принципа различитих пословних дисциплина и на тај начин оспособљавање и подстицање студента на размишљање у ширим оквирима и премошћавање јаза између теорије и праксе ефективног менаџмента и интелигентног привређивања,
- развијање креативних способности и критичког мишљења, развијање разумевања социокултурног, економског и политичког окружења, како би се достигла шира професионална перспектива,
- образовање стручњака који ће имати способност идентификације проблема, прикупљање релевантних података, креирање и вредновање алтернативних решења у контексту најбоље европске пословне праксе и капацитет имплементације најбољег решења,
- развијање способности за ефикасну комуникацију и односе са околином,
- развијање способности за управљање пројектима и тимовима,
- развијање способности за излагање својих ставова и резултата стручној и широј јавности,
- развијање способности за ефикасну мултикултуралну комуникацију и односе са мултикултуралним окружењем, способност лобирања и презентације својих ставова.

Реализацијом овако конципираног студијског програма се школују струковни мастер инжењери из области инжењерског менаџмента који поседују компетентност у европским и светским оквирима. Из наведеног се закључује да се ради о програму који има потпуну друштвену и економску оправданост, јер омогућава школовање кадрова који ће ојачати конкурентност домаће стручне јавности и повећати капацитет економских интеграција у европски пословни амбијент. Студијски програм МБА студија је конципиран тако да обезбеђује стицање компетенција које су друштвено оправдане и корисне.

Факултет техничких наука је дефинисао задатке и циљеве ради образовања висококомпетентних кадрова из области менаџмента. Сврха студијског програма је потпуно у складу са задацима и циљевима Факултета техничких наука.



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 03. Циљеви студијског програма

Циљ студијског програма струковних мастер студија Инжењерски менаџмент МБА (у даљем тексту МБА студија) је постизање компетенција, академских и струковних вештина из области инжењерског менаџмента. То, поред осталог, укључује и развој креативних способности разматрања проблема и способност критичког мишљења, развијање способности за тимски рад и овладавање специфичним практичним вештинама потребним за обављање професије.

Примена савремених пословних решења у привреди представља се на адекватан начин. Предмети су осмишљени на такав начин да омогуће унапређење конкретних пословних процеса у организацијама. Студенти усвајају представљену тематику са предавања и вежби преко практичних радова/елабората који су осмишљени за сваки предмет, чији је циљ да се могу користити као оперативни документи за решавање конкретних проблема у актуелном послу студента.

Циљ студијског програма је да се образује стручњак који поседује довољно продубљено знање у области инжењерског менаџмента. Посебни циљеви су:

- интердисциплинарно разумевање основних концепата и принципа различитих пословних дисциплина и на тај начин оспособљавање и подстицање студента на размишљање у ширим оквирима и премошћавање јаза између теорије и праксе ефективног менаџмента и интелигентног привређивања,
- оспособљавање студената за примену потребних знања и вештина из области Инжењерског менаџмента,
- развој креативних способности и критичког мишљења, развијање разумевања социокултурног, економског и политичког окружења, како би се достигла шира професионална перспектива,
- образовање стручњака који ће имати способност идентификације проблема, прикупљање релевантних података, креирање и вредновање алтернативних решења у контексту најбоље европске пословне праксе и капацитет имплементације најбољег решења,
- развој способности за ефикасну комуникацију и односе са околином,
- развој способности за управљање пројектима и тимовима,
- развој способности за излагање својих ставова и резултата стручној и широј јавности,
- развој способности за ефикасну мултикултуралну комуникацију и односе са мултикултуралним окружењем, способност лобирања и презентације својих ставова,
- подстицање студената на размишљање у ширим оквирима и премошћавање јаза између теорије и праксе ефективног менаџмента.

Један од посебних циљева МБА студија, који је у складу са циљевима образовања стручњака на Факултету техничких наука, је развој свести код студената о потреби перманентног образовања, развоја друштва у целини и заштите животне средине.



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 04. Компетенција дипломираних студената

Свршени студенти струковних мастер студија Инжењерски менаџмент МБА, (у даљем тексту: МБА студије), су компетентни да решавају реалне проблеме из праксе као и да наставе школовање уколико се за то одреде.

Компетенције укључују, пре свега, развој способности критичног мишљења, способности анализе проблема, синтезе решења, предвиђање понашања одабраног решења са јасном представом шта су добре а шта лоше стране одабраног решења.

Квалификације које означавају завршетак МБА студија стекли су они студенти:

- који су показали продубљено знање, разумевање и стручне вештине у одабраним ужим областима специјализације, које се заснива на знању и вештинама стеченим претходним образовањем, као вид посебне припреме и одговарајуће је за успешан рад у области специјализације;
- који су у стању да примене продубљено знање, разумевање и вештине за успешно решавање сложених проблема у делимично новом или непознатом окружењу у ужим областима студија;
- који су стекли знања и вештине потребне за тимски рад при решавању сложених проблема из струке;
- који имају способност да интегришу стечена знања и вештине, да расуђују и дају на основу доступних информација могуће закључке који истовремено садрже промишљања о друштвеним и етичким одговорностима повезаним са применом њиховог знања и судова;
- који су у стању да ефикасно прате и усвајају новине у области специјализације и да на јасан и недвосмислен начин пренесу своје закључке, знање и поступак закључивања стручној и широј јавности.

Када је реч о специфичним способностима студента, савладавањем МБА студија студент стиче темељно познавање и разумевање свих изабраних дисциплина, као и способност решавања конкретних проблема уз употребу научних и стручних метода и поступака. Свршени студенти су способни да на одговарајући начин напишу и да презентују резултате свог рада. Током студија се инсистира на што интензивнијем коришћењу информационо-комуникационих технологија. Свршени студенти овог нивоа студија поседују компетенцију за праћење и примену новина у струци, као и за сарадњу са локалним социјалним и међународним окружењем. Студенти су оспособљени да пројектују, организују и управљају пословним процесима. Током школовања студент стиче способност да самостално врши експерименте и статистичку обраду резултата као и да формулише и донесе одговарајуће закључке. Посебно се обраћа пажња на развој способности за тимски рад и развој професионалне етике.

Свршени студенти стичу знања како да економично користе природне ресурсе Републике Србије у складу са принципима одрживог развоја.



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. Курикулум

Курикулум студијског програма струковних мастер студија Инжењерски менаџмент МБА (у даљем тексту МБА студије) креиран је по узору на студијске програме МБА студија у свету и формиран је тако да задовољи све постављене циљеве. Структура студијског програма је обезбедила да изборни предмети буду заступљени са најмање 30% ЕСПБ бодова.

Струковне мастер студије Инжењерски менаџмент МБА трају две године и носе 120 ЕСПБ. МБА студије имају 12 предмета, од којих је 7 обавезних предмета и 5 изборних предмета, две стручне праксе и завршни - мастер рад. У првој години МБА студија је 7 обавезних предмета и стручна пракса, а у другој години МБА студија је 5 изборних предмета, стручна пракса и завршни – мастер рад. Сви предмети су једносеместрални и носе одговарајући број ЕСПБ бодова при чему један бод одговара приближно 30 сати активности студента.

На струковним мастер студијама Инжењерски менаџмент МБА студенти конкретизују проблематику инжењерског менаџмента на специфичностима проблематике појединих стручних области инжењерског менаџмента: 1. Лидерство и управљање пројектима; 2. ЕУ интеграције; 3. Пословна интелигенција и управљање пројектима; 4. Електронско пословање; 5. Менаџмент људских ресурса; 6. Контролинг; 7. Интерна ревизија; 8. Инвестициони менаџмент; 9. Менаџмент у здравству, 10. Менаџмент корпоративних комуникација. Кроз изборне предмете студенти развијају своје афинитете. У другој години студија студенти се кроз изборне предмете, а на основу сопствених склоности и жеља, могу одредити за једну од ових десет области. Избором од најмање 80% предмета (ЕСПБ) из поједине групе на другој години, студенти стичу право да им у додатку дипломе, буде наглашена стручност за ту област.

У курикулуму је дефинисан опис сваког предмета који садржи назив, тип предмета, годину и семестар студија, број ЕСПБ бодова, име наставника, циљ курса са очекиваним исходима, знањима и компетенцијама, предуслове за похађање предмета, садржај предмета, препоручену литературу, методе извођења наставе, начин провере знања и оцењивања и друге податке.

Студијски програм је усаглашен са европским стандардима у погледу услова уписа, трајања студија, услова преласка у наредну годину, стицања дипломе и начина студирања.

Студент завршава студије израдом завршног – мастер рада који се састоји од теоријско-методолошке припреме неопходне за продубљено разумевање области, из које се мастер рад ради, и израде самог рада.

При одбрани самог рада кандидат полаже и теоријско-методолошке основе пред комисијом која је одређена за одбрану. Коначна оцена завршног – мастер рада се изводи на основу оцене теоријско-методолошке припреме и оцене израде и одбране самог рада. Завршни – мастер рад се брани пред комисијом која се састоји од најмање 3 наставника, при чему макар један мора да буде са другог департмана или факултета.

Приликом уписа сваком студенту одређује се саветник који га усмерава, сходно интересовањима студента, и то које предмете са изборних позиција да одабере, где да одради стручну праксу, и коју тему дипломског рада да одабере.

Након завршетка МБА студија студент стиче диплому и додатак дипломи (Прилог 04.2) Факултета техничких наука, Универзитета у Новом Саду о стеченом стручном називу Струковни мастер инжењер менаџмента.



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.1 Распоред предмета по семестрима и годинама студија

Студијски програм: Инжењерски менаџмент МБА

Р.бр.	Шифра предмета	Назив предмета	С	Тип	Статус	Активна настава				Остали часови	ЕСПБ
						П	В	СИР	ДОН		
ПРВА ГОДИНА											
1	17.ИММ001	Дигитална трансформација у индустријама	1	СА	О	3	3	0	0	0	9
2	17.МВА308	Пословне комуникације	1	СА	О	3	2	0	0	0	8
3	17.МВА309	Управљање људским ресурсима у економији знања	1	СА	О	2	3	0	0	0	8
4	17.МВА307	Пословно право	1	АО	О	2	2	0	0	0	5
5	17.МВА303	Економија за менаџере	2	АО	О	4	3	0	0	0	9
6	17.МВА304	Пословне стратегије	2	СА	О	4	3	0	0	0	9
7	17.МВА310	Финансијски менаџмент са елементима рачуноводства	2	СА	О	4	3	0	0	0	9
8	17.СПМВА1	Стручна пракса МБА 1	2	СА	О	0	0	0	0	6	3
Укупно часова (предавања+вежбе, ДОН, СИР, остали часови) и бодови на години						22	19	0	0	6	60
Укупно часова активне наставе на години						41					



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.1 Распоред предмета по семестрима и годинама студија

Студијски програм: Инжењерски менаџмент МБА

Р.бр	Шифра предмета	Назив предмета	С	Тип	Статус	Активна настава				Остали часови	ЕСПБ
						П	В	СИР	ДОН		
ДРУГА ГОДИНА											
9	17.МВА500	Изборни предмет 1 (бира се 1 од 11)	3		ИБ	4	4	0	0	0	9
	17.МВА411	Business Intelligence концепти	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
	17.МВА412	Стратегија технолошких иновација	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
	17.МВА414	Интегрисани пословни процеси	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
	17.МВА513	Развој лидерства и управљање тимовима	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
	17.МВА521	Европска Унија - Развојни процеси	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
	17.МВА522	Лобирање, представљање и вештине преговарања	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
	17.ИММ110	Менаџмент корпоративних комуникација	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
	17.ИММ130	Интерна ревизија пословних процеса	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
	17.ИММ150	Основе осигурања	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
	17.ИММ190	Управљање пројектима 4.0	3	са	И	4	4	0	0	0	9
	17.МВА526	Глобалне пословне стратегије	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
10	17.МВА501	Изборни предмет 2 (бира се 1 од 7)	3		ИБ	4	4	0	0	0	9
	17.МВА411	Business Intelligence концепти	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
	17.МВА412	Стратегија технолошких иновација	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
	17.МВА414	Интегрисани пословни процеси	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
	17.МВА513	Развој лидерства и управљање тимовима	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
	17.МВА521	Европска Унија - Развојни процеси	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
	17.МВА522	Лобирање, представљање и вештине преговарања	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
	17.МВА526	Глобалне пословне стратегије	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
11	17.МВА502	Изборни предмет 3 (бира се 1 од 12)	3		ИБ	4	4	0	0	0	9
	17.МВА411	Business Intelligence концепти	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
	17.МВА412	Стратегија технолошких иновација	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
	17.МВА414	Интегрисани пословни процеси	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
	17.МВА513	Развој лидерства и управљање тимовима	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
	17.МВА521	Европска Унија - Развојни процеси	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
	17.МВА522	Лобирање, представљање и вештине преговарања	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
	17.ИММ210	Лидерство и управљање променама	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
	17.ИММ240	Контролинг	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
	17.ИММ260	Системи за подршку планирању пословних ресурса	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
	17.ИММ290	Организација догађаја	3	са	И	4	4	0	0	0	9
	17.ИММ250	Ризик у осигурању	3	СА	И	4	4	0	0	0	9
	17.ИММ220	Циркуларна дигитална комуникација	3	СА	И	4	4	0	0	0	9



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.1 Распоред предмета по семестрима и годинама студија

Студијски програм: Инжењерски менаџмент МБА

Р.бр.	Шифра предмета	Назив предмета	С	Тип	Статус	Активна настава				Остали часови	ЕСПБ
						П	В	СИР	ДОН		
12	17.SSPIB0	Стручна пракса МБА 2	3	СА	О	0	0	0	0	6	3
13	17.MBA503	Изборни предмет 4 (бира се 1 од 31)	4		ИБ	2	0-2	0	0-2	0	6
	17.MBA413	Системи знања и управљање пројектима	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.MBA515	Доношење одлука и промене	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.MBA523	Европско право/Међународно право	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.MBA524	Интеркултуралне пословне комуникације	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.MBA525	Операциони менаџмент	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMM160	Management Information Systems	4	СА	И	2	0	0	2	0	6
	17.IMM311	Интерне комуникације, мотивација и ангажовање запослених	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMM411	Интерперсонална интелигенција у пословању	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMM412	Управљање знањем у пракси	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMM431	Интерна и екстерна ревизија јавног сектора	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMM441	Контролинг показатељи и извештавање	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMM442	Финансијско моделовање	4	СА	И	2	0	0	2	0	6
	17.IMM451	Основа права у осигурању	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMM452	Превентивне мере у осигурању	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMM453	Пословна и финансијска математика	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMM481	Системи електронске управе у здравству	4	са	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMM491	Примењено Управљање ИТ пројектима	4	са	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMM321	Развој људских ресурса	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMM331	Интегрисани систем контрола и управљање ризицима	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMM341	Финансијски контролинг	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMM351	Техничке основе осигурања	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMM353	Информациони системи у осигурању	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMM355	Примењена актуарска математика	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMM361	Управљање подацима	4	СА	И	2	0	0	2	0	6
	17.IMM391	Примењено управљање пројектним циклусом	4	са	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMM381	Дизајн и управљање процесима у здравству	4	са	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMM382	Систем менаџмента квалитетом у здравству	4	са	И	2	2	0	0	0	6
	17.MBA415	Развој услуга, производа и маркетинг технолошких иновација	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMM371	Глобално брендирање	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMM322	Наука о управљању подацима	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.IMM323	Дисрупција и реинжењеринг великих промена	4	СА	И	2	2	0	0	0	6



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.1 Распоред предмета по семестрима и годинама студија

Студијски програм: Инжењерски менаџмент МБА

Р.бр	Шифра предмета	Назив предмета	С	Тип	Статус	Активна настава				Остали часови	ЕСПБ
						П	В	СИР	ДОН		
14	17.МВА504	Изборни предмет 5 (бира се 1 од 18)	4		ИБ	2	0-2	0	0-2	0	6
	17.МВА413	Системи знања и управљање пројектима	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.МВА515	Доношење одлука и промене	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.МВА523	Европско право/Међународно право	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.МВА524	Интеркултуралне пословне комуникације	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.МВА525	Операциони менаџмент	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.ИММ411	Интерперсонална интелигенција у пословању	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.ИММ412	Управљање знањем у пракси	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.ИММ431	Интерна и екстерна ревизија јавног сектора	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.ИММ441	Контролинг показатељи и извештавање	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.ИММ442	Финансијско моделовање	4	СА	И	2	0	0	2	0	6
	17.ИММ451	Основа права у осигурању	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.ИММ453	Пословна и финансијска математика	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.ИММ160	Management Information Systems	4	СА	И	2	0	0	2	0	6
	17.ИММ481	Системи електронске управе у здравству	4	са	И	2	2	0	0	0	6
	17.ИММ491	Примењено Управљање ИТ пројектима	4	са	И	2	2	0	0	0	6
	17.ИММ471	Индустријски макротрендови	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.ИММ421	Дигитална безбедност	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
	17.ИММ422	Управљање одрживим бизнисом	4	СА	И	2	2	0	0	0	6
15	17.МВА001	Завршни рад - примењени истраживачки рад	4	СА	О	0	0	12	0	0	13
16	17.МВА002	Завршни рад - израда и одбрана	4	СА	О	0	0	0	0	5	5
Укупно часова (предавања+вежбе, ДОН, СИР, остали часови) и бодови на години						16	12-16	12	0-4	11	60
Укупно часова активне наставе на години						44					



УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА
ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Инжењерски менаџмент МБА

Мастер струковне студије

Спецификација предмета



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.IMM001 Дигитална трансформација у индустријама				
Наставник/наставници:	Лалић П. Бојан, Ванредни професор Максимовић М. Радо, Редовни професор				
Статус предмета:	Обавезан				
Број ЕСПБ:	9				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Основни образовни циљ предмета јесте упознавање студената о месту, улози, потреби и примењивости нових технологија у различитим областима инжењерског менаџмента. У том смислу, циљ предмета је да код студената развије способности: (1) разумевања основних концепата нових (инфо, нано, био) технологија, (2) одабира технологије зависно од контекста и проблема који се посматра, (3) разумевања филозофије развоја технологије, од научног пробоја до иновације (4) везу између знања и иновације у развоју технологије и (5) улогу технологије у друштву знања и (6) предвиђања технолошких трендова у наредних XX година.					
Исход предмета					
Студенти који реализују предиспитне обавезе и положи испит су оспособљени да: (1) разумеју основне концепте нових технологија, (2) да повежу елементе развоја нових технологија са дигиталном трансформацијом у индустрији, (3) да предлажу концептуална решења и могућности примене нових технологија у различитим индустријама.					
Садржај предмета					
Шта је технологија? Класификација технологија. Како су технологије мењале свет. Нове технологије и изазови 21 века. Глобализација. Одрживост. Енергија. Град будућности. Мобилност. Комуникација. Индустрија 4.0. Дигитална трансформација у индустрији. Виртуелна и проширена реалност. 3Д штампа. Велики подаци. Блокчејн. Вештачка интелигенција. Дронови. Интернет ствари.					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Текић Жељко	Нове технологије у инжењерству и менаџменту - скрипте	ФТН, Нови Сад	2013	
2,	Милачић, В.	Менаџмент технологија	Прометеј, Нови Сад	2003	
3,	ЕПО	Приручник за наставу о патентима	Завод за интелектуалну својину Р Србије	2011	
4,	Hans-Jorg Bullinger	Technology Guide - Principles, applications, trends	Springer	2009	
5,	Georg Brener	Management in 20xx	Siemens	2004	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	3	3	0	0	0
Методје извођења наставе					
Метод извођења наставе на предмету обухвата предавања и аудиторне вежбе. Предавања су интерактивног типа, и комбинују теорију, практичне примере и мултимедијалне садржаје који су база за дискусију. Предавања делом реализују гостујући предавачи – најчешће експерти за одређену технологију, из академског и пословног окружења. На аудиторним вежбама се подстиче рад у групама и решавање практичних примера кроз анализу и дискусију реалних студија случаја. Посебан акценат је стављен на тимску израду студије случаја на одабрану тему.					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Присуство на предавањима		Да	5.00	Усмени део испита	
Присуство на вежбама		Да	5.00		
Семинарски рад		Да	20.00		
				Да	
				70.00	



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.МВА308 Пословне комуникације				
Наставник/наставници:	Лалић С. Данијела, Редовни професор Палчич М. Изток, Гостујући професор				
Статус предмета:	Обавезан				
Број ЕСПБ:	8				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Упознавање полазника са основама примењене психологије комуникација потребне за успешно пословање у модерном свету. Основни концепти изучавања «комуникологије» ће се приказивати на примерима пословних ситуација. Учесници ће моћи да створе комуниколошки референтни оквир из кога је могуће решавати настале комуниколошке проблеме. Стећи ће и преглед постојећих тема за истраживање и праксу, и по потреби, знати где да траже додатна искуства и информације за даљу специјализацију.					
Исход предмета					
Полазници ће бити способни да на терену препознају комуниколошке проблеме, креирају оптималну стратегију за решавање проблема и примене неке од научених техника. Биће оспособљени за даље трагање за релевантним информацијама али и довољно обучени да крену у примену наученог на курсу.					
Садржај предмета					
Увођене у основне проблеме људске комуникације: упознавање са типовима и структуром комуникације; вербалном и невербалном комуникацијом; емоционалном писменошћу; неуролингвистичким програмирањем НЛП; основним постулатима трансакционе анализе; комуникација са тешким клијентима; управљањем састанком; вештинама ефикасног комуницирања; јавног наступа и пословног бон тона.					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Bovee, C.L., Thill, J.V., and Schatzman, B.E.	Business Communication Today	Пеарсон	2001	
2,	Gardner Haward	Good Work: When Excellence and Ethics Meet	Prentice Hall	2001	
3,	Мандић, Т.	Комуникологија : психологија комуникације	Цлио<енг>, Београд	2003	
4,	Thill, J., Bovee, C.L.	Excellence in Business Communication	Prentice Hall	2001	
5,	Tubbs, S., Moss, S.	Human Communication	Sage Publications	2001	
6,	Томић, З.	Комуникологија	Чигоја, Београд	2003	
7,	Богданић, А.	Комуникологија. Водећа парадигма	Чигоја, Нови Сад	1996	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	3	2	0	0	0
Методe извођења наставе					
Класична предавања са вежбама у великој групи, малим групама и у дијадама.					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Присуство на предавањима		Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија	Да
Присуство на вежбама		Да	5.00		
Семинарски рад		Да	20.00		



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА			
Назив предмета:	17.МВА309 Управљање људским ресурсима у економији знања			
Наставник/наставници:	Грубић-Нешић С. Лепосава, Редовни професор Узелац С. Зорица, Редовни професор			
Статус предмета:	Обавезан			
Број ЕСПБ:	8			
Услов:	Нема			
Предмети предуслови:	Нема			
Циљ предмета				
Циљ предмета је усмерен на упознавање студената са савременим приступима управљању људским ресурсима и промењеном улогом појединца у условима стварања учећих организација и економије знања. Људски капитал чини основу успешности организација, посебно у условима сталних и непредвидивих промена. Значај сагледавања потенцијала појединца, способности, особина личности, мотивације и посебно знања, представља основу за управљање људским ресурсима и развој запослених, а тиме и развој организације. Такође, циљ је и упознавање са основним персоналним предусловима за стварање пожељног организационог понашања и усклађивања циљева организације са циљевима запослених.				
Исход предмета				
Формирање знања и ставова којима би се створили предуслови за стварање корисних знања употребљивих у реалности. Управљање људским ресурсима се у нашим организацијама препознаје као најслабији сегмент управљања, а сегмент који има највеће потенцијале. Практична знања и вештине усвојене на предмету представљају основу за стварање концепта управљања и развоја људских ресурса у економији знања.				
Садржај предмета				
Планирање људских ресурса; Регрутовање и селекција; Социјализација и развој запослених; Мотивисање и процена успешности; Предупређење конфликта; Стварање тимског учинка; Превазилажење стреса на послу; Основни концепт економије знања и карактеристике радника знања; Методе и технике за креирање мотивационих стратегија у економији знања.				
Литература				
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година
1,	Tissen, R., Andriessen, D., Lekanne, F.	Value-Based Knowledge Management	Adison Wesley Longman, Amstredam	1998
2,	Rene Tissen J., Daniel Andriessen, Frank R.E., Lekanne Deprez	The Knowledge Divident - creating high performance companies through value-based management	Pearson Education	2000
3,	Lekanne Deprez, Frank R.E., Rene J. Tissen	Zero Space. Moving Beyond Organizational limits	Pearson Education	2002
4,	Noe, R.A., Hollenbeck, J.R., Gerhart, B., Wright, P.M.	Human Resource Management	McGraw-Hill/Irvin, New York	2006
5,	Грубић-Нешић, Л.	Развој људских ресурса	Факултет техничких наука, Нови Сад	2014
6,	CASCIO, Wayne F.	Managing Human Resources	London: McGraw Hill	1986
7,	LIKERT, Rensis	The Human Organization	New York: McGraw Hill	1967
8,	MASLOW, Abraham H.	New knowledge in human values	Chicago: Henry Regnery Company	1970
9,	ARASTEH, Reza A.	Creativity in human development	New York: Schenkman Publ., Co.	1976
10,	FRENCH, Wendell L.	Understanding Human Behavior in Organizations	New York: Harper & Row	1985
11,	MCCORMICK, Ernest J.	Human factord in engineering and design	New York: McGraw-Hill Book	1976
12,	SIKULA, Andrew	Personnel administration and human resources management	Santa Barbara: John Wiley&Sons	1976
13,	LIKER, Jeffrey K.	Toyota culture	New York: McGraw-Hill	2008
14,	ГЛУХОВ, В. В.	Економија знања	Нови Сад: Висока пословна школа струковних студија	2011
15,	BADARACCO, Joseph L.	The knowledge link	Boston, Mass.: Harvard Business School Press	1991
16,	МИЛАЧИЋ, Владимир Р.	Индустрија знања	Факултет техничких наука, Нови Сад	2006



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
17,	МИЛАЧИЋ, Владимир Р.	Политичка економија индустрије знања	Факултет техничких наука, Нови Сад	2010	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	2	3	0	0	0
Методe извођења наставе					
Настава се изводи интерактивно, уз активно учешће студената у процесу наставе. Број вежби, студија случајева, практичних задатака је повећан, са циљем да се теоријски приступи практично приближе студентима и омогући лакше усвајање.					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Присуство на предавањима		Да	5.00	Теоријски део испита	
Присуство на вежбама		Да	5.00	Да	
Семинарски рад		Да	20.00	70.00	



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА																																						
Назив предмета:	17.МВА307 Пословно право																																						
Наставник/наставници:	Дукић-Мијатовић С. Маријана , Ванредни професор																																						
Статус предмета:	Обавезан																																						
Број ЕСПБ:	5																																						
Услов:	Нема																																						
Предмети предуслови:	Нема																																						
Циљ предмета	Упознавање са основним правним институтима од значаја за пословно право и међународни промет роба и услуга. Савладавање основних односа између националног права и међународног привредног права са посебним акцентом на право Европске Уније у овој области.																																						
Исход предмета	СТИЦАЊЕ основних знања о статусу и организацији привредних друштава у земљи и Европској Унији као и правом унификације међународне купопродаје што омогућује примену ових института у пракси.																																						
Садржај предмета	1. Статус правно-организационих форми привредних друштава: а) општи део: основни појмови за одређење привредних друштава и њихов значај, б) посебни део: правни статус свих правно-организационих облика привредних друштава (ортакчко, командитно, друштво са ограниченом одговорношћу и акционарско друштво. 2. Хармонизовано право привредних друштава у Европској Унији: а) основне слободе EU Acquis-a, б) принципи EU Acquis-a (слобода оснивања компанија и пружања услуга и национални принципи), ц) нови облици привредних друштава у Европској Унији према правном оквиру компанијског права (EU упутства) 3. Међународно уговорно право са посебним освртом на међународну купопродају: а) основни појмови уговорног права, б) купопродајни уговор, ц) Конвенција Уједињених Нација о међународној продаји робе - Бечка конвенција. 4. Право међународних плаћања: а) банкарске дознаке, б) акредитиви и инкаса, ц) банкарски кредити и гаранције.																																						
Литература	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Р.бр.</th> <th>Аутор</th> <th>Назив</th> <th>Издавач</th> <th>Година</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1,</td> <td>Мирко Васиљевић</td> <td>Компанијско право, право привредних друштава Србије и ЕУ</td> <td>Службени гласник, Београд</td> <td>2007</td> </tr> <tr> <td>2,</td> <td>Вилус, Царић, Шогоров, Ђурђевић</td> <td>Међународно пословно право</td> <td>Правни факултет Нови Сад</td> <td>2012</td> </tr> <tr> <td>3,</td> <td>Група аутора</td> <td>The European Company - All over Europe, a state by state account of the introduction of the European Company</td> <td>De Gruyter Recht, Berlin</td> <td>2004</td> </tr> <tr> <td>4,</td> <td>Ralph H. Folsom, Michael W. Gordon, John A. Spanagle</td> <td>Међународни трговачки послови</td> <td>Правни факултет свеучилишта у Ријеци, Ријека, Хрватска</td> <td>1998</td> </tr> <tr> <td>5,</td> <td>Вилус Јелена</td> <td>Конвенција Уједињених Нација о међународној продаји робе</td> <td>Правни факултет, Београд</td> <td>1989</td> </tr> <tr> <td>6,</td> <td>Бунчић, С.</td> <td>Банкарско и берзанско право</td> <td>Пословни биро СБ, Нови Сад</td> <td>2012</td> </tr> </tbody> </table>				Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	1,	Мирко Васиљевић	Компанијско право, право привредних друштава Србије и ЕУ	Службени гласник, Београд	2007	2,	Вилус, Царић, Шогоров, Ђурђевић	Међународно пословно право	Правни факултет Нови Сад	2012	3,	Група аутора	The European Company - All over Europe, a state by state account of the introduction of the European Company	De Gruyter Recht, Berlin	2004	4,	Ralph H. Folsom, Michael W. Gordon, John A. Spanagle	Међународни трговачки послови	Правни факултет свеучилишта у Ријеци, Ријека, Хрватска	1998	5,	Вилус Јелена	Конвенција Уједињених Нација о међународној продаји робе	Правни факултет, Београд	1989	6,	Бунчић, С.	Банкарско и берзанско право	Пословни биро СБ, Нови Сад	2012
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година																																			
1,	Мирко Васиљевић	Компанијско право, право привредних друштава Србије и ЕУ	Службени гласник, Београд	2007																																			
2,	Вилус, Царић, Шогоров, Ђурђевић	Међународно пословно право	Правни факултет Нови Сад	2012																																			
3,	Група аутора	The European Company - All over Europe, a state by state account of the introduction of the European Company	De Gruyter Recht, Berlin	2004																																			
4,	Ralph H. Folsom, Michael W. Gordon, John A. Spanagle	Међународни трговачки послови	Правни факултет свеучилишта у Ријеци, Ријека, Хрватска	1998																																			
5,	Вилус Јелена	Конвенција Уједињених Нација о међународној продаји робе	Правни факултет, Београд	1989																																			
6,	Бунчић, С.	Банкарско и берзанско право	Пословни биро СБ, Нови Сад	2012																																			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало																																		
		Вежбе	ДОН	СИР																																			
	2	2	0	0	0																																		
Методе извођења наставе	Предавања су изводе уз примену правно-нормативног метода као и метода Ex-catedra када се студенти упознају са новим појмовима и институтима. Сократовски метод: интеракција између предавача и студената у форми разговора по пређеним методским јединицама са анализом конкретних проблема. Студије случајева, тимске презентације и дискусије обрађују се применом правно-аналитичког метода.																																						
Оцена знања (максимални број поена 100)	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Предиспитне обавезе</th> <th>Обавезна</th> <th>Поена</th> <th>Завршни испит</th> <th>Обавезна</th> <th>Поена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Присуство на предавањима</td> <td>Да</td> <td>5.00</td> <td rowspan="2">Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија Усмени део испита</td> <td>Да</td> <td>40.00</td> </tr> <tr> <td>Присуство на вежбама</td> <td>Да</td> <td>5.00</td> <td>Да</td> <td>30.00</td> </tr> <tr> <td>Семинарски рад</td> <td>Да</td> <td>20.00</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>				Предиспитне обавезе	Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена	Присуство на предавањима	Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија Усмени део испита	Да	40.00	Присуство на вежбама	Да	5.00	Да	30.00	Семинарски рад	Да	20.00															
Предиспитне обавезе	Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена																																		
Присуство на предавањима	Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија Усмени део испита	Да	40.00																																		
Присуство на вежбама	Да	5.00		Да	30.00																																		
Семинарски рад	Да	20.00																																					



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА																																																	
Назив предмета:	17.МВА303 Економија за менаџере																																																	
Наставник/наставници:	Лшонц Н. Алпар, Редовни професор Драшковић Б. Зоран, Предавач																																																	
Статус предмета:	Обавезан																																																	
Број ЕСПБ:	9																																																	
Услов:	Нема																																																	
Предмети предуслови:	Нема																																																	
Циљ предмета	Циљ курса је да се студентима објасне основне идеје Микроекономије на једноставан и разумљив начин, уз коришћење мноштва примера. Студенти ће по завршетку курса имати боље разумевање економског окружења и тржишта на коме послују њихова предузећа, производних могућности, трошкова производње, законитости потражње и понуде, и потрошачка мерила вредности. Стечено знање ће им помоћи у свакодневним одлукама усмереним ка креирању вредности за потрошаче и у организацији њиховог предузећа.																																																	
Исход предмета	Практично разумевање оскудице; производних могућности; маргиналних трошкова и бенефиција; компаративне предности и бенефиције трговања; потражње и понуде; начина формирања цена; еластичности потражње и понуде; врста и начина функционисања тржишта; потрошачке и произвођачке добити; утицаја законских регулатива и порез корисности; избора и ограничења која утичу на потражњу индивидуалних потрошача; технолошке и економске ефикасности; зависности обима производње и трошкова; рентабилног и оптималног нивоа производње.																																																	
Садржај предмета	Шта је економија, економски проблем, потражња и понуда, еластичност, ефикасност тржишта и алтернативне методе алокације ресурса. Утицај законске регулације цена и пореза на тржишта. Корисност и потражња. Организација производње. Трошкови производње. Идеално конкурентна тржишта. Монополска тржишта. Монополско конкурентна и олопополска тржишта. Додатак: коришћење диференцијалног рачуна за објашњење маргиналне вредности. Примери одређивања профита, рентабилног и оптималног нивоа производње, и еластичности.																																																	
Литература	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Р.бр.</th> <th>Аутор</th> <th>Назив</th> <th>Издавач</th> <th>Година</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1,</td> <td>Проф. др Миомир Јакшић</td> <td>ПЦ Економија</td> <td>Економски факултет, Београд</td> <td>2006</td> </tr> <tr> <td>2,</td> <td>Michael Parkin</td> <td>Economics</td> <td>Addison Wesley, Boston</td> <td>2003</td> </tr> <tr> <td>3,</td> <td>Јосифидис, К., Лшонц, А.</td> <td>Принципи економије</td> <td>Stylos, Нови Сад</td> <td>2004</td> </tr> <tr> <td>4,</td> <td>ЛОШОНЦ, Алпар</td> <td>Структурална криза</td> <td>Нови Сад: Факултет техничких наука</td> <td>2012</td> </tr> <tr> <td>5,</td> <td>ЛОШОНЦ, Алпар</td> <td>Процеси деиндустријализације</td> <td>Нови Сад: Факултет техничких наука</td> <td>2013</td> </tr> <tr> <td>6,</td> <td>LOŠONC, Alpar</td> <td>Sufficientia ecologica</td> <td>Stylos, Novi Sad</td> <td>2005</td> </tr> <tr> <td>7,</td> <td>HAGUE, D. C.</td> <td>Managerial Economics</td> <td>London: Longman Group Limited</td> <td>1971</td> </tr> <tr> <td>8,</td> <td>GILLIS, Floyd E.</td> <td>Managerial Economics</td> <td>Reading, Massachusetts: Addison-Wesley Publ.</td> <td>1969</td> </tr> </tbody> </table>					Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	1,	Проф. др Миомир Јакшић	ПЦ Економија	Економски факултет, Београд	2006	2,	Michael Parkin	Economics	Addison Wesley, Boston	2003	3,	Јосифидис, К., Лшонц, А.	Принципи економије	Stylos, Нови Сад	2004	4,	ЛОШОНЦ, Алпар	Структурална криза	Нови Сад: Факултет техничких наука	2012	5,	ЛОШОНЦ, Алпар	Процеси деиндустријализације	Нови Сад: Факултет техничких наука	2013	6,	LOŠONC, Alpar	Sufficientia ecologica	Stylos, Novi Sad	2005	7,	HAGUE, D. C.	Managerial Economics	London: Longman Group Limited	1971	8,	GILLIS, Floyd E.	Managerial Economics	Reading, Massachusetts: Addison-Wesley Publ.	1969
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година																																														
1,	Проф. др Миомир Јакшић	ПЦ Економија	Економски факултет, Београд	2006																																														
2,	Michael Parkin	Economics	Addison Wesley, Boston	2003																																														
3,	Јосифидис, К., Лшонц, А.	Принципи економије	Stylos, Нови Сад	2004																																														
4,	ЛОШОНЦ, Алпар	Структурална криза	Нови Сад: Факултет техничких наука	2012																																														
5,	ЛОШОНЦ, Алпар	Процеси деиндустријализације	Нови Сад: Факултет техничких наука	2013																																														
6,	LOŠONC, Alpar	Sufficientia ecologica	Stylos, Novi Sad	2005																																														
7,	HAGUE, D. C.	Managerial Economics	London: Longman Group Limited	1971																																														
8,	GILLIS, Floyd E.	Managerial Economics	Reading, Massachusetts: Addison-Wesley Publ.	1969																																														
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало																																													
		Вежбе	ДОН	СИР																																														
	4	3	0	0	0																																													
Методе извођења наставе	Предавања, вежбе, освежавање градива (краћи репетиторијум), консултације, разматрање конкретних проблема из области економије, као и презентације (ППТ презентације, дебате) пројеката и семинарских радова.																																																	
Оцена знања (максимални број поена 100)	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Предиспитне обавезе</th> <th>Обавезна</th> <th>Поена</th> <th>Завршни испит</th> <th>Обавезна</th> <th>Поена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Присуство на предавањима</td> <td>Да</td> <td>5.00</td> <td rowspan="3">Усмени део испита</td> <td>Да</td> <td rowspan="3">70.00</td> </tr> <tr> <td>Присуство на вежбама</td> <td>Да</td> <td>5.00</td> </tr> <tr> <td>Семинарски рад</td> <td>Да</td> <td>20.00</td> </tr> </tbody> </table>					Предиспитне обавезе	Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена	Присуство на предавањима	Да	5.00	Усмени део испита	Да	70.00	Присуство на вежбама	Да	5.00	Семинарски рад	Да	20.00																											
Предиспитне обавезе	Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена																																													
Присуство на предавањима	Да	5.00	Усмени део испита	Да	70.00																																													
Присуство на вежбама	Да	5.00																																																
Семинарски рад	Да	20.00																																																



Акредитација студијског програма



МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.МВА304 Пословне стратегије				
Наставник/наставници:	Лалић П. Бојан, Ванредни професор Зивлак З. Никола, Доцент				
Статус предмета:	Обавезан				
Број ЕСПБ:	9				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета	Циљ предмета је да обезбеди технике и алате који ће помоћи студенту да схвати како може да креира и одржи предност над конкурентима и оствари своје стратегијске циљеве. Предмет обухвата анализу мисије и визије, пословних политика, ресурса фирме и корпоративне стратегије.				
Исход предмета	Предмет развија код студената стратегијски приступ размишљању у доношењу пословних одлука у предузећу. Студенти ће бити оспособљени да користећи методе, технике и алате и искуство, стечено анализом случајева у току наставе, креирају и имплементирају или коригују одређене стратегије у предузећу.				
Садржај предмета	Увод у стратегијски менаџмент; Концепти, методе и технике стратегијског менаџмента; Модели и процеси стратегијског менаџмента; Методи и процеси трансформације организације - аквизиције, мерџери, реструктурирање, аутсорсинг, програм квалитета, управљање знањем - КМ; Нови концепти и приступи стратегијском менаџменту.				
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Бранислав Машић	Стратегијски менаџмент	Универзитет Браћа Карић, Београд	2001	
2,	Касио, Вејн	Одговорно реструктурирање	Прометеј, Нови Сад	2001	
3,	Минтзберг, Х, и други	Стратешки сафари	Прометеј, Нови Сад	2004	
4,	Thompson, A., Strickland, A., J.	Management, Concepts and Cases	McGraw-Hill	2006	
5,	Hitt, M, Ireland, R., D., Hoskisson, R.E.	Strategic Management, Competitiveness and Globalization	Thompson, South Western	2003	
6,	Машић, Б.	Методe радикалних промена у организацијама	Факултет за менаџмент Браћа Карић, Београд	2004	
7,	Коттер, Ј.	Вођење промене	Зелнид, Београд	1996	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	4	3	0	0	0
Методe извођења наставе	Усмена предавања и вежбе, консултације, стручне посете конкретним предузећима, израда case-study и семинарских радова.				
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе	Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Присуство на предавањима	Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија	Да	70.00
Присуство на вежбама	Да	5.00			
Семинарски рад	Да	20.00			

	УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6	
	Акредитација студијског програма МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ Инжењерски менаџмент МБА	

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.МВА310 Финансијски менаџмент са елементима рачуноводства				
Наставник/наставници:	Демко-Рихтер С. Јелена, Ванредни професор Драшковић Б. Зоран, Предавач Неранџић Б. Бранислав, Редовни професор				
Статус предмета:	Обавезан				
Број ЕСПБ:	9				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Оспособљавање студената за разумевање окружења у ком су настале и употребљене рачуноводствене и финансијске информације и управљање организацијом помоћу њих, као и за примену научних метода за успешно управљање финансијским перформансама предузећа.					
Исход предмета					
Стечена знања студент користи у даљем образовању и стручним предметима, самостално користи књиговодствене записе, извештаје о пословним трансакцијама, рачуноводствене информације и финансијске извештаје као подлоге у процесу доношења одлука.					
Садржај предмета					
Финансијско и управљачко рачуноводство као информациони ресурс менаџмента; анализа финансијских извештаја; трошкови и њихове квалификације; анализа преломне тачке; Систем планирања и контроле остварења предузећа; Припрема парцијалних и мастер буџета (фиксни и флексибилни буџет); Буџетска контрола остварења; Рачуноводство одлучивања; Анализа трошкова; Анализа одлука о променама у асортиману; Увод и преглед финансијског менаџмента; Финансијски извештаји, токови новца и порези; Анализа финансијских извештаја; Финансијско окружење: тржишта, институције и каматне стопе; Ризик и стопа повраћаја; Временска вредност новца; Дугорочно улагање и ризик.					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Van Horne, Wachowicz	Fundamentals of Financial Management	FT/Prentice Hall, USA	2001	
2,	Bruner	Case Studies in Finance	Irwin McGraw Hill, USA	2001	
3,	Малинић, Д. Милићевић, В., Стевановић, Н.	Управљачко рачуноводство	Економски факултет, Београд	2013	
4,	KORN, S. Winton	Accounting For Management, Planning And Decision Making	New York: John Wiley & Sons	1969	
5,	Ross, Westerfield, Jaffe	Corporate finance	McGraw/Hill, Irwin, USA	2001	
6,	Ross	Corporate finance fundamentals	McGraw/Hill, USA	2001	
7,	Brigham, Garpenski, Ehrhardt, Dryden	Financial Management		2006	
8,	Stickney, Weil	Financial Accounting	Harcourt, USA	2005	
9,	Elliot	Financial Accounting and Reporting	FT/Prentice Hall, Irwin, USA	2002	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	4	3	0	0	0
Методe извођења наставе					
Предавања уз употребу аудиовизуелних средстава. Аудиторне вежбе, са домаћим задацима. Израде семинарских радова. Консултације.					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Присуство на предавањима		Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија	Обавезна
Присуство на вежбама		Да	5.00		
Семинарски рад		Да	20.00		



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.SPМВА1 Стручна пракса МБА 1				
Наставник/наставници:	-, -				
Статус предмета:	Обавезан				
Број ЕСПБ:	3				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
<p>Стицање непосредних сазнања о функционисању и организацији предузећа и институција који се баве пословима у оквиру струке за коју се студент оспособљава. Оспособљавање студента за самосталан рад, продубљивање стручних и пратичних знања и вештина, овладавање прописима, процедурама и поступцима извршавања активности у овим установама. Реализација стручне праксе треба да помогне студентима у сагледавању свих специфичности претходно стечених знања и вештина и да помогне у бржем прилагођавању на радне услове и захтеве њихових будућих радних места.</p>					
Исход предмета					
<p>Оспособљавање студената за примену претходно стечених теоријских и стручних знања за решавање конкретних практичних инжењерско-менаџерских проблема у оквиру изабраног предузећа или институције. Упознавање студената са делатностима изабраног предузећа или институције, начином пословања, управљањем и местом и улогом инжењера менаџмента у њиховим организационим структурама. Такође, остварује се продубљено познавање норми, процедура и поступака рада при планирању, пројектовању, извршавању, организацији и управљању активностима предузећа или јавне установе.</p>					
Садржај предмета					
<p>Стручна пракса се реализује у производним, услужним, али и организацијама у свим осталим друштвеним делатностима, из сфере стручне области. У зависности од делатности изабране установе и исказаних жеља студената за практично усмеравање, пракса се обавља кроз самосталан и тимски практичан рад студената на активностима које су у складу са природом послова установе. Формира се за сваког студента посебно, у договору са руководством предузећа или институције у којима се обавља стручна пракса, а у складу са потребама струке за коју се студент оспособљава.</p>					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1, -	-	-	-	-	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	0	0	0	0	6
Методe извођења наставе					
<p>Стручна пракса се изводи кроз самосталан практичан рад студената на решавању конкретних практичних задатака. Изводи се под менторским вођењем одређеног наставника факултета и ментора у установи у којој се изводи пракса. У току реализације стручне праксе студент води дневник и израђује Елаборат стручне праксе у коме детаљно описује све активности и послове које је обављао за време њеног трајања.</p>					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Предметни пројекат		Да	50.00	Усмени део испита	
				Обавезна	Поена
				Да	50.00



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.IMM110 Менаџмент корпоративних комуникација				
Наставник/наставници:	Лалић С. Данијела, Редовни професор				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	9				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Управљати комуникацијама у организацији подразумева квалитетан и одговоран приступ информацијама, процесима и пре свега запосленима. Успешност организационог функционисања је у великој мери у функцији менаџмента корпоративним комуникацијом. Циљ предмета је упознавање са каналима и процесима корпоративног комуницирања, предностима и могућим недостацима, као и начинима његовог усавршавања.					
Исход предмета					
Основна очекивања која се сматрају исходом предмета су усмерена на сагледавање могућности примене знања о успешном корпоративном комуницирању, начинима управљања комуникацијом и техникама развоја корпоративног комуницирања.					
Садржај предмета					
Предмет Менаџмент корпоративног комуницирања се састоји од следећих целина: теоријски прилази процесу комуницирања и импликације на праксу пословног комуницирања, задаци менаџера људских ресурса у области пословне комуникације у организацији, аспекти пословног комуницирања, организација и одржавање комуникационих канала у организацији и са другим субјектима, обучавање и подршка запослених у интерперсоналној комуникацији, особине личности и средински фактори од значаја за успешно комуницирање, проблеми проистекли из интерперсоналне комуникације и њихово решавање, употреба електронских средстава размена информација.					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Robins S.,Hunsaker P.	Training in Interpersonal Skills	Pearson-Prentice Hall	2006	
2,	Benton D.	Applied Human Relations	Prentice Hall	1998	
3,	Мандић, Т.	Комуникологија : психологија комуникације	Цлио<енг>, Београд	2003	
4,	McKenna E.	Business Psychology and Organizational Behaviour	Psychology Press	2006	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	4	4	0	0	0
Методе извођења наставе					
Предавања, студије случаја, решавање персоналних задатака, израда планова комуницирања.					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Присуство на предавањима		Да	5.00	Усмени део испита	
Присуство на вежбама		Да	5.00		
Семинарски рад		Да	20.00		
				Обавезна	Поена
				Да	70.00



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА						
Назив предмета:	17.IMM130 Интерна ревизија пословних процеса						
Наставник/наставници:	Неранџић Б. Бранислав, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	9						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Упознавање и анализа савремених инструментата интерне ревизије пословних процеса, односно ревизије пословања, оперативне ревизије. Интегрисање вештине менаџера на појединим функцијама и процесног начина управљања са инструментима оперативне ревизије пословних процеса у циљу унапређења истих.							
Исход предмета							
Студенти ће бити оспособљени да могу самостално сагледати, снимити, анализирати пословне процесе и дати предлоге за унапређење пословних процеса. Биће оспособљени за сагледавање токова пословне документације, вршење интерне оперативне ревизије пословања, извештавање о ревизији пословног процеса и давању препорука за отклањање недостатака који могу утицати на повећање ризика код остварења циљева процеса.							
Садржај предмета							
Теоретске основе о организацији, пословним функцијама и пословним процесима; Увод у оперативну ревизију, Сагледавање пословних токова по активностима. Снимање пословних процеса; Књига пословних процеса; Постављање ревизорских трагова. Оцена интегрисаности пословних процеса; Утврђивање недостатака и слабости токова пословања; Предлози за побољшање праћења пословних токова организације. Праћење показатеља процеса методом упитника по активностима; Реинтеграција пословних активности у систем интерног надзора; Формирање процедура пословних активности; Процена ризика и управљање ризицима пословања; Извештај оперативног ревизора и предлози за увођење стратешких инструмената управљања организацијом; Израда практичног примера оперативне ревизије;							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Бранислав Неранџић	Интерна и оперативна ревизија	Ступос, Нови Сад	2007			
2,	Миле Станишић	Интерна контрола и ревизија	Сингидунум Београд	2014			
3,	Јозефина Беке - Тривунац, Јелена Вучинић, Милкица Веселиновић, Драган Милачић, Живка Пржуљ, Славко Ракочевић, Велибор Сикимић	Интерна ревизија - управљање, ризици, контрола	Институт за економику и финансије Београд	2012			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	4	4	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Предавања, вежбе, консултације, израда самосталне оперативне ревизије.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија		Да	50.00
Присуство на вежбама		Да	5.00	Усмени део испита		Да	20.00
Семинарски рад		Да	20.00				



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА						
Назив предмета:	17.IMM150 Основе осигурања						
Наставник/наставници:	Поповић М. Љиљана, Доцент						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	9						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Сагледавање принципа на којима почива савремена осигурање у свету.							
Исход предмета							
Студент ће бити оспособљен да може самостално израдити пројекат осигурања по правилима струке, за мала, средња и велика предузећа.							
Садржај предмета							
- Основни принципи и функционисање осигурања - Функције осигурања - Основни елементи осигурања - Подела осигурања - Субјекти осигурања - Економика осигурања - Врсте осигурања - Утврђивање ризика у осигурању - Сума осигурања и осигурана сума - Саосигурање - Реосигурање - Тржиште осигурања код нас и у свету - Израда еалбората осигурања конкретног предузећа							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Авдаловић, В.	Принципи осигурања	Факултет техничких наука, Нови Сад	2007			
2,	Мркшић, Д., Ћосић, Ђ.	Управљање ризиком и осигурање	Факултет техничких наука, Нови Сад	2015			
3,	МАРОВИЋ, Борис	Основи осигурања и реосигурања	Београд: Принцип Пресс	2009			
4,	ЋОСИЋ, Ђорђе	Осигурање у саобраћају и транспорту	Нови Сад: Факултет техничких наука	2015			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	4	4	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Предавања на предмету су аудиторног карактера, уз теоријску обраду случајева као и практична израда елабората осигурања за конкретно предузеће тимским радом у креативној радионици, што ће бити посебно вежбано.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Усмени део испита		Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Семинарски рад		Да	20.00				



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА						
Назив предмета:	17.IMM190 Управљање пројектима 4.0						
Наставник/наставници:	Морача Д. Слободан, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	9						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета је оспособљавање будућих специјалиста који ће управљати пројектима за коришћење софтверских алата. Полазници ће бити оспособљени да користе специјализоване софтвере и софтвере опште намене за подршку управљању пројектима у свим фазама пројектног циклуса (Microsoft Project, Primavera Profesionalno upravljanje projektima, RiskiProject , и др.).							
Исход предмета							
Након одслушаног предмета, студенти ће бити детаљно упознати са могућностима које пружају софтвери за подршку управљања пројектима. Кроз предавања и вежбе студенти ће бити обучени за коришћење софтвера у складу са пројектним захтевима. Положеним испитом, студенти ће бити у могућности да добију и сертификат.							
Садржај предмета							
Анализа потреба и могућности употребе рачунара у пословним процесима; Десктоп софтверски програми за управљање пројектима; Веб базирани програми за управљање пројектима; Неконвенционални софтверски алати за управљање пројектима; Технологија облака у подручју управљања пројектима; Нови трендови у рачунаром подржаном управљању пројектима; Рачунарска подршка за дефинисање полазних параметара за израду плана пројекта, активности пројекта, одређивање ресурса и трошкова, дефинисање базног плана пројекта и извештавање; Убацавање и издвајање података из других програма; Праћење напредовања пројекта; Корекција плана реализације пројекта и извештавање; Анализа завршеног пројекта и примена софтвера у анализи успешности реализованог пројекта; Систематизација знања стечених у току реализације пројекта.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Морача, С.	Рачунаром подржано управљање пројектима (електронска скрипта)	Факултет техничких наука, Нови Сад	2018			
2,	Richie, G.	Microsoft Official Academic Course, Microsoft Project 2013	Wiley Publishing	2007			
3,	Higsmith, J.	Agile Project Management	Pearson Education	2010			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	4	4	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Метод извођења наставе базиран је на мултимедијалним предавањима и рачунарским вежбама. На предавањима се дају основна знања о софтверским алатима за подршку управљању пројектима, а на рачунарским вежбама се настава обавља у рачунарској лабораторији где се и практично врши обука за коришћење рачунара у управљању пројектима.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија Колоквијум		Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00			Не	20.00
Семинарски рад		Да	20.00				



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА						
Назив предмета:	17.МВА411 Business Intelligence концепти						
Наставник/наставници:	Мирковић Р. Милан, Ванредни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	9						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета је овладавање основним знањем у подручју пословне интелигенције као и развој компетенција за примену конкретних метода и техника које се односе на циклус пословног информисања: прикупљање, анализу и пренос података који се користе у организационом планирању, одлучивању и оперативном деловању.							
Исход предмета							
Студенти ће бити оспособљени да стечена знања користе у професионалном раду и даљем стручном усавршавању. Они ће стећи знања о томе како тече процес прикупљања, анализе и преноса података и информација неопходних у процесу креирања и имплементације одређених стратегија и у процесима одлучивања у предузећу.							
Садржај предмета							
Концепти прикупљања информација; Истраживачке методе везане са циклусом информисања; Прикупљање, анализа и дистрибуција екстерних података који се користе у корпоративном планирању, одлучивању и операцијама.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Ralph Kimball, Margy Ross	The Data Warehouse Toolkit: The Definitive Guide to Dimensional Modeling	John Wiley & Sons inc.	2013			
2,	Alan Said, Vicenc Torra	Data Science in Practice (Studies in Big Data)	Springer	2018			
3,	Милија Сукновић, Борис Делибашић	Пословна интелигенција и системи за подршку одлучивању	Факултет организационих наука	2010			
4,	ЋУЛИБРК, Дубравко	Откривање знања из података	Fort Lauderdale	2012			
5,	Hastie, T., Tibshirani, R., Friedman, J.	The Elements of Statistical Learning : Data Mining, Inference, and Prediction	Springer, New York	2017			
6,	Перишић, Б.	Основи софтверског инжењерства	Факултет техничких наука, Нови Сад	2016			
7,	SHARDA, Ramesh	Business Intelligence, Analytics, and Data Science	Pearson	2017			
8,	КАРАНОВИЋ, Александар	Развој Дата Варехоусе система и извештавања употребом Орацле Бусинес Интелигенце (ОБИЕЕ) алата	Нови Сад: Факултет техничких наука	2013			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	4	4	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Предавања, аудиторне вежбе, практични примери, case study.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија		Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Семинарски рад		Да	20.00				



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.МВА412 Стратегија технолошких иновација				
Наставник/наставници:	Бороцки В. Јелена, Редовни професор				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	9				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Циљ предмета је да студента упозна са основама пословних стратегија и технолошких иновација и њиховом међузависношћу из перспективе менаџмента и да их упозна са методама и техникама дизајнирања и имплементације стратегија за развој иновативних способности организације.					
Исход предмета					
Исход образовања огледа се у примени теоријских знања о креирању организацијских стратегија у функцији проналажења повољног начина интеракције са окружењем у којој се ствара нови поглед на промене и значај иновација. У том смислу, исход образовања се рефлектује у стицању опште компетенције за стварање ефикасног начина за постизање синергије тржишта, технологија и људских ресурса.					
Садржај предмета					
- Општа менаџмент перспектива (кључни концепти и релације интеграције технологија са стратегијама и процена иновативних способности); - Пословне стратегије (процеси, садржај, контекст); - Иновације и технологија - типови технолошких иновација - Развој и имплементација технолошких стратегија; - Развој иновативног потенцијала организације; - Креирање и имплементација развојних стратегија					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Robert A. Burgelman, Clayton M. Christensen, Steven C. Wheelwright	Strategic Management of Technology innovations and Inovations	McGraw-Hill	2004	
2,	M.A.Schilling	Strategic Management of Technological Innovation	McGraw-Hill Higher Education	2016	
3,	J.Бороцки, М.Цвијић, А.Орчик	Measuring Organizational Innovativeness	ФТН - Нови Сад, Fraunhofer IAO - Stuttgart, ISBN 978-3-902734	2013	
4,	Kaufman, J., Woodhead, R.	Stimulating innovation in products and services	Wiley-Interscience, Hoboken	2006	
5,	Sito, T	Moving Innovation	The MIT Press, Cambridge	2015	
6,	Dumas, M. et al.	Fundamentals of Business Process Management	Springer, Heidelberg	2013	
7,	DIXIT, Avinash K.	The art of strategy	New York: W. W. Norton & Company	2008	
8,	Duggan, K.J.	Design for Operational Excellence: A Breakthrough Strategy for Business Growth	McGraw-Hill, New York	2012	
9,	DESS, Gregory G.	Strategic Management	New York: McGraw-Hill/Irwin	2006	
10,	БОУМАН, Клиф	Стратегија у пракси	Прометеј, Нови Сад,	2003	
11,	Бороцки, Ј.	Предузетништво, иновације и развој предузећа	Факултет техничких наука, Нови Сад	2015	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	4	4	0	0	0
Методе извођења наставе					
Предавања, аудиторне вежбе, конултације, примери из праксе, case study.					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Предметни пројекат		Да	30.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија	Да
Присуство на предавањима		Да	5.00		
Присуство на вежбама		Да	5.00		
Тест		Не	10.00		



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.МВА414 Интегрисани пословни процеси				
Наставник/наставници:	Тешић М. Здравко, Редовни професор				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	9				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Циљ предмета је да студента упозна са улогом и значајем пословних процеса у економији фокусираној на корисника и оспособи студента да анализира како интегрисани пословни процеси утичу на повећање ефективности и ефикасности организације.					
Исход предмета					
Студенти ће бити оспособљени да употребом различитих процесних менаџмент метода, које побољшавају перформансе, када се правилно интегришу у предузеће, управљају пословним процесима и уоче носиоце промена и управљају њима.					
Садржај предмета					
Курс се бави ИТ апликацијама и различитим процесним менаџмент методама које побољшавају перформансе када се правилно интегришу у предузеће (као на пример токове рада, ланац набавке, логистику итд.) - Носиоци промена; - Процеси и перформансе; - Управљање пословним процесима; - Пројекти софтверских пословних решења; - Колаборација и интеграција; - Управљање променама.					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Michel Philippart, Christian Verstraete, Serge Wynen	Collaborative Sourcing	Universitaires De Louvain	2005	
2,	Michael Hammer	The Agenda: Ehat Every Business Must Do to Decade	Crown Business, New York, USA	2001	
3,	Magal, S.R., Word, J.	Essentials of business processes and information systems	Wiley, New Jersey	2009	
4,	ЗЕЛЕНОВИЋ, Драгутин	Интелигентно привређивање	Нови Сад: Прометеј	2011	
5,	ELMAGHRABY, Salah E.	The design of production systems	New York: Reinhold	1966	
6,	Зеленовић, Д.	Пројектовање производних система	Факултет техничких наука, Нови Сад	2012	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	4	4	0	0	0
Методe извођења наставе					
Настава се одвија кроз предавања и вежбе. Током вежби студент је обавезан да уради практично оријентисане задатке. Провера знања се одвија кроз два теста и завршни испит, при чему пре тога студент мора да уради све предвиђене вежбе. Завршни испит је писмени.					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Присуство на предавањима		Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија	Да
Присуство на вежбама		Да	5.00		
Семинарски рад		Да	20.00		
Тест		Да	10.00		
Тест		Да	10.00		
					50.00



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА						
Назив предмета:	17.МВА513 Развој лидерства и управљање тимовима						
Наставник/наставници:	Грубић-Нешић С. Лепосава, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	9						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета је упознавање студената са савременим прилазима изучавању феномена лидерства, као и њихово оспособљавање за ефикасно руковођење тимовима у условима пословања у којима је рад у тимовима незаобилазан део свакодневног функционисања; упознавање са карактеристикама тимова који остварују високе перформансе и улогом лидера у тим тимовима; упознавање са карактеристикама лидерских стилова понашања.							
Исход предмета							
Овладавање вештинама и способностима потребним за лидерску комуникацију са члановима тима који доприносе успешном функционисању организације и стварању нових вредности. Поседовање знања и вештина неопходних за развој личности и управљање собом, како би у организационом понашању могли да управљају тимовима.							
Садржај предмета							
Више него икада, потребни су нам лидери а не само менаџери да нам дају смисао и воде нас кроз свет у којем се дешавају сталне промене. Основна питања која ће бити разматрана током курса су: Шта је лидерство и како се разликује од менаџмента? Да ли је ефикасно лидерство резултат природе или личног развоја? Како се може развијати лидерство и који су кораци на том путу? Зашто интелигентни лидери доживљавају неуспех и шта су узроци? Које су основне карактеристике лидерских стилова понашања? Како се харизма уклапа у ову слику? Који су основни квалитети за ефикасно лидерство? Неке од главних замки у вођењу тимова? Које су карактеристике тимова који остварују високе перформансе и каква је улога лидера у тим тимовима? Предмет је комбинација презентација, структурираних дијалога, задатака и самосталних и групних вежби. Овај предмет има за циљ да буде практично оријентисан, интерактиван са релевантним и одговарајућим теоријским основама о развоју лидерства и ефективним карактеристикама и компетенцијама лидера.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Chapman-O Neil	Вођство	Mate	2003			
2,	Maxwell, J.	Developing the leader Within You	Thomas Nelson Publisher	2001			
3,	Грубић-Нешић, Л.	Знати бити лидер	АБ Принт, Нови Сад	2008			
4,	Butterworth, J. Thwaites, G.	Leadership-What Really Matters	Springer	2015			
5,	КОЛАРИЋ, Борислав	Развој модела организационе климе усмерене на задовољство корисника	Нови Сад, Факултет техничких наука	2015			
6,	МИЛИЋ, Бојана	Лидерство и учећа организација	Нови Сад, Факултет техничких наука	2016			
7,	МАТИЋ, Дејан	Утицај организационе климе и лидерства на преношење знања између запослених у организацији	Нови Сад, Факултет техничких наука	2014			
8,	НЕДЕЉКОВИЋ, Милена	Истраживање мотивације и задовољства послом у организацији у условима транзиције	Нови Сад, Факултет техничких наука	2008			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	4	4	0	0	0		
Методe извођења наставе							
Настава се изводи интерактивно како би се утицало на развој лидерских карактеристика и способности управљања тимовима. Поред теоријског оквира током наставе се решавају и практични задаци, како би симулацијом проблемских ситуација, увежбавали најзначајније аспекте управљања тимовима у контексту реалне ситуације у окружењу и организацији у којој раде.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Усмени део испита		Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Семинарски рад		Да	20.00				



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА						
Назив предмета:	17.МВА521 Европска Унија - Развојни процеси						
Наставник/наставници:	Бунчић М. Соња, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	9						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Упознавање са основним процесима од значаја за развој Европске Уније, с посебним освртом на развојне процесе у монетарној и фискалној политици и политикама њеног проширења.							
Исход предмета							
Упознавање студената и стицање основних знања о статусу, организацији и природи интеграционих процеса Европске Уније као највећег економског ентитета на свету и једног од највећих политичких ентитета. Стечена знања студенти ће користити у даљем образовању везаном за ЕУ интеграције, уважавајући трендове развоја ЕУ и системе финансијског и пословног одлучивања унутар Уније.							
Садржај предмета							
Предмет Европска Унија – Развојни процеси састоји се из следећих целина: почеци и развој Европске Уније; монетарна политика; фискална политика и буџет ЕУ; заједничка пољопривредна политика ЕУ; трговинска политика ЕУ; регионална политика ЕУ; мобилност капитала у ЕУ; политика проширења ЕУ.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Hitiris, Theo	European Union Economics	FT Prentice Hall	2003			
2,	Јовановић др Мирослав	Европска економска интеграција	Економски факултет, Београд	2006			
3,	El Agraа, Ali M	The European Union	FT Prentice Hall	2004			
4,	Кошутић Б., Милисављевић Б., Ракић Б.,	Увод у право европских интеграција	Правни факултет Универзитета у Београду	2016			
5,	Р. Болдвин, Ч.Виполош	Економија Европских интеграција	Дата Статус	2010			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	4	4	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Ex-catedra када се студенти упознају са новим појмовима и институтима и Сократовски метод: интеракција између предавача и студената у форми разговора по пређеним методским јединицама са анализом конкретних проблема. Видео презентације, писање есеја и семинарских радова обрађују се применом правно-аналитичког метода.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Усмени део испита		Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Семинарски рад		Да	20.00				



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА						
Назив предмета:	17.МВА522 Лобирање, представљање и вештине преговарања						
Наставник/наставници:	Зивлак З. Никола, Доцент						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	9						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
СТИЦАЊЕ основних теоријских и практичних знања о односу лобирања и његовог утицаја на пословне стратегије у савременом пословном окружењу.							
Исход предмета							
УПОЗНАВАЊЕ са методама, техникама и вештинама потребним за лобирање – од прикупљања информација до стратешког планирања, приступа заинтересованим странама, интерној и екстерној комуникацији и планирању кампања. Кроз комбиновање теоријског и емпиријског приступа оспособљавање студената за разумевање и овладавање тактикама лобирања у контексту Европске Уније. Оспособљавање за коришћење и прослеђивање информација, изградња и одржавање односа унутар интересних група у ЕУ.							
Садржај предмета							
Предмет Лобирање, представљање и вештине преговарања састоји се из следећих целина: правна и етичка разматрања лобирања; истинска природа лобирања, најбоље стратегије за успех у ЕУ; разумевање државних институција и процеса; представљање и изношење својих порука; ефикасно комуницирање са институцијама: лични састанци, писма, електронске комуникације; интензивирање утицаја уз помоћ коалиција и партнера; теоријски прилази процесу комуницирања и импликације на праксу пословног комуницирања.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Roger Dawson	Secrets of Power Negotiating	The Career Press	2011			
2,	HBS group of authors	Harvard Business Essentials Guide to Negotiation	HBSPC	2003			
3,	Deanna R. Gelak	Lobbying and Advocacy	The Capital Net	2008			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	4	4	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Метода усменог излагања; метода разговора (дијалогска или еротематска); индивидуализована настава (у свим облицима наставе: фронталној, групној, настави у паровима итд.); рад с појединцима (семинари, менторство, консултације).							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Усмени део испита		Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Семинарски рад		Да	20.00				



Акредитација студијског програма



МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА						
Назив предмета:	17.МВА526 Глобалне пословне стратегије						
Наставник/наставници:	Зивлак З. Никола, Доцент						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	9						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Овај курс је дизајниран тако да студентима омогући разумевање сложености и изазова са којима се компаније суочавају на глобалном нивоу. Курс ће се фокусирати и на изазове интерног управљања и лидерства, предности и мане различитих глобалних корпоративних организационих структура, повећану важност тимова у глобалном окружењу, важност међукултуралне свести и разумевања, глобалне комуникације, креирању стратешких партнерстава, заједничких улагања и стратегије за прилагођавање понуде производа и услуга локалним тржишним преференцијама, као и креирању глобалних понуда производа и услуга. Студенти ће такође разматрати мотивацију предузећа за интернационализацију и како компанија користи своју базу или свет за предност и супериорне перформансе. Паралелно с тим, истражује се процес интернационализације, препознају његови бројни изазови и специфични избори који су доступни менаџменту за превазилажење истих.							
Исход предмета							
Овај курс има два циља. Као прво, овај курс намерава да помогне студентима да разумеју како се пословне праксе разликују по регионима и земљама. На другом месту, курс је дизајниран да обучи студенте о томе како да формулишу глобалне стратегије. Након овог курса, студенти би требало да буду у стању да: обављају анализе земаља, региона, индустрија и фирми у међународном окружењу, као и проценама одрживост међународних и глобалних корпоративне стратегија.							
Садржај предмета							
Основе стратегије; Глобална анализа пословног окружења; Регије, земље, индустрије и тржишта; Стратегије за креирање глобалне вредности; Регионалне и глобалне пословне стратегије; Глобалне стратегије уласка на нова тржишта; Избор партнера и преговарање за међународна заједничка улагања; Пројектовање и управљање мултинационалним корпорацијама; Брзорастућа тржишта и земље у развоју; Глобални тимови							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Зивлак, Н.	Глобалне пословне стратегије - скрипта	Факултет техничких наука, Нови Сад	2019			
2,	John B. Cullen K. Praveen Parboteeah	Multinational Management 6th edition	South-Western College Pub	2013			
3,	Mike W. Peng	Global Business 4th Edition	Cengage Learning	2016			
4,	Charles W. L. Hill Dr and G. Tomas M. Hult	Global Business Today, 10th Edition	McGraw-Hill Education	2017			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	4	4	0	0	0		
Методe извођења наставе							
Усмена предавања и вежбе, консултације, семинарски рад, стручне посете конкретним предузећима, разматрање конкретних студија случаја.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Усмени део испита		Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Семинарски рад		Да	20.00				

	УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6	
	Акредитација студијског програма МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ Инжењерски менаџмент МБА	

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.IMM210 Лидерство и управљање променама				
Наставник/наставници:	Грубић-Нешић С. Лепосава, Редовни професор Митровић Вељковић М. Славица, Ванредни професор				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	9				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
<p>Циљ предмета је упознавање студената са савременим прилазима изучавању феномена лидерства и процеса промена. У условима пословања у којима су промене незаобилазан део свакодневног функционисања, значајно је сагледати начине и могућности стварања услова за прихватање промена, и формирање стратегија и тактика за стварање промена. Лидер, као носилац промена, чини основу за успешније спровођење промена, као и основу за усаглашавање визије и мисије организације са циљевима запослених. Студенти ће се упознати са узроцима јављања промена, методама вођења промена, као и са лидерским вештинама, знањима и способностима којима би се повећавало организационо умеће и професионално умеће запослених.</p>					
Исход предмета					
<p>Поседовање знања и вештина неопходних за лидерску комуникацију са следбеницима, као и принципе које се односе на утицај лидера на следбенике, на понашања која доприносе успешној лидерској комуникацији у организацији и условима у којима се комуникација лидера и следбеника претвара у успешно функционисање организације у спровођењу промена и стварању нове вредности. Стварање услова за развој личности и управљање собом, како би у организационом понашању могли да управљају запосленима. Циљ предмета је, такође, овладавање вештинама и способностима доношења одлука, управљања временом и ситуацијом, као и сазнања о социјалним и техничким околностима који доприносе квалитетном лидерству и управљању променама.</p>					
Садржај предмета					
<p>Појам и улога лидера (дефинисање појмова лидера и лидерство); Појам и типови промена у организацији, Лидерство као процес промене; Теоријске основе лидерства и промена; Организациона структура и промене; Организациона култура и промене; Особине личности лидера; Мотивисање за промене; Лидерство и комуникација са сарадницима; Предупређење конфликта, Стварање учеће организације; Управљање и вођење промена од стране лидера; Утицај-моћ лидера; Лидерство и промене у тимском раду; Управљање собом; Успешност лидера у процесу промена.</p>					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	TIMPE, Dale A.	Leadership	New York: Facts On File Publications	1987	
2,	Parker C.	Developing Management Skills for Leadership	Prentice Hall	2003	
3,	Грубић-Нешић, Л.	Знати бити лидер	АБ Принт, Нови Сад	2008	
4,	Pierce J., Newstrom J.	Leaders & the Leadership Process	McGraw-Hill	2008	
5,	ARGYRIS, Chris	Increasing Leadership effectiveness	New York: John Wiley&Sons	1976	
6,	Котер Ј.	Вођење промена	Желнид, Београд	1998	
7,	Cameron, E. Green, M.	Making Sense of Change Management	Kogan Page	2007	
8,	Hiatt, J Creasey, T	Change Management	Prosci Learning Center Publications	2012	
9,	FIEDLER, Fred E.	Improving Leadership Effectiveness	New York: John Wiley&Sons	1976	
10,	FIORE, Michael V.	How to Develop Dynamic Leadership	New York: John Wiley&Sons	1977	
11,	GRAUMANN, C.F.:	Changing Conceptions of Leadership,	New York: Springer Verlag	1986	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИП	
	4	4	0	0	0
Методе извођења наставе					
<p>Настава се изводи интерактивно, са сталним домаћим задацима у виду есеја и различитих тестова личности којима би се утицало на развој лидерских карактеристика. Поред теоријског оквира који се презентује у смислу препознавања корисних сазнања из савремених приступа лидерству и променама, у оквиру наставе се изводе и практични задаци које студенти решавају, како би симулацијом проблемских ситуација, увежбавали најзначајније аспекте у сагледавању реалне ситуације у окружењу и организацији у којој раде.</p>					



УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА
ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе	Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Присуство на предавањима	Да	5.00	Усмени део испита	Да	70.00
Присуство на вежбама	Да	5.00			
Семинарски рад	Да	20.00			



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА						
Назив предмета:	17.IMM220 Циркуларна дигитална комуникација						
Наставник/наставници:	Лалић С. Данијела, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	9						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета је овладавање моделима управљања комуникационим процесима на принципима дигиталне економије који ће студентима омогућити да креирају и спроводе комуникационе активности у области маркетинга, односа с јавношћу, корисничке подршке и корисничког искуства, те у области друштвено одговорног пословања. Студенти ће усвојити знања за креирање комуникационих стратегија, платформи за управљање комуникационим активностима, модела за креирање корисничког искуства базираним на карактеристикама економије 4.0 и дигиталне трансформације.							
Исход предмета							
Студент ће овладати знањима за управљање комуникационим процесима на принципима дигиталне економије који ће им омогућити креирање и спровођење комуникационих активности у области маркетинга, односа с јавношћу, корисничке подршке и корисничког искуства, те у области друштвено одговорног пословања у производној и услужној делатности применом технолошких решења, алата и технологија. Академски специјалиста инжењерског менаџмента за дигиталну трансформацију ће стеченим компетенцијама бити осособљен за креирање одрживих комуникационих стратегија, те за развијање и унапређивање односа са заинтерсованим јавностима							
Садржај предмета							
Дефинисање способности компаније за унапређење пословних резултата коришћењем маркетинга. Онлајн платформе и дигитални маркетинг. Маркетинг 4.0. Односи с јавношћу 4.0. Корисничка подршка и управљање односима с купцима 4.0. Животни циклус маркетинга (Маркетинг Лифецуцле). Брендинг 4.0. Корисничко искуство. Трансформација друштвене одговорности у одговорно пословање. Технолошка решења и алати за маркетинг 4.0. Технолошка решења и алати за односе с јавношћу 4.0. Технолошка решења и алати за управљање корисничким искуством. "Леан" методологија у маркетингу и адвертајзингу. Дескриптивна, предикативна и прескриптивна веб аналитика. Вештачка интелигенција, машинско учење и велике количине података у маркетингу. Аутоматизација продаје и маркетинга.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Драган Варагић	Дигитални Pre-Marketing	Факултет техничких наука, Нови Сад	2018			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	4	4	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Настава на предмету обухвата предавања, предавања са примерима, предавања гостујућих предавача и експерата, симулацију и моделирање комуникационих стратегија одрживог бизниса. У оквиру вежби, подстиче се индивидуалност, оригиналност и иновативност студената уз савладавање метода тимског рада на пројектима креирања комуникационих модела 4.0, представљање и анализа студија случаја, израда сценарија и ситуационог менаџмента, репродукција временског следа комуникационих активности. Вежбе се делимично одржавају уз помоћ рачунара							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Предметни пројекат		Не	20.00	Усмени део испита		Да	70.00
Присуство на предавањима		Да	5.00				
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Тест		Да	20.00				



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.IMM240 Контролинг				
Наставник/наставници:	Перовић И. Веселин, Редовни професор				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	9				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Упознавање са инструментима оперативног и стратешког контролинга					
Исход предмета					
Студент ће бити оспособљен да прави благовремене извештаје о пословању и да примењује најважније инструменте оперативног и стратешког контролинга (ABC costing, BSC)					
Садржај предмета					
Историјат настанка појма контролинг Генерације контролинга Концепције контролинга Задачи контролинга и однос према менаџменту Принципи, објекти и инструменти контролинга Значај планирања, оперативно и стратешко планирање Менаџмент трошкова, АБЦ метода (практичан пример Activity Based Costing) Оперативни контролинг инструменти (АБЦ анализа, Обрачун прихода-расхода, анализа продаје...) Оперативни контролинг инструменти (Анализа вредности, Анализа уског грла, Анализа набавке...) Стратешки контролинг инструменти (Дислокација капацитета, Анализа потенцијала, логистика...) Balanced Scorecard (Значај BSC) Balanced Scorecard (Практичан пример мултинационалне компаније) Показатељи који се користе у контролингу Примена контролинг концепта у различитим областима пословања Институционални аспект контролинга Израда извештаја контролера (Практичан пример) Технике презентације извештаја контролера Перспектива развоја контролинга Нуђење услуге контролинга					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив		Издавач	Година
1,	Перовић, В.	Контролинг		Rodacom, Нови Сад	2007
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	4	4	0	0	0
Методe извођења наставе					
Предавања на предмету су аудиторног карактера уз теоријску обраду студија случаја. Одређен број предавања изводе гостујући предавачи у циљу преношења различитих искустава из праксе. Настава на вежбама подразумева интерактивну обраду студија случаја из разних области индустрије и тимски рад у облику креативних радионица.					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Присуство на предавањима		Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија	Да
Присуство на вежбама		Да	5.00		
Семинарски рад		Да	20.00		



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.IMM250 Ризик у осигурању				
Наставник/наставници:	Кузмановић Д. Богдан, Ванредни професор				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	9				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета	Упознавање са ризицима у осигурању, проценама ризика и управљање ризиком.				
Исход предмета	Студент ће бити оспособљен да самостално процењује ризике и да њима квалитетно управља.				
Садржај предмета	- Осигурање и ризик - Теорија ризика - Врсте ризика - Класификација ризика - Управљање ризиком - Разумевање управљања ризиком - Менаџмент ризика премијских стопа - Процес управљања ризиком - Базична правила за руковођење ризиком - Катастрофални ризици - Ризици по гранама осигурања - Остварења ризика у осигурању - Пословна интелигенција управљање ризиком				
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Авдаловић, В., Ћосић, Ђ., Авдаловић, С.	Управљање ризиком у осигурању	Факултет техничких наука, Нови Сад	2008	
2,	Маровић, Б., Кузмановић, Б., Његомир, В.	Основи осигурања	Принцип прес, Београд	2009	
3,	Кузмановић Богдан, Маровић Борис, Томић Милош	Транспорт, шпедиција и осигурање	Принцип прес, Београд	2017	
4,	Његомир Владимир, Маровић Борис, Пејановић Радован, Кузмановић Богдан	Климатске промене и осигурање пољопривреде	Принцип прес, Београд	2017	
5,	Aven, T.	Quantitative Risk Assessment : The Scientific Platform	Cambridge University Press, Cambridge	2011	
6,	COPPOLA, Damon P	Introduction to international disaster management	Amsterdam: Butterworth Heinemann	2007	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	4	4	0	0	0
Методe извођења наставе	Предавања на предмету су аудиторног карактера, уз теоријску обраду случајева као и практична израда елабората осигурања за конкретно предузеће тимским радом у креативној радионици, што ће бити посебно вежбано.				
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе	Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Присуство на предавањима	Да	5.00	Усмени део испита	Да	70.00
Присуство на вежбама	Да	5.00			
Семинарски рад	Да	20.00			



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА						
Назив предмета:	17.IMM260 Системи за подршку планирању пословних ресурса						
Наставник/наставници:	Андерла А. Андраш, Ванредни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	9						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ изучавања наставног предмета је да помогне студентима да: анализирају и планирају пословне ресурсе и да знају која су потенцијална технолошка решења за компјутеризацију система управљања предузећа; развију и унапреде вештине и знања везано за ERP системе; изврше критичке процене у коришћењу и имплементацији ERP система; на високом нивоу допринесе креирању и усвајању систематичног, професионалног и квалитетног приступа ERP системима.							
Исход предмета							
Студенти ће овладати техникама које ће им омогућити: да примене своје знање и своју способност да решавају проблеме у новим или непознатим окружењима у контексту који се односи на планирање пословних ресурса. Научиће како да прикажу своје закључке како стручњацима, тако и онима који то нису у наведеној области, јасно и недвосмислено. Такође ће бити способни да интегришу и користе доступне технолошке системе и апликације и рачунаром подржане системе.							
Садржај предмета							
Планирање и интеграција пословних процеса у ERP системима. Интегрисани логистички сценарији. Интеграција интерних процедура за контролу. Управљање људским ресурсима. Управљање и планирање производње. Управљање продајом и CRM. Финансијско рачуноводство и обрачун трошкова.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Monk Wagner	Concepts in Enterprise Resource Planning		2014			
2,	Marianne Bradford	Modern ERP: Select, Implement & Use Today's Advanced Business Systems		2010			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	4	4	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Настава предавања је фронтална и подразумева примену најсавременијих дидактичких средстава и метода. Настава вежбања се у целини изводи у специјализованим вежбаоницама са рачунарском подршком.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија		Да	30.00
Присуство на рачунарским вежбама		Да	5.00				
Сложени облици вежби		Да	20.00				
Сложени облици вежби		Да	20.00				
Тест		Да	10.00				
Тест		Да	10.00				



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА						
Назив предмета:	17.IMM290 Организација догађаја						
Наставник/наставници:	Тасић З. Немања, Доцент						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	9						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета је упознавање и овладавање основним техникама и активностима које су неопходне за планирање, промоцију, успешну реализацију и евалуацију догађаја.							
Исход предмета							
Студенти ће стећи потребна знања да планирају, организују воде и контролишу процесе усмерене на реализацију догађаја различитих типова и обима.							
Садржај предмета							
Увод у менаџмент догађаја. Основне дефиниције и карактеристике догађаја. Планирање догађаја. Планирање програма активности. Планирање кадровских ресурса. Формирање тимова волонтера. Планирање логистичке подршке. Планирање маркетиншких активности. Спонзорисање догађаја. Планирање финансирања догађаја. Безбедност и сигурност учесника. Правна регулатива догађаја. Планирање инфраструктурних потреба. Припрема документације. Техничка подршка. Кључни елементи буџетске контроле. Извештавање током реализације. Могући ризици и стратегија управљања ризицима. Активности након реализованог догађаја.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Симеуновић, Н.	Менаџмент догађаја	ФТН, Нови Сад	2013			
2,	Van der Vagen, L., Karlos, B.	Event Management – Upravljanje događajima	Mate, Beograd	2010			
3,	Van der Vagen, L., White, L.	Events Management	Elsevier Ltd.	2011			
4,	Goldblatt J.	Special Events	John Wiley & Sons	2002			
5,	MARTIN, Karen	The Kaizen event planner	New York: Productivity Press	2007			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	4	4	0	0	0		
Методe извођења наставе							
Настава се одвија кроз предавања и аудиторне вежбе, уз теоријску обраду потребног броја студија случаја. Вежбе обухватају аудиторно увођење студената у изучавану проблематику, интерактивну обраду студија случаја. Студенти у мањим групама раде конкретан пројектни задатак који за циљ има примену стеченог знања. Предвиђена је јавна одбрана рада. Завршни испит се изводи писмено у виду теста. Услов да студент изађе на завршни испит је да успешно уради и одбрани пројектни задатак.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Теоријски део испита		Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Семинарски рад		Да	20.00				



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.SSPIB0 Стручна пракса МБА 2				
Наставник/наставници:	-, -				
Статус предмета:	Обавезан				
Број ЕСПБ:	3				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
<p>СТИЦАЊЕ НЕПОСРЕДНИХ САЗНАЊА О ФУНКЦИОНИСАЊУ И ОРГАНИЗАЦИЈИ ПРЕДУЗЕЋА И ИНСТИТУЦИЈА КОЈИ СЕ БАВЕ ПОСЛОВИМА У ОКВИРУ СТРУКЕ ЗА КОЈУ СЕ СТУДЕНТ ОСПОСОБЉАВА. ОСПОСОБЉАВАЊЕ СТУДЕНТА ЗА САМОСТАЛАН РАД, ПРОДУБЉИВАЊЕ СТРУЧНИХ И ПРАТИЧНИХ ЗНАЊА И ВЕШТИНА, ОВЛАДАВАЊЕ ПРОПИСИМА, ПРОЦЕДУРАМА И ПОСТУПЦИМА ИЗВРШАВАЊА АКТИВНОСТИ У ОВИМ УСТАНОВАМА. РЕАЛИЗАЦИЈА СТРУЧНЕ ПРАКСЕ ТРЕБА ДА ПОМОГНЕ СТУДЕНТИМА У САГЛЕДАВАЊУ СВИХ СПЕЦИФИЧНОСТИ ПРЕТХОДНО СТЕЧЕНИХ ЗНАЊА И ВЕШТИНА И ДА ПОМОГНЕ У БРЖЕМ ПРИЛАГОЂАВАЊУ НА РАДНЕ УСЛОВЕ И ЗАХТЕВЕ ЊИХОВИХ БУДУЋИХ РАДНИХ МЕСТА.</p>					
Исход предмета					
<p>ОСПОСОБЉАВАЊЕ СТУДЕНАТА ЗА ПРИМЕНУ ПРЕТХОДНО СТЕЧЕНИХ ТЕОРИЈСКИХ И СТРУЧНИХ ЗНАЊА ЗА РЕШАВАЊЕ КОНКРЕТНИХ ПРАКТИЧНИХ ИНЖЕЊЕРСКО-МЕНАѢРСКИХ ПРОБЛЕМА У ОКВИРУ ИЗАБРАНОГ ПРЕДУЗЕЋА ИЛИ ИНСТИТУЦИЈЕ. УПОЗНАВАЊЕ СТУДЕНАТА СА ДЕЛАТНОСТИМА ИЗАБРАНОГ ПРЕДУЗЕЋА ИЛИ ИНСТИТУЦИЈЕ, НАЧИНОМ ПОСЛОВАЊА, УПРАВЉАЊЕМ И МЕСТОМ И УЛОГОМ ИНЖЕЊЕРА МЕНАѢМЕНТА У ЊИХОВИМ ОРГАНИЗАЦИОНИМ СТРУКТУРАМА. ТАКОЂЕ, ОСТВАРУЈЕ СЕ ПРОДУБЉЕНО ПОЗНАВАЊЕ НОРМИ, ПРОЦЕДУРА И ПОСТУПАКА РАДА ПРИ ПЛАНИРАЊУ, ПРОЈЕКТОВАЊУ, ИЗВРШАВАЊУ, ОРГАНИЗАЦИЈИ И УПРАВЉАЊУ АКТИВНОСТИМА ПРЕДУЗЕЋА ИЛИ ЈАВНЕ УСТАНОВЕ.</p>					
Садржај предмета					
<p>Стручна пракса се реализује у производним, услужним, али и организацијама у свим осталим друштвеним делатностима, из сфере стручне области. У зависности од делатности изабране установе и исказаних жеља студената за практично усмеравање, пракса се обавља кроз самосталан и тимски практичан рад студената на активностима које су у складу са природом послова установе. Формира се за сваког студента посебно, у договору са руководством предузећа или институције у којима се обавља стручна пракса, а у складу са потребама струке за коју се студент оспособљава.</p>					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1, -	-	-	-	-	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	0	0	0	0	6
Методе извођења наставе					
<p>Стручна пракса се изводи кроз самосталан практичан рад студената на решавању конкретних практичних задатака. Изводи се под менторским вођењем одређеног наставника факултета и ментора у установи у којој се изводи пракса. У току реализације стручне праксе студент води дневник и израђује Елаборат стручне праксе у коме детаљно описује све активности и послове које је обављао за време њеног трајања.</p>					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Предметни пројекат		Да	50.00	Усмени део испита	
				Обавезна	Поена
				Да	50.00



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.IMM160 Management Information Systems				
Наставник/наставници:	Стефановић М. Дарко, Ванредни професор				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	6				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Циљ предмета је разумевање значаја примене савремених информационо-комуникационих технологија у организацијама у циљу побољшања ефикасности, ефикасности и конкурентности. Студенти ће бити упознати са различитим типовима пословних информационих система, њиховим карактеристикама и применом.					
Исход предмета					
Након одслушаног предмета и положеног испита, студенти ће бити оспособљени да утврде потребу за одређеним пословним информационом системом, или неким његовим делом, у организацији. Такође, кроз предавања и практичне вежбе студенти ће бити оспособљени за решавање конкретних задатака у организацији у окружењу изабраног пословног информационог система.					
Садржај предмета					
У оквиру предмета ће се обрађивати следећи садржаји: савремене информационо-комуникационе технологије као основни алат за унапређење конкурентности организације, типови пословно оријентисаних информационих система (CRM, SCM, SRM, CPM, ERP) и њихова еволуција, разлози, приступи и изазови имплементације управљачких и пословних информационих система, животни циклус и актуелни тренд пословних информационих система.					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Стефановић, Д., Сладојевић, С.	Системи за подршку планирању пословних ресурса у организацијама у Србији	Факултет техничких наука, Нови Сад	2016	
2,	Kenneth J. Sousa, Effy Oz	Management information systems	Cengage Learning	2015	
3,	Marakas, G. M.	System Analysis and Design	System Analysis and Design	2001	
4,	MCCLOY, Keith R.	Resource Management Information Systems	NY: CRC Taylor&Francis	2006	
5,	O BRIEN, James A	Management Information Systems	Boston: McGraw-Hill Irwin	2009	
6,	Avison, D., Fitzgerald, G.	Information Systems Development : Methodologies, Techniques & Tools	McGraw Hill Education, London	2006	
7,	Magal, S.R., Word, J.	Essentials of business processes and information systems	Wiley, New Jersey	2009	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИП	
	2	0	2	0	0
Методе извођења наставе					
Настава обухвата аудиторна предавања праћена слајдовима и уз помоћ рачунара. На предавањима студентима се представљају основе самог предмета а у оквиру вежби студенти кроз самосталан рад или рад у групи решавају конкретне проблеме израђујући делове софтверских решења у домену управљачких и пословних информационих система. Предавања и вежбе су пропраћене великим бројем примера из праксе.					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Предметни пројекат		Да	50.00	Усмени део испита	
				Обавезна	Поена
				Да	50.00



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА						
Назив предмета:	17.IMM311 Интерне комуникације, мотивација и ангажовање запослених						
Наставник/наставници:	Катић Р. Ивана, Ванредни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	6						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета је да пружи студентима свеобухватан поглед на основне принципе и процесе изградње и управљања односима са запосленима, мотивације и ангажовања запослених. Предмет употпуњује компетенције студената развијајући код њих овладавање способностима ефикасне и ефективне интерне комуникације у организацији.							
Исход предмета							
У оквиру предмета обрађује се стратешка улога изградње односа са запосленима у организацији кроз различите технике комуникације и њихову практичну примену. Студенти ће бити оспособљени да разумеју улогу комуникације међу запосленима и интерне односе у индустријском систему, успоставе и извршавају основне процесе у предузећу, да спроводе истраживање, планирање, комуникацију, мерење успешности и примену комуникационих стратегија за постизање организационих циљева.							
Садржај предмета							
Увод у односе са запосленима; Демографија, радна снага и карактеристике и трендови на тржишту; Глобални, национални и организациони контекст; Теорије управљања (класичне, хуманистичке и савремене теорије), модели комуникације међу запосленима; Глобализација и интернационалне корпорације; Стратегије интерне комуникације и управљања односима са запосленима (управљање променама, кризна комуникација), процеси који подстичу посвећеност, заокупљеност (укљученост), ангажованост запослених и креативност; Технике и алати мотивације запослених.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Mike Leat	Exploring Employee Relations	Elsevier	2012			
2,	John Gennard	Managing Employment Relations	Pearson Education	2010			
3,	КАТИЋ, Ивана	Управљање каријером	Нови Сад: Факултет техничких наука	2017			
4,	STEERS, Richard M.	Motivation and Work Behavior	New York: McGrawHill Book Company	1987			
5,	MUNTER, Mary	Business Communications	Englewood Cliffs: Prentice-Hall International	1987			
6,	EVANS, Phil	Мотивација	Београд: Нолит	1978			
7,	JACKSON, Peter	Corporate Communication for Managers	London: Pitman Publishing	1987			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Настава на предмету обухвата предавања са примерима односно студијама случаја из области интерних односа и интерне комуникације. На предавањима је предвиђено да учествују искусни практичари у улози гостујућих предавача. У оквиру вежби се подстиче практичан рад.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија		Да	50.00
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Семинарски рад		Да	40.00				



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА						
Назив предмета:	17.IMM321 Развој људских ресурса						
Наставник/наставници:	Грубић-Нешић С. Лепосава, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	6						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета Развој људских ресурса се односи првенствено на упознавање студената са улогом и значајем људских ресурса у процесама рада. Савремени токови пословања све више указују на потребу изучавања људских карактеристика личности и понашања запослених у организацијама. Услови све бржих и сложенијих промена стављају човекове активности у први план. Људски капитал који чини основу и осталих сегмената интелектуалног капитала организације, захтева изградњу посебних приступа, посебно у условима нестабилности, у којим се наша земља налази. Предмет је усмерен на опште упознавање са свим факторима који одређују понашање запослених и сагледавање могућности за њихово оптимално функционисање.							
Исход предмета							
Задатак предмета је да утиче код студената на формирање ставова и радних вредности којима би могли доприносити стварању квалитетних радних места и радних односа. Од студената се очекује сагледавање свих релевантних фактора који доприносе квалитетном обављању посла, и формирање сазнања о могућностима и менаџерским захватима којима би се створили услови за успешно и квалитетно пословање.							
Садржај предмета							
1. Приступу управљању људским ресурсима; 2. Значај и улога управљања људским ресурсима; 3. Планирање и пријем људских ресурса; 4. Селекција људских ресурса у организацији; 5. Организациона клима и култура; 6. Особине личности менаџера; 7. Спремност за промене запослених; 8. Увећање капитала промене код запослених; 9. Отпори променама; 10. Мотивација за рад; 11. Задовољство послом; 12. Тимски рад; 13. Конфликти у организацији; 14. Доношење одлука; 15. Стрес у организацији;							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Грубић-Нешић, Л.	Развој људских ресурса	Факултет техничких наука, Нови Сад	2014			
2,	Mondy, W.,	Human Resource Management	Prentice Hall	2005			
3,	Torrington, D. Hall, L. Taylor, R. Atkinson, K.	Human Resource Management	Pearson Education Limited	2014			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методe извођења наставе							
Настава се изводи интерактивно, са активним учешћем студената у процесу наставе. Вежбе су конципиране са циљем да се теоријски приступи и практично објашњавају и приближе студентима.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Презентација		Да	10.00	Усмени део испита		Да	70.00
Присуство на предавањима		Да	5.00				
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Тест		Да	10.00				



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.IMM322 Наука о управљању подацима				
Наставник/наставници:	Јовановић Ј. Милош, Доцент				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	6				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Циљ предмета је овладавање основним знањима и технологијама за управљање подацима која ће студентима омогућити да развију компетенције у области предвиђања промена и модела понашања на основу система унутар складишта података. Студентима ће бити представљени модели података, технологије управљања подацима, чување података и инжењеринг структурираних и неструктурираних података складиштених унутар организације или посредством рачунарства у облаку.					
Исход предмета					
Студент ће бити оспособљен да анализира и користи структуриране и неструктуриране податке применом технолошких решења, алата и методологија уз разумевање модела за управљање подацима. Академски специјалиста инжењерског менаџмента за дигиталну трансформацију ће стеченим знањима развити компетенце за инжењеринг и планирање пословања на основу података и методологија за управљање подацима.					
Садржај предмета					
Свет података. Структуре и базе података. Методе анализе података. Наука о управљању подацима у пракси. Визуализација података. Анализа података. Машинско учење. Визуализација података у бизнису. Истраживачки дизајн у науци о управљању подацима. Експериментални модели анализе података и моделовања. Чување и обрада података. Безбедност података. Предвиђање и пројекције у науци о управљању подацима. Коришћење предиктивне анализе у решавању реалних проблема у пословању. Будућност науке о управљању подацима.					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Вујовић-Ђермановић, Д и Лалић, Д	Принципи науке о управљању подацима - модели и примена, скрипта	Факултет техничких наука, Нови Сад	2018	
2,	Grus, J	Data science from scratch - First principles with Python	O Reilly Media	2019	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	2	2	0	0	0
Методе извођења наставе					
Настава на предмету обухвата предавања, предавања са примерима, предавања гостујућих предавача и експерата, симулацију и моделирање. У оквиру вежби, подстиче се индивидуалност, оригиналност и иновативност студената уз савладавање метода тимског рада на пројектима управљања подацима, представљање и анализа студија случаја, израда сценарија. Вежбе се одржавају уз помоћ рачунара.					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Предметни пројекат		Не	20.00	Усмени део испита	
Присуство на предавањима		Да	5.00		
Присуство на вежбама		Да	5.00		
Тест		Да	20.00		
				Обавезна	Поена
				Да	70.00



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА						
Назив предмета:	17.IMM323 Дисрупција и реинжењеринг великих промена						
Наставник/наставници:	Симеуновић В. Ненад, Ванредни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	6						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета је овладавање основним знањима и моделима инжењерског менаџмента за управљање пословним процесима у организацијама на принципима дигиталне економије који ће студентима омогућити да развију компетенције у области раста и развоја компанија у периоду пословних дисрупција и великих промена у релацијама заинтересованих страна. Студентима ће бити представљени модели развоја и управљања компанијама и различитим организационим структурама у периоду убрзане технолошке промене.							
Исход предмета							
Студент ће бити оспособљен да уочи и иницира пословне промене за иновирање производа и услуга применом технолошких решења, алата и технологија уз разумевање дигиталног тржишта и дигиталне економије. Академски специјалиста инжењерског менаџмента за дигиталну трансформацију ће стеченим знањима стећи компетенце за инжењеринг и планирање дугорочног пословног развоја.							
Садржај предмета							
Преглед дисруптивних пословних модела. Дисруптивни пословни модели кроз индустријске револуције. Реинжењеринг дисруптивног пословног модела. Принципи дисрупције. Хоризонтална и вертикална дисрупција пословања. Трансформација и еволуција пословних модела. Хибридна економија и улога поверења. Симетрија утицаја. Притисци транспарентних импреатива. Утицај групе и појединца на процес инжењеринга дисрупције. Технолошки предуслови дисрупције. Баријере дисрупције. Дисрупција као прилика. Методологија израде стратегије дисруптивних пословних идеја. Инжењерски дисруптивни модел (ИДМ).							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Вујовић-Ђермановић, Д и Лалић, Д	Дисрупција и (ре)инжењеринг великих промена, скрипта	Факултет техничких наука, Нови Сад	2018			
2,	Satell, G	Mapping Innovation: A Playbook for Navigating a Disruptive Age	McGraw-Hill Education	2017			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методје извођења наставе							
Настава на предмету обухвата предавања, предавања са примерима, предавања гостујућих предавача и експерата, симулацију и моделирање дисруптивних пословних модела. У оквиру вежби, подстиче се индивидуалност, оригиналност и иновативност студената уз савладавање метода тимског рада на пројектима креирања дисруптивних бизнис модела, представљање и анализа студија случаја, издада сценарија и ситуационог менаџмента, репродукција временског следа дисруптивног процеса компаније. Вежбе се делимично одржавају уз помоћ рачунара.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Предметни пројекат		Не	20.00	Усмени део испита		Да	70.00
Присуство на предавањима		Да	5.00				
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Тест		Да	20.00				



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА						
Назив предмета:	17.IMM331 Интегрисани систем контрола и управљање ризицима						
Наставник/наставници:	Неранџић Б. Бранислав, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	6						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
<p>Циљ предмета подразумева употпуњавање и интеграцију компоненте стратешког размишљања неопходне инжењерима специјалистима, који заузимају руководеће позиције. Кроз предмет се проучавају савремени инструменти контроле пословних процеса и њихово повезивање са циљем остварења квалитетног контролног окружења организације. Циљ је упознавање са контролним инструментима рачуноводства, контролинга, брзог затварања пословних периода (Fast close), ЕРП (Enterprise Resource Planning), ИМС (Интегрисаним системом менаџмента), финансијским управљањем и контролом, ЕРМ (Enterprise Risk Management), Интерном ревизијом, и осталим контролним механизмима у процесу управљања кључним оперативним и финансијским ризицима. Системи контрола су у функцији примењеног модела управљања пословним ризицима ради остварења циљева ентитета.</p>							
Исход предмета							
<p>Стисање знања и вештина неопходних за примену међународних стандарда, инструмената, поступака и модела система интерних контрола у организацији. Знање за практичну примену инструмената и техника система интегрисаних контрола. Студенти, будући струковни инжењери, који одслушају предмет и положи испит су оспособљени да: користе моделе и алате за анализу контролног окружења у предузећу и организацијама, изводе закључке, предлажу и пореде различите стратегије; обликују извештаје и препоруке за власника капитала и менаџмент предузећа, учествују у унапређењу пословних процеса са аспекта ефикасности контролних трагова у њима. Оспособљени су да имплементирају модел управљања пословним ризицима (идентификација, вредновање, утицај, смањење) ради остварења циљева ентитета.</p>							
Садржај предмета							
<p>Систем интерних контрола ентитета, Контрола као фаза менаџмента, Снимање и анализа пословних процеса са аспекта контролних трагова, Финансијско управљање и контрола, Управљање пословним ризицима, Системи квалитета, Брзо затварање пословних периода пословања, Екстерна ревизија финансијских извештаја, Интерна ревизија пословања, Контролинг, Примена савремених рачунарских софтвера за управљање пословањем, Међународни стандарди ревизије, Примена контролних међународних модела (COSO), Модели управљања ризиком, Имплементација модела у организацију, стратешко управљање ризицима.</p>							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Бранислав Неранџић	Интерна и оперативна ревизија	Стулос Нови Сад	2007			
2,	Перовић, В.	Контролинг	Rodacomm, Нови Сад	2007			
3,	Живков, Е.	Развој модела интерних контролних механизма у функцији управљања предузећем	Факултет техничких наука Нови Сад	2015			
4,	John Fraser, Betty Simkins, Kristina Narvaez	Implementing Enterprise Risk Management: Case Studies and Best Practices	John Wiley & Sons	2015			
5,	DICKERSBACH, Jörg Thomas	Production planning and control with SAP ERP	Bonn: Galileo Pres	2013			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Предавања, Гостовања искусних ревизора и менаџера, Вежбе, Радионице у организацијама							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Семинарски рад		Да	50.00	Усмени део испита		Да	50.00



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА						
Назив предмета:	17.IMM341 Финансијски контролинг						
Наставник/наставници:	Перовић И. Веселин, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	6						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Студент ће бити оспособљен да користи основне финансијске извештаје; биланс стање, биланс успеха и извештај о новчаним токовима. У настави ће се користити; Ду Понт систем показатеља, Алтманов модел као и Краличеков модел.							
Исход предмета							
Упознавање са значајем улоге финансијског контролинга. По завршетку курса студент има основна знања из области. Студент разуме основне концепте. Оспособљен је да решава задатке из наведене области и да прати курсеве у којима имају примену. Стечена знања се користе у осталим стручним предметима.							
Садржај предмета							
Историјат настанка појма контролинг. Генерације контролинга Концепције контролинга Задаци контролинга и однос према менаџменту Принципи, објекти и инструменти контролинга Значај планирања, оперативно и стратешко планирање Менаџмент трошкова, Показатељи који се користе у контролингу. Примена контролинг концепта у различитим областима пословања. Институционални аспект контролинга Израда извештаја контролера (Практичан пример). Финансијски контролинг. Основни финансиски извештаји; биланс стања, биланс успеха и, извештај о новчаним токовима. Ду Понт систем анализе. Алтманов метод процене ризика од банкротства. Краличеков модел.Технике презентације извештаја контролера.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Eiselmayer, K., Pascher, D, Perović, V.	Financial controlling	VCW Verlag für ControllingWissen AG, Freiburg	2014			
2,	Перовић, В., Бојанић, Р.	Основе контролинга	Факултет техничких наука, Нови Сад	2016			
3,	Перовић, В., Неранчић, Б.	Пословне финансије	Факултет техничких наука, Нови Сад	2015			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методe извођења наставе							
Предавања на предмету су аудиторног карактера уз теоријску обраду студија случаја. Одређен број предавања изводе гостујући предавачи у циљу преношења различитих искустава из праксе. Настава на вежбама подразумева интерактивну обраду студија случаја из разних области индустрије и тимски рад у облику креативних радионица.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Усмени део испита		Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Семинарски рад		Да	20.00				



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА																												
Назив предмета:	17.IMM351 Техничке основе осигурања																												
Наставник/наставници:	Поповић М. Љиљана, Доцент																												
Статус предмета:	Изборни																												
Број ЕСПБ:	6																												
Услов:	Нема																												
Предмети предуслови:	Нема																												
Циљ предмета	Упознавање са ризицима у осигурању, проценама ризика и управљање ризиком																												
Исход предмета	Студент ће бити оспособљен да самостално процењује ризике и да њима квалитетно управља																												
Садржај предмета	- Осигурање и ризик - Теорија ризика - Врсте ризика - Класификација ризика - Управљање ризиком - Разумевање управљање ризиком - Менаџмент ризика премијских стопа - Процес управљања ризиком - Базична правила за руковођењем ризиком - Катастрофални ризици - Ризици по гранама осигурања - Остварења ризика у осигурању - Пословна интелигенција и управљање ризиком																												
Литература	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Р.бр.</th> <th>Аутор</th> <th>Назив</th> <th>Издавач</th> <th>Година</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1,</td> <td>Мркшић, Д., Ћосић, Ђ.</td> <td>Управљање ризиком и осигурање</td> <td>Факултет техничких наука, Нови Сад</td> <td>2015</td> </tr> <tr> <td>2,</td> <td>Лисов, М., Жарковић, Н.</td> <td>Економске и техничке основе осигурања</td> <td>Факултет техничких наука, Нови Сад</td> <td>2010</td> </tr> <tr> <td>3,</td> <td>Авдаловић, В.</td> <td>Принципи осигурања</td> <td>Факултет техничких наука, Нови Сад</td> <td>2007</td> </tr> <tr> <td>4,</td> <td>ЛИСОВ, Милимир</td> <td>Економске и техничке основе осигурања</td> <td>Факултет техничких наука, Нови Сад</td> <td>2010</td> </tr> </tbody> </table>				Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	1,	Мркшић, Д., Ћосић, Ђ.	Управљање ризиком и осигурање	Факултет техничких наука, Нови Сад	2015	2,	Лисов, М., Жарковић, Н.	Економске и техничке основе осигурања	Факултет техничких наука, Нови Сад	2010	3,	Авдаловић, В.	Принципи осигурања	Факултет техничких наука, Нови Сад	2007	4,	ЛИСОВ, Милимир	Економске и техничке основе осигурања	Факултет техничких наука, Нови Сад	2010
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година																									
1,	Мркшић, Д., Ћосић, Ђ.	Управљање ризиком и осигурање	Факултет техничких наука, Нови Сад	2015																									
2,	Лисов, М., Жарковић, Н.	Економске и техничке основе осигурања	Факултет техничких наука, Нови Сад	2010																									
3,	Авдаловић, В.	Принципи осигурања	Факултет техничких наука, Нови Сад	2007																									
4,	ЛИСОВ, Милимир	Економске и техничке основе осигурања	Факултет техничких наука, Нови Сад	2010																									
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало																								
		Вежбе	ДОН	СИР																									
	2	2	0	0	0																								
Методe извођења наставе	Предавања и аудиторне вежбе. На предавањима се излаже теоретски део градива, пропраћен карактеристичним студијама случаја. На аудиторним вежбама, студенти решавају студије случаја проширујући стечена теоретска знања.																												
Оцена знања (максимални број поена 100)	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Предиспитне обавезе</th> <th>Обавезна</th> <th>Поена</th> <th>Завршни испит</th> <th>Обавезна</th> <th>Поена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Присуство на предавањима</td> <td>Да</td> <td>5.00</td> <td rowspan="3">Теоријски део испита</td> <td>Да</td> <td rowspan="3">70.00</td> </tr> <tr> <td>Присуство на вежбама</td> <td>Да</td> <td>5.00</td> </tr> <tr> <td>Семинарски рад</td> <td>Да</td> <td>20.00</td> </tr> </tbody> </table>				Предиспитне обавезе	Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена	Присуство на предавањима	Да	5.00	Теоријски део испита	Да	70.00	Присуство на вежбама	Да	5.00	Семинарски рад	Да	20.00							
Предиспитне обавезе	Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена																								
Присуство на предавањима	Да	5.00	Теоријски део испита	Да	70.00																								
Присуство на вежбама	Да	5.00																											
Семинарски рад	Да	20.00																											



Акредитација студијског програма



МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА					
Назив предмета:	17.IMM353 Информациони системи у осигурању					
Наставник/наставници:	Кузмановић Д. Богдан, Ванредни професор					
Статус предмета:	Изборни					
Број ЕСПБ:	6					
Услов:	Нема					
Предмети предуслови:	Нема					
Циљ предмета						
Упознавање и сагледавање савремених информационих система у осигурању.						
Исход предмета						
Стечена знања користити у професионалном раду и даљем стручном усавршавању. Студент ће стећи сазнања о системима за подрушку одлучивању у осигурању као и сазнања о коришћењу информационих система у домену осигурања.						
Садржај предмета						
<ul style="list-style-type: none"> - Креирање услуга коришћењем ICT у домену осигурања - Управљање квалитетном применом ICT - Управљање односима са осигураницима уз ослонац ICT - Развој дисциплине - Управљање пројектима у осигурању - Софтверски процеси: - Процедурални софтверски процеси - Историјат - RUP - Агилни sost процеси XP, SCRUM, DSDM - Пословна интелигенција у осигурању - Data Warehouse - Data mining - Business scorecard 						
Литература						
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година		
1,	Марковић Видан	Скрипта са предавања	ФТН, Нови Сад	2008		
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало	
		Вежбе	ДОН	СИР		
	2	2	0	0	0	
Методe извођења наставе						
Предавања и рачунске вежбе.						
Оцена знања (максимални број поена 100)						
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Презентација и завршна одбрана пројекта	Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00			
Семинарски рад		Да	20.00			

	УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6	
	Акредитација студијског програма МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ Инжењерски менаџмент МБА	

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА			
Назив предмета:	17.IMM355 Примењена актуарска математика			
Наставник/наставници:	Дорословачки Р. Ксенија, Ванредни професор			
Статус предмета:	Изборни			
Број ЕСПБ:	6			
Услов:	Нема			
Предмети предуслови:	Нема			
Циљ предмета				
<p>Студенти се упознају са главном функцијом осигурања, односно накнадом штете и исплатом осигураних сума кад се оствари осигурана случај. Као грана примењене математике обрађује математичке основе осигурања живота. Одређује обавезе осигураника и осигуравајућег друштва. Поред своје примарне функције надокнаде штете у случају наступања штетног догађаја, све више има и секундарну – финансијску функцију. Упознавање са практичним начином одређивања тарифа у осигурању живота. Коришћење принципа еквиваленције о једнакости свих уплата и свих исплата сведених на исти временски тренутак као основни принцип актуарске математике.</p>				
Исход предмета				
<p>Стечена знања студент треба да користи у даљем образовању и у стручним предметима. Студент ће бити у стању да прави и решава математичке моделе користећи се са знањима стеченим у овом предмету. Овладавањем теоријским са знањима из подручја вероватноће, статистике, каматног рачуна и осигурања која се изучавају у овом предмету. Стечена знања користити у професионалном раду и даљем стручном усавршавању.</p>				
Садржај предмета				
<p>ТЕХНИЧКЕ И РАЧУНСКЕ ОСНОВЕ ОСИГУРАЊА: Увод – значај осигурања. Осигурање - појам и дефиниција. Карактеристике и врсте осигурања. Осигурање имовине. Осигурање лица. Техничке основе осигурања. Рачунске основе у осигурању лица. Таблице смртности. Каматна стопа. Трошкови спровођења осигурања. Апликативни метод. Модел осигурања на живот. Основни појмови. Основне величине осигурања на живот. Вероватноћа живота и смрти једног лица. Вероватно трајање живота. Средње трајање живота. Комутативни бројеви. Осигурање на живот једног лица. Осигурање уплатом мизе (једнократне премије). Осигурање уплатом виšekратних премија. ТАРИФЕ У ОСИГУРАЊУ ЖИВОТА: Осигурање ренте. Непосредна доживотна рента. Одложена доживотна рента. Непосредна привремена рента. Одложена привремена рента. Осигурање капитала. Осигурање капитала за случај доживљења. Осигурање капитала за случај смрти. Доживотно осигурање капитала за случај смрти. Одложено осигурање капитала за случај смрти. Привремено осигурање капитала за случај смрти. Одложено привремено осигурање капитала за случај смрти. Мешовито осигурање.</p>				
Литература				
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година
1,	Рајко Ралевић	Финансијска и актуарска математика	Београд	1975
2,	Јелена Коцовић	Актуарске основе формирања тарифа у осигурању живота	Београд	2000
3,	Ј.Коцовић; Т.Ракоњаћ-Антић	Збирка решених задатака из финансијске и актуарске математике	Београд	2000
4,	С.Ликавец,Д.Жунић,Б.Царић	Пословна математика	Факултет за економију и инжењерски менаџмент,Нови Сад	2008
5,	Мила Стојаковић	Математичка статистика	ФТН (Едиција техничке науке-уџбеници), Нови Сад	2008
6,	Невенка Аџић	Статистика	ЦМС ФТН Нови Сад	2012
7,	Мила Стојаковић	Случајни процеси	Сумбол, Нови Сад	2004
8,	С.Гилезан, З.Лужанин, З.Овцин, Љ.Недовић, Т.Грбић, Б.Михајловић	Збирка решених задатака из статистике	ЦМС ФТН, Нови Сад	2005
9,	Татјана Грбић, Љубо Недовић	Збирка решених задатака са писмених испита из вероватноће	ФТН (Едиција техничке науке-уџбеници), Нови Сад	2002
10,	Илија Ковачевић, Небојша Ралевић,В.Марић,Б.Царић, С.Медић, М.Новковић	Математичка анализа 1 - интегрални и диференцијални рачун, обичне диференцијалне једначине	ФТН (Едиција техничке науке-уџбеници), Нови Сад	2012
11,	Невенка Аџић и Александар Николић	Теорија редова са примерима	ЦМС ФТН, Нови Сад	2011
12,	М. Новковић, Б. Царић,С.Медић,В.Ђурић, И. Ковачевић	Збирка решених задатака из Математичке анализе 1	ФТН (Едиција техничке науке-уџбеници), Нови Сад	2012



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Литература						
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година		
13,	И.Ковачевић,Б.Царић,С.Медић, В.Ђурић	Тестови испита из Математичке анализе 1	ФТН (Едиција техничке науке-уџбеници), Нови Сад	2012		
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало	
		Вежбе	ДОН	СИР		
	2	2	0	0	0	
Методe извођења наставе						
Предавања, нумеричко рачунске и рачунарске вежбе. На предавањима се излаже теоретски део градива пропраћен карактеристичним примерима ради лакшег разумевања градива. На вежбама, која прате предавања, раде се задаци и продубљује се изложено градиво са предавања. Поред предавања и вежби редовно се одржавају и консултације. Део градива, који чини логичку целину, може се полагати и у току наставног процеса путем колоквијума.						
Оцена знања (максимални број поена 100)						
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија	Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00			
Семинарски рад		Да	20.00			



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА																																																																																													
Назив предмета:	17.IMM361 Управљање подацима																																																																																													
Наставник/наставници:	Ристић М. Соња, Редовни професор																																																																																													
Статус предмета:	Изборни																																																																																													
Број ЕСПБ:	6																																																																																													
Услов:	Нема																																																																																													
Предмети предуслови:	Нема																																																																																													
Циљ предмета	<p>У оквиру наставе из овог предмета биће дат преглед кључних концепата значајних за успостављање свеобухватне стратегије управљања подацима у оквиру организације, осигуравајући да се ефективно, ефикасно и безбедно задовоље оперативне и аналитичке потребе организације. Студенти ће бити упознати са изазовима везаним за управљање подацима као и применом управљања подацима, аналитичких окружења и апликација у оквиру процесу доношења пословних одлука.</p>																																																																																													
Исход предмета	<p>Студенти ће бити упознати са основним принципима, методама и техникама структурирања и обухвата података, њихове валидације и прочишћавања, контекстуализације, складиштења, претраживања, безбедности и сигурности. Студенти ће након положеног испита бити упознати са: системима база података и принципима пројектовања база података, системима за управљање релационим базама података и основама SQL језика (Structure Query Language); применом аналитичких окружења и алата за визуелизацију података, као и начинима на које менаџери треба да користе резултате аналитичке обраде како би формулисали и решавали пословне проблеме и обезбедили подршку за доношење пословних одлука.</p>																																																																																													
Садржај предмета	<p>Појам податка, информације, знања и базе података. Животни циклус податка. Увод у моделовање података. Концептуално, имплементационо и физичко пројектовање база података. Основе система за управљање релационим базама података. Разумевање и креирање основних објеката у оквиру базе података. Основе SQL језика: упити, погледи, ограничења и оптимизација. Основни концепти складишта података. Интеграција података из различитих извора. Структурирани, слабо структурирани и неструктурирани подаци. Интерпретирање пословног значаја података и генерисање извештаја, графикона и хистограма. Квалитет података. Безбедност и сигурност података. Системи великих количина података – могућности и изазови.</p>																																																																																													
Литература	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Р.бр.</th> <th>Аутор</th> <th>Назив</th> <th>Издавач</th> <th>Година</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1,</td> <td>Rick Sherman</td> <td>Business Intelligence Guidebook - From Data Integration to Analytics, 1st edition</td> <td>Morgan Kaufmann</td> <td>2014</td> </tr> <tr> <td>2,</td> <td>Christine L. Borgman</td> <td>Big Data, Little Data, No Data: Scholarship in the Networked World</td> <td>Cambridge MA: MIT Press</td> <td>2015</td> </tr> <tr> <td>3,</td> <td>Elmasri R, Navathe S.</td> <td>Fundamentals of Database Systems, 7/E</td> <td>Pearson Education Limited</td> <td>2015</td> </tr> <tr> <td>4,</td> <td>Могин, П., Луковић, И., Говедарица, М.</td> <td>Принципи пројектовања база података</td> <td>Факултет техничких наука, Нови Сад</td> <td>2004</td> </tr> <tr> <td>5,</td> <td>Могин, П.</td> <td>Структуре података и организација датотека</td> <td>Студент, Нови Сад</td> <td>1994</td> </tr> <tr> <td>6,</td> <td>Date, C.J.</td> <td>An Introduction to Database Systems, (8th Edition)</td> <td>Pearson, Boston</td> <td>2003</td> </tr> <tr> <td>7,</td> <td>Shekhar, S., Chawla, S.</td> <td>Spatial Databases: A Tour</td> <td>Prentice-Hall, New Jersey</td> <td>2003</td> </tr> <tr> <td>8,</td> <td>Могин, П., Луковић, И.</td> <td>Принципи база података</td> <td>Факултет техничких наука, Нови Сад</td> <td>1996</td> </tr> <tr> <td>9,</td> <td>Elmasri, R., Navathe, S.B.</td> <td>Database Systems Models, Languages, Design and Application Programming</td> <td>Pearson, Boston</td> <td>2010</td> </tr> <tr> <td>10,</td> <td>Кордић, С. и др.</td> <td>Базе података: збирка задатака</td> <td>Факултет техничких наука, Нови Сад</td> <td>2018</td> </tr> <tr> <td>11,</td> <td>Wirth, Niklaus</td> <td>Algorithms and data structures</td> <td>Prentice-Hall, inc.</td> <td>1986</td> </tr> <tr> <td>12,</td> <td>Sharda, R.</td> <td>Business Intelligence, Analytics and Data Science</td> <td>Pearson, New York</td> <td>2017</td> </tr> <tr> <td>13,</td> <td>Stark, J.</td> <td>Product lifecycle management</td> <td>Springer-Verlag, London</td> <td>2005</td> </tr> <tr> <td>14,</td> <td>ГОВЕДАРИЦА, Мирко</td> <td>Инфраструктура геопросторних података и геопортала</td> <td>Нови Сад: Факултет техничких наука</td> <td>2018</td> </tr> <tr> <td>15,</td> <td>Ристић, С., Пржуљ Ђ.</td> <td>Објектно-оријентисане информационе технологије</td> <td>Факултет техничких наука, Нови Сад</td> <td>2018</td> </tr> <tr> <td>16,</td> <td>Ђулибрк, Д.</td> <td>Откривање знања из података</td> <td>Факултет техничких наука, Нови Сад</td> <td>2012</td> </tr> <tr> <td>17,</td> <td>Остојић, Г., Станковски, С.</td> <td>Системи и уређаји за праћење производа током животног циклуса</td> <td>Факултет техничких наука, Нови Сад</td> <td>2012</td> </tr> </tbody> </table>				Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	1,	Rick Sherman	Business Intelligence Guidebook - From Data Integration to Analytics, 1st edition	Morgan Kaufmann	2014	2,	Christine L. Borgman	Big Data, Little Data, No Data: Scholarship in the Networked World	Cambridge MA: MIT Press	2015	3,	Elmasri R, Navathe S.	Fundamentals of Database Systems, 7/E	Pearson Education Limited	2015	4,	Могин, П., Луковић, И., Говедарица, М.	Принципи пројектовања база података	Факултет техничких наука, Нови Сад	2004	5,	Могин, П.	Структуре података и организација датотека	Студент, Нови Сад	1994	6,	Date, C.J.	An Introduction to Database Systems, (8th Edition)	Pearson, Boston	2003	7,	Shekhar, S., Chawla, S.	Spatial Databases: A Tour	Prentice-Hall, New Jersey	2003	8,	Могин, П., Луковић, И.	Принципи база података	Факултет техничких наука, Нови Сад	1996	9,	Elmasri, R., Navathe, S.B.	Database Systems Models, Languages, Design and Application Programming	Pearson, Boston	2010	10,	Кордић, С. и др.	Базе података: збирка задатака	Факултет техничких наука, Нови Сад	2018	11,	Wirth, Niklaus	Algorithms and data structures	Prentice-Hall, inc.	1986	12,	Sharda, R.	Business Intelligence, Analytics and Data Science	Pearson, New York	2017	13,	Stark, J.	Product lifecycle management	Springer-Verlag, London	2005	14,	ГОВЕДАРИЦА, Мирко	Инфраструктура геопросторних података и геопортала	Нови Сад: Факултет техничких наука	2018	15,	Ристић, С., Пржуљ Ђ.	Објектно-оријентисане информационе технологије	Факултет техничких наука, Нови Сад	2018	16,	Ђулибрк, Д.	Откривање знања из података	Факултет техничких наука, Нови Сад	2012	17,	Остојић, Г., Станковски, С.	Системи и уређаји за праћење производа током животног циклуса	Факултет техничких наука, Нови Сад	2012
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година																																																																																										
1,	Rick Sherman	Business Intelligence Guidebook - From Data Integration to Analytics, 1st edition	Morgan Kaufmann	2014																																																																																										
2,	Christine L. Borgman	Big Data, Little Data, No Data: Scholarship in the Networked World	Cambridge MA: MIT Press	2015																																																																																										
3,	Elmasri R, Navathe S.	Fundamentals of Database Systems, 7/E	Pearson Education Limited	2015																																																																																										
4,	Могин, П., Луковић, И., Говедарица, М.	Принципи пројектовања база података	Факултет техничких наука, Нови Сад	2004																																																																																										
5,	Могин, П.	Структуре података и организација датотека	Студент, Нови Сад	1994																																																																																										
6,	Date, C.J.	An Introduction to Database Systems, (8th Edition)	Pearson, Boston	2003																																																																																										
7,	Shekhar, S., Chawla, S.	Spatial Databases: A Tour	Prentice-Hall, New Jersey	2003																																																																																										
8,	Могин, П., Луковић, И.	Принципи база података	Факултет техничких наука, Нови Сад	1996																																																																																										
9,	Elmasri, R., Navathe, S.B.	Database Systems Models, Languages, Design and Application Programming	Pearson, Boston	2010																																																																																										
10,	Кордић, С. и др.	Базе података: збирка задатака	Факултет техничких наука, Нови Сад	2018																																																																																										
11,	Wirth, Niklaus	Algorithms and data structures	Prentice-Hall, inc.	1986																																																																																										
12,	Sharda, R.	Business Intelligence, Analytics and Data Science	Pearson, New York	2017																																																																																										
13,	Stark, J.	Product lifecycle management	Springer-Verlag, London	2005																																																																																										
14,	ГОВЕДАРИЦА, Мирко	Инфраструктура геопросторних података и геопортала	Нови Сад: Факултет техничких наука	2018																																																																																										
15,	Ристић, С., Пржуљ Ђ.	Објектно-оријентисане информационе технологије	Факултет техничких наука, Нови Сад	2018																																																																																										
16,	Ђулибрк, Д.	Откривање знања из података	Факултет техничких наука, Нови Сад	2012																																																																																										
17,	Остојић, Г., Станковски, С.	Системи и уређаји за праћење производа током животног циклуса	Факултет техничких наука, Нови Сад	2012																																																																																										



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
18,	Witten, I., Frank, E., Hall, M.A., Pal, J.C.	Data Mining	Morgan Kaufmann	2017			
19,	OBE, Regina	PostGIS in action	Stamford, CT: Manning Publications	2011			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	0	2	0	0		
Методe извођења наставе							
Предавања; рачунарске вежбе; консултације; групна и самостална израда обавезних задатака. Током целокупног процеса извођења наставе, студенти се подстичу на интензивну комуникацију, критичко резонување, самостални рад и активан однос према процесу наставе.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Сложени облици вежби		Да	30.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија		Да	20.00
Сложени облици вежби		Да	20.00				
Тест		Да	10.00	Усмени део испита		Да	10.00
Тест		Да	10.00				



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА						
Назив предмета:	17.IMM371 Глобално брендирање						
Наставник/наставници:	Зивлак З. Никола, Доцент						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	6						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета је да студенти развију осећај за моћ брендова и њихов утицај на способност фирме да издржи конкурентске притиске и напредује у динамичним глобалним тржишним условима. Студенти ће се упознати са најсавременијим теоријама, концептима и алатима који су усвојени у индустријама широм света како би изградиле уносне брендове.							
Исход предмета							
Студенти ће стећи компетенције у концептима који ће им бити од користи за евентуалне будуће каријере у области управљања брендом, као и у другим пословним функцијама које захтевају рад са брендovima на глобалном тржишту. Студенти ће развити приступ заснован на потрошачима у изградњи, мерењу и процени стратегија за нове и постојеће брендове. Истовремено студенти ће моћи да науче како да идентификујете значење бренда и да измерите снагу бренда за било коју појединачну тржишну понуду.							
Садржај предмета							
Брендови и управљање брендом; Глобализација и међународно пословање; Идентификација и успостављање позиције и вредности бренда; Интернационализација; Позиционирање бренда на глобалном тржишту; Интегрисање маркетиншких алата за изградњу глобалног бренда; Пројектовање и имплементација стратегија брендирања; Развијање система за мерење и управљање капиталом бренда.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Зивлак, Н.	Глобално брендирање - скрипта	Факултет техничких наука, Нови Сад	2019			
2,	Jan-Benedict Steenkamp	Global Brand Strategy: World-wise Marketing in the Age of Branding	Palgrave Macmillan	2018			
3,	Kevin Lane Keller	Strategic Brand Management, 4th Edition		2013			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методe извођења наставе							
Усмена предавања и вежбе, консултације, индивидуални семинарски рад, стручне посете конкретним предузећима, разматрање конкретних студија случаја.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Теоријски део испита		Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Семинарски рад		Да	20.00				



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА						
Назив предмета:	17.IMM381 Дизајн и управљање процесима у здравству						
Наставник/наставници:	Симеуновић В. Ненад, Ванредни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	6						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета је овладавање знањима и вештина потребним за пројектовање услуга и услужног процеса укључујући све специфичности здравствених услуга. У предмету се изучава веза између услужног концепта, услужног процеса и услужног система и њихов значај за ефективно и ефикасно пружање здравствених услуга.							
Исход предмета							
Пројектовање и развој здравствене услуге и процеса пружања услуге, користећи алате и технике инжењерства и менаџмента услуга, и да на адекватан начин одреде потребне ресурсе и технологију у циљу стварања што бољих перформанси здравствене услуге. Овај предмет даје компетенције за управљање и унапређење система у коме се пружају здравствене услуге.							
Садржај предмета							
Увод. Природа и карактеристике услуга; Услуга и услужни процес. Анализа услужне трансакције код здравствених услуга; Концепт здравствене услуге; Пројектовање и развој здравствене услуге; Управљање услужним процесом; Инжењерски алати за управљање процесима пружања здравствених услуга; Квалитет услуге и услужног процеса; Контрола услужног процеса; Репозиционирање услужних процеса; Учесници у услужном процесу, менаџмент корисницима; Услужни систем, услужни ресурси; Менаџмент технологијом; Менаџмент капацитета;							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Barros, O.	Service Design with Applications to Health Care Institutions	Business Expert Press	2017			
2,	Chang, C.,M.	Service Systems Management and Engineering: Creating Strategic Differentiation and Operational Excellence	Wiley	2010			
3,	Симеуновић, Н.	Инжењерство услуга	ФТН – Нови Сад	2019			
4,	Симеуновић, Н., Лалић, Б.	Операциони менаџмент	Факултет техничких наука, Нови Сад	2016			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Настава се одвија кроз предавања, аудиторне и лабораторијске вежбе, уз анализу потребног броја студија случаја. Вежбе обухватају интерактивну обраду студија случаја. Студенти у мањим групама раде конкретан пројектни задатак који за циљ има примену стеченог знања. Завршни испит се изводи усмено. Услов да студент изађе на завршни испит је да успешно уради пројектни задатак.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Предметни(пројектни)задатак		Да	40.00	Усмени део испита		Да	50.00
Присуство на предавањима		Да	10.00				



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.IMM382 Систем менаџмента квалитетом у здравству				
Наставник/наставници:	Бркљач Р. Небојша, Доцент				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	6				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Предмет Систем менаџмента квалитетом у здравству изучава се у циљу добијања основних знања неопходних за управљање квалитетом у здравству. Изучавају се све активности у процесима планирања квалитета, контроле квалитета, обезбеђења квалитета и унапређења система квалитета					
Исход предмета					
Кандидат се упознаје са основним појмовима и принципима управљања квалитетом процеса рада. Ова знања су, у контексту потреба данашњице, неопходна за успешну комуникацију (интерну и екстерну), успешно управљање ресурсима у својој ингеренцији и неопходна су подлога за развој личне каријере и опстанак и развој организације у којој ће, након завршених студија, кандидат радити.					
Садржај предмета					
• Место и улога система квалитета у организацији • Захтеви окружења • Квалитет система, процеса и услуга • Контрола квалитета • Обезбеђење квалитета • Захтеви квалитета по петљи квалитета и начин њиховог задовољења • Трошкови квалитета • Унапређење квалитета и кадрови • Модели интегралног система квалитета					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Група аутора	Систем менаџмента квалитетом	Сајнос, Нови Сад	2012	
2,	Вулановић, В. и др.	Методе и технике унапређења процеса рада	Факултет техничких наука, Нови Сад	2012	
3,	Камберовић, Б.	Модел интегралног система за управљање квалитетом	Факултет техничких наука, Нови Сад	1998	
4,	Рајко Шофранац, Милица Шофранац	Менаџмент квалитетом у медицини	Побједа ад, Подгорица	2007	
5,	Oakland, S. J.	Total Quality Management	Butterworth - Heinemann Ltd, UK	1995	
6,	Радловачки, В.	Општи процесни модел и оцењивање ефективности система менаџмента квалитетом у складу са захтевима серије стандарда ISO 9000	Факултет техничких наука, Нови Сад	2011	
7,	Камберовић Б., Радловачки В., Хекелова Е.	Интегрисани системи менаџмента	Факултет техничких наука, Нови Сад	2009	
8,	ДЕЛИЋ, Милан	Менаџмент квалитетом и примена информационих технологија	Факултет техничких наука, Нови Сад	2017	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	2	2	0	0	0
Методе извођења наставе					
Настава се изводи путем аудиторних предавања која су праћена слајдовима и аудиторним вежбама која дубље разрађују решавање одређених проблема. И предавања и вежбе су праћене са великим бројем примера из праксе. Предвиђена је и израда домаћег задатка, при чему се самостално решава конкретни практични проблем.					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Домаћи задатак		Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија	Да
Домаћи задатак		Да	5.00		
Присуство на предавањима		Да	5.00		
Присуство на вежбама		Да	5.00		
Тест		Да	10.00		



Акредитација студијског програма



МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.IMM391 Примењено управљање пројектним циклусом				
Наставник/наставници:	Јовановић Ј. Милош, Доцент				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	6				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Циљ предмета је упознавање студената са методологијама управљања интернационалним пројектима и обука студената за: пријављивање, писање и учествовање на међународним пројектима, коришћење домаћих и страних структурних и развојних фондова за финансирање пројеката у предузећима, институцијама и управама. Примена ЕУ и других националних и међународних правила и примера добре праксе за коришћење фондова и утврђивања релевантности пројекта, могућности и начина учествовања у развојним програмима, изводљивости и ефикасности програма и пројеката који се финансирају из средстава развојних фондова. Пројектни менаџери треба да буде обучен за пријаву пројеката и коришћење међународних фондова како би се обезбедила неопходна средства за развојне процесе.					
Исход предмета					
Студенти ће бити обучени за припрему, писање и учествовање на међународним пројектима (финансираним од стране Европске Уније и њених чланица, САД ...). Такође, студенти ће стећи компетенције за примену добре праксе управљања и ефикасног одлучивања у целом циклусу управљања пројектима - од припреме, преко идентификације, формулисања, спровођења и евалуације.					
Садржај предмета					
Међународни и национални развојни програми и фондови. Оквирне политике и стратегије за коришћење међународних развојних програма. Правила и могућности пријаве и коришћења међународних фондова. Међународни пројекти. Оперативне смернице управљања пројектним циклусом (ЕУ методологија). Обрасци, правила и ограничења потребна за пријаву и писање пројекта. Критеријуми успешности пројекта. Анализа и програмирање. Припрема предлога пројекта. Фазе пројектног циклуса. Приступ логичке матрице. Документовање захтева и резултата у свакој фази циклуса пројекта. Алати и технике ефикасног управљања пројектним циклусом. Оцена институционалне способности. Надзор, преглед и извештавање.					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Морача, С., Лалиц, Б., Радаковиц, Н.	Управљање пројектним циклусом (електронска скрипта)	ФТН	2013	
2,	Група аутора	Смернице за управљање пројектним циклусом	Европска комисија	2008	
3,	Jason Westland	The Project Management Life Cycle	Kogan Page Limited	2006	
4,	МАУЛОП, Харвеу/енг>	Project management	Pearson Education	2010	
5,	KERZNER, Harold	P Advanced Project Management	New Jersey: John Wiley & Sons	2004	
6,	NICHOLAS, John M.	Project Management for Business, Engineering, and Technology	China: Elsevier Ltd.	2008	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИП	
	2	2	0	0	0
Методје извођења наставе					
Метод извођења наставе базиран је на мултимедијалним предавањима и вежбама. Део наставе се одржава у пројектним канцеларијама и развојним институцијама. На предавањима се дају смернице, објашњавају појмови и проблема и анализирају чињенице и теоријски прилази, а на вежбама се настава обавља кроз коришћење рачунара и интернета за проналажење и анализу актуелних развојних програма, попуњавање пројектних образаца који се налазе на сајтовима Европске комисије, регистровање пројектних учесника за ЕУ фондове, коришћење специјализованих софтвера, итд.					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Присуство на предавањима		Да	5.00	Колоквијум	
Присуство на вежбама		Да	5.00	Колоквијум	
Семинарски рад		Да	20.00	Усмени део испита	
				Обавезна	Поена
				Не	20.00
				Не	20.00
				Да	70.00

	УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6	
	Акредитација студијског програма МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ Инжењерски менаџмент МБА	

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.IMM411 Интерперсонална интелигенција у пословању				
Наставник/наставници:	Катић Р. Ивана, Ванредни професор				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	6				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Циљ предмета је разумевање основних принципа интерперсоналне интелигенције указујући на потребу за анализом и коришћењем интерперсоналне интелигенције у великим, средњим и малим системима. Интерперсонална интелигенција представља коришћење колективног знања организације са циљем постизања конкурентске предности и доношења бољих пословних одлука.					
Исход предмета					
Студенти ће усвајањем знања о интерперсоналној интелигенцији бити оспособљени да: (1) идентификују кључне концепте интерперсоналне интелигенције (2) примене алате интерперсоналне интелигенције у пословању (3) употребе систематичан начин прикупљања података (4) усвоје компоненте интерперсоналне интелигенције кроз пословне податке, информације и знање (5) примене технике повећања интелигенције организације и запослених (6) анализирају информације из пословног окружења (7) идентификују специфичне организационе потребе, дизајнирају и управљају процесима интерперсоналне интелигенције.					
Садржај предмета					
Интерперсонална интелигенција у савременом пословању: историја и развој интерперсоналне интелигенције; разлози за интерперсоналном интелигенцијом; повезаност интерперсоналне интелигенције са пословном стратегијом, људским ресурсима, организационим учењем и осталим пословним активностима; посматрање спољашњег контекста организације. Анализа интерперсоналне интелигенције: развој концепата интерперсоналне интелигенције; конкурентска интелигенција; организациона интелигенција; перспектива интерперсоналне интелигенције у пословању; Стратегија интерперсоналне интелигенције: потреба за интерперсоналне интелигенцијом; стратешки и тактички циљеви интерперсоналне интелигенције; складиштење података користећи алате интерперсоналне интелигенције; однос податак-информације-знања; процес прикупљања информација; употреба знања за доношење пословних одлука; истраживање конкурентске активности; употреба метода, алата и апликација интерперсоналне пословне интелигенције; модел интерперсоналне интелигенције; Интелигенција запослених: когнитивне способности; аналитичко-перцептивне способности; емоционална интелигенција; социјална интелигенција;					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Катић,И.	Интерперсонална интелигенција у пословању, скрипта	ФТН, Нови Сад	2019	
2,	Howard Gardener	Multiple Intelligences - The theory in practise	Basic Books	1993	
3,	Gates,В.	Пословање брзином мисли	Извори, Загреб	1999	
4,	Големан,Д.	Емоционална интелигенција	Геопоетика, Београд	1997	
5,	Големан,Д.	Социјална интелигенција	Геопоетика, Београд	2007	
6,	GUILFORD, J.P.	The nature of human intelligence	McGraw-Hill- Mladinska knjiga	1971	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	2	2	0	0	0
Методe извођења наставе					
Настава на предмету поред теоријских садржаја поткрепљена је примерима из реалних процеса рада. У оквиру вежби подстицаће се групни рад, тимске дискусије, анализа примера из праксе.					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Предметни пројекат		Да	40.00	Усмени део испита	
Присуство на предавањима		Да	5.00	Обавезна	Поена
Присуство на вежбама		Да	5.00	Да	50.00



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.IMM412 Управљање знањем у пракси				
Наставник/наставници:	Узелац С. Зорица, Редовни професор				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	6				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Управљање знањем има за циљ да код студената развије способност за рад у складу са карактеристикама економије знања, основама теорије управљања токовима знања и основама методологија за праћење и мерење интелектуалног капитала организација.					
Исход предмета					
Студент је овладао концептом стратегије засноване на знању, најсавременијим методама праћења и управљања невидљивим капиталом фирме, тј. управљања токовима знања. Студент је компетентан да у даљем образовању и раду у реалом окружењу анализира и креира решења користећи најсавременије методе управљања токовима знања.					
Садржај предмета					
Основе теорије управљања знањем. Основне карактеристике економије базиране на знању. Организација која учи. Радник знања. Принципи управљања токовима знања. Фазе процеса управљања токовима знања. COP"s - Заједнице стручњака као подршка формалној организационој структури. Студије случајева управљања токовима знања. Метод за мерење и праћење интелектуалног капитала организације - IAM (Intangible Asset Monitor). - Монитор невидљиве имовине. Вредносне мреже.					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Tisen, R., Andriesen, D., Lekan Depre, F.	Dividenda znanja : stvaranje kompanija sa visokim učinkom kroz upravljanje znanjem kao vrednošću	Adizes, Novi Sad	2006	
2,	Tissen, R., Andriessen, D., Deprez, F.	Value-Based Knowledge Management	Adison Wesley Longman, Amsterdam	1998	
3,	T. Housel	Knowledge Management	University of Southern California, LA	2000	
4,	W. Bukovitz, R. Williams	The Knowledge Management Fieldbook	Financial Times Prentice Hall	2000	
5,	Karl Eric Sveiby	www.sveibytoolkit.com	multimedijalna interaktivna internet aplikacija	2003	
6,	ЂЕЛИЋ, Ђорђе	Кључни фактори успешности малих и средњих предузећа у условима транзиције Кључни фактори успешности малих и средњих предузећа у условима транзиције	Нови Сад, Факултет техничких наука	2016	
7,	ADDIS, T. R.	Designing Knowledge-Based Systems	London: TR Addis	1985	
8,	MOCKLER, Robert J.	Knowledge-Based Systems for Management decisions	New York: Prentice-Hall	1989	
9,	МИЛАЧИЋ, Владимир	Политичка економија индустрије знања	Нови Сад, Факултет техничких наука	2010	
10,	МИЛАЧИЋ, Владимир	Индустрија знања	Нови Сад, Факултет техничких наука	2006	
11,	Priti Srinivas Sajja, Rajendra Akerkar	Advanced Knowledge Based Systems	TMRF e-Book	2010	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	2	2	0	0	0
Методe извођења наставе					
Предавања и аудиторне вежбе. На предавањима се излаже теоретски део градива, пропраћен карактеристичним студијама случаја. На аудиторним вежбама студенти анализирају студије случаја проширујући стечена теоретска знања.					



УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА
ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе	Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Презентација	Да	10.00	Теоријски део испита	Да	70.00
Присуство на предавањима	Да	5.00			
Присуство на вежбама	Да	5.00			
Тест	Да	10.00			



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА						
Назив предмета:	17.IMM431 Интерна и екстерна ревизија јавног сектора						
Наставник/наставници:	Неранџић Б. Бранислав, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	6						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета је упознавање студената будућих инжењера са савременим инструментима управљања корпорацијом и ентитетима у јавном сектору. Циљ предмета је упознавање и разумевање међународних стандарда екстерне и интерне ревизије, међународних ИНТОСАИ стандарда, метода и инструментата ревизије јавног сектора. Систем финансијског управљања и контроле, као и управљање пословним ризицима ентитета са стратегијом управљања ризицима представљају фокус предмета.							
Исход предмета							
СТИЦАЊЕ ЗНАЊА И ВЕШТИНА, НЕОПОХОДНИХ ЗА ПРИМЕНУ СТАНДАРДА, ПОСТУПАКА И МОДЕЛА ЕКСТЕРНЕ И ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ ЕНТИТЕТА ЈАВНОГ СЕКТОРА. ЗНАЊЕ ЗА ПРАКТИЧНУ ПРИМЕНУ ИНСТРУМЕНТА ДРЖАВНЕ РЕВИЗИЈЕ. СТУДЕНТИ ће бити оспособљени да: стратешки утврде компоненте контроле и унутрашње ревизије, користе моделе и алате контролинга за анализу стања у предузећима и организацијама, изводе закључке, предлажу и пореде различите стратегије, обликују извештаје и препоруке за јавност, државне органе, власника капитала и менаџмент, учествују у примени стратегије у предузећу са позиције високо стручног инжењера који се налази на позицији менаџера или интерног ревизора у јавном сектору, кроз унапређење пословних процеса, мерења перформанси предузећа и организација.							
Садржај предмета							
Основна обележја финансијских извештаја у јавном сектору; Основне перформансе ревизије јавног сектора; Лимска декларација и међународни стандарди државне ревизије; Принципи и модели организовања врховних и државних институција ревизије; Ревизија правилности јавног сектора; Ревизија успешности јавног сектора; Ревизија јавног сектора у окружењу информacionих и телекомуникационих технологија; Перформансе ревизијских извештаја; Финансијско управљање и контрола; Књига пословних процеса и ревизорски трагови; Управљање ризицима; Интерна ревизија јавног сектора.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Мирко Андрић	Ревизија јавног сектора	Економски факултет Суботица	2012			
2,	Група аутора, редактори: Лајош Жагер, Шима К расић	Државна ревизија	Масмедиа Загреб	2009			
3,	Бранислав Неранџић	Интерна и оперативна ревизија	Stylos Нови Сад	2007			
4,	Бахрам Солтани	Ревизија, међународни приступ	Мате Београд	2010			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методe извођења наставе							
Предавања, Гостовање искусних државних ревизора и интерних ревизора јавног сектора, Вежбе, Студије случаја (извештаји државне ревизије, извештаји интерне ревизије)							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Семинарски рад		Да	50.00	Усмени део испита		Да	50.00



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.IMM441 Контролинг показатељи и извештавање				
Наставник/наставници:	Перовић И. Веселин, Редовни професор				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	6				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета	Упознавање са најважнијим контролинг показатељима и контролинг извештајима.				
Исход предмета	Студент ће бити оспособљен да користи најважније контролинг показатеље и да саставља контролинг извештаје				
Садржај предмета	Најважнији билансни показатељи (показатељи; приноса, cash-flow, ROI, ROE, ROCE), Показатељи билансне структуре. Технике презентације извештаја контролера, осмишљавање садржаја презентације. Проблеми око прикупљања података. Контролинг извештај 4-прозора. Практичан пример извештаја контролера (снимање проблема, почетак решавања проблема, кључне тачке извештаја). Нуђење услуге контролинга. Перспективе развоја контролинга (тренутно стање и перспективе развоја контролинга као академске дисциплине и перспективе примене пословној пракси).				
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Перовић, В.	Контролинг	Rodacomm, Нови Сад	2007	
2,	Др Веселин Перовић	Контролинг показатељи и извештавање	ФТН, Нови Сад, Скрипта	2009	
3,	Dr Jurgen Weber	Introduction to controlling	Haufe verlag, Munchen	2008	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	2	2	0	0	0
Методе извођења наставе	Предавања, вежбе и консултације				
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе	Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Присуство на предавањима	Да	5.00	Усмени део испита	Да	70.00
Присуство на вежбама	Да	5.00			
Семинарски рад	Да	20.00			



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА					
Назив предмета:	17.IMM442 Финансијско моделовање					
Наставник/наставници:	Бојанић П. Ранко, Ванредни професор					
Статус предмета:	Изборни					
Број ЕСПБ:	6					
Услов:	Нема					
Предмети предуслови:	Нема					
Циљ предмета						
Оспособљавање студента за напредно коришћење ексел-а у финансијском моделовању и извештавању						
Исход предмета						
Студент ће бити у стању да прави како неструктуриране (експертске) тако и структуриране финансијске моделе користећи ексел, а који ће им помоћи у сагледавању могућих догађаја. По завршетку курса студент има основна знања из области. Студент разуме основне концепте. Оспособљен је да решава задатке из наведене области и да прати курсеве у којима имају примену. Стечена знања се користе у осталим стручним предметима.						
Садржај предмета						
<ol style="list-style-type: none"> 1. Основни принципи финансијског моделовања 2. Математичко-статистички инструментариј финансијског моделовања 3. Модел трошка капитала 4. Моделовање финансијских извештаја 5. Моделовање кредита и лизинга 6. Моделовање и израда модела у осигурању 7. Модел вредновања инвестиција у вредносне папире 8. Портфолио модели 10. Примери рачунарских програма у финансијском моделовању 						
Литература						
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година		
1,	Др Ранко Бојанић	Материјал са предавања	ФТН, Нови Сад	2013		
2,	Benninga, Simon	Financial Modeling	MIT Press, Cambridge	2000		
3,	Sengupta Chandan	Financial Modeling Using Excel and VBA	Wiley & Sons, NY	2004		
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало	
		Вежбе	ДОН	СИР		
	2	0	2	0	0	
Методе извођења наставе						
Предавање. Вежбе. Консултације						
Оцена знања (максимални број поена 100)						
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија	Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00			
Семинарски рад		Да	20.00			



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.IMM451 Основа права у осигурању				
Наставник/наставници:	Бунчић М. Соња, Редовни професор				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	6				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета	Сагледавање правних аспеката осигурања и извора права у осигурању.				
Исход предмета	Стечена знања ће се користити у професионалном раду и даљем стручном усавршавању, тако да ће студент бити оспособљен да примени изворе права код израде Уговора о осигурању и код процене и ликвидације штета.				
Садржај предмета	- Уговорне стране и друга лица код Уговора о осигурању - Уговорач осигурања, осигураник, корисник осигурања - Акционарско друштво за осигурање, друштва за узајамна осигурања - Посредници и заступници у осигурању и агенције за пружање других услуга у осигурању - Удружење осигуравајућих организација Србије - Извори права – Закони, подзаконски акти, општи и посебни услови пословања - Полиса осигурања и лист покрића - Уговор о осигурању - Закључивање уговора о осигурању - Право и обавезе уговорача осигурања - Право и обавезе осигуравача				
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Д. Мркић, З. Петровић, К. Иванчевић	Право осигурања	Правни факултет Универзитета Унион у Београду; Јавно предузеће "Службени гласник", Београд	2014	
2,	МРКШИЋ, Драган	Управљање ризиком и осигурање	Нови Сад: Факултет техничких наука	2015	
3,	Бунчић, С.	Банкарско и берзанско право	Нови Сад: Пословни биро СБ	2012	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	2	2	0	0	0
Методe извођења наставе	Предавања и аудиторне вежбе. На предавањима се излаже теоретски део градива, пропраћен карактеристичним студијама случаја. На аудиторним вежбама, студенти решавају студије случаја проширујући стечена теоретска знања.				
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе	Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Присуство на предавањима	Да	5.00	Усмени део испита	Да	70.00
Присуство на вежбама	Да	5.00			
Семинарски рад	Да	20.00			



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.IMM452 Превентивне мере у осигурању				
Наставник/наставници:	Кузмановић Д. Богдан, Ванредни професор				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	6				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Студенти треба да стекну нова знања о месту и улози техничких и економских наука у функцији процене и превенције ризика, квалитетног осигурања, овладавање функцијом превентиве и превентивног инжењерства у заштити људи и имовине.					
Исход предмета					
Након одслушаног курса и положеног испита студенти ће бити способни да уоче потенцијалне ситуације у којима настају штете односно да уоче ризике који могу бити активан узрок штете као и да уоче опасности које могу да појачају дејства тих ризика.					
Садржај предмета					
<ul style="list-style-type: none"> - Појам превентивних мера у делатности осигурања - Каузални, узрочни ланац догађаја - Материјална основа за остваривање функције превентиве - Уговор о осигурању и превентива - Одредбе превентивног карактера у условима осигурања имовине – групе осигурања цивил – индустрија - Одредбе превентивног карактера у тарифама премија - Значај и улога осигурања у одвијању превентивних и репресивних мера - Пожарно превентивне мере - Смернице за практичан рад на терену по пожарној превентиви код цивилних и индустријских ризика - Фонд превентиве - Функције и значај формирања - Фонда превентиве - Коришћење финансијских средстава из Фонда превентиве - Пласман средстава фонда превентиве 					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Кузмановић Богдан	Скрипта са предавања	ФТН, Нови Сад	2008	
2,	Вујовић Ратко, Капицић Љиљана	Превентива у осигурању	Сингидунум, Београд	2008	
3,	Маровић, Б., Кузмановић, Б., Његомир, В.	Основи осигурања	Принцип прес, Београд	2009	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	2	2	0	0	0
Методе извођења наставе					
Предавања и аудиторне вежбе.					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Присуство на предавањима		Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија	Да
Присуство на вежбама		Да	5.00		
Семинарски рад		Да	20.00		



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА						
Назив предмета:	17.IMM453 Пословна и финансијска математика						
Наставник/наставници:	Узелац С. Зорица, Редовни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	6						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
СТИЦАЊЕ ОСНОВНИХ ЗНАЊА О ПОСЛОВНОЈ И ФИНАНСИЈСКОЈ МАТЕМАТИЦИ И ЊИХОВА ПРИМЕНА У ФИНАНСИЈАМА, ОСИГУРАЊУ, КОНТРОЛИНГУ И ИНТЕРНОЈ РЕВИЗИЈИ.							
Исход предмета							
Овладавање основним теоријским сазнањима из подручја пословне и финансијске математике која се изучавају у овом предмету. Оспособљавање да у оквиру стручних предмета прави и решава математичке моделе користећи се стеченим сазнањима. Стечена знања користити у професионалном раду и даљем стручном усавршавању.							
Садржај предмета							
Економске функције једне и више променљивих. Маргиналне економске функције. Еластичност економских функција. Екстремуми и условни екстремуми економских функција више променљивих. Оптимизација економских функција. Сложен интересни (каматни) рачун. Процена инвестиција. Периодична плаћања. Периодичне уплате- рачун улога. Периодичне исплате-рачун ренте. Амортизација зајмова.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Гајић, Љ., Мунитлак, Д., Вукасовић, М.	Пословна математика	"Alef", Нови Сад	1996			
2,	Тумбас, А.	Привредна и финансијска математика	Економски факултет, Суботица	1982			
3,	Ian Jacques	Mathematics for economics and business	Pearson Education Limited	2006			
4,	Barnett, R., Zeigler, M., Byleen, K.,	Applied mathematics for business, economics, life sciences and social sciences	Pearson Education Limited	2006			
5,	Узелац, З., Ацић, Н.	Математика : за студенте менаџмента	Факултет техничких наука, Нови Сад	2017			
6,	Vassilis C. Mavron, Timothy N. Phillips	Elements of Mathematics for Economics and Finance	Springer-Verlag London	2007			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методe извођења наставе							
Предавања, рачунске вежбе, консултације. На предавањима се излаже теоретски део градива пропраћен карактеристичним примерима ради лакшег разумевања градива. На вежбама, која прате предавања, раде се карактеристични задаци и продубљује се изложено градиво са предавања. Поред предавања и вежби редовно се одржавају и консултације.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија		Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Семинарски рад		Да	20.00				



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.IMM481 Системи електронске управе у здравству				
Наставник/наставници:	Мирковић Р. Милан, Ванредни професор				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	6				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Циљ овог предмета је да се студенти оспособе за пројектовање и имплементацију система електронског здравства. Студенти уче како да искористе информационо-комуникационе технологије (ИКТ) и савремена технолошка решења за повишење ефикасности у здравственим институцијама.					
Исход предмета					
Студенти који одслушају предмет и положи испит познају принципе еУправе, у стању су да прихвате ову технологију и имплементирају је у пословном окружењу. Студенти су у стању да сагледају све аспекте Интернет пословања у јавној управи до мере да могу самостално да истражују и припремају материјале, анализирају постојеће стање и дају стручне савете при реализацији пословних решења. На бази стечених знања студенти могу да самостално раде на развоју и организацији система еУправе у локалним, регионалним и државним институцијама. Студенти ће бити оспособљени да могу самостално да контролишу исправност документације као и тока документације.					
Садржај предмета					
Анализа концепата електронског здравственог система. Архитектура и инфраструктура електронског пословања у здравству. Менаџмент електронског пословања у здравству. Управљање е-документацијом. Наступ здравствених установа на Интернету. Е-маркетинг у здравству. Електронско пословање у фармацији. Управљање квалитетом е-здравствених услуга. Стандарди у е-здравству. Дијагностички информациони системи. Телемедицински системи. Виртуелна реалност у здравству. Мобилно пословање и Интернет интелигентних уређаја у здравству. Персонализовано е-здравство. Анализа правних и етичких норми у е-здравству.					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	P. Nixon, V. Koutrakou, R. Rawal	Understanding E-Government in Europe: Issues and Challenges	Routledge, New York	2010	
2,	Heeks R.	Implementing and Managing eGovernment	SAGE	2006	
3,	Vincent Homburg	Understanding E-Government: Information Systems in Public Administration	Routledge, New York	2008	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	2	2	0	0	0
Методe извођења наставе					
Предавања. Вежбе. Консултације					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Предметни пројекат		Да	50.00	Усмени део испита	
				Обавезна	Поена
				Да	50.00



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.IMM491 Примењено Управљање ИТ пројектима				
Наставник/наставници:	Рикаловић М. Александар, Ванредни професор				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	6				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Циљ предмета је да студенти науче да управљају ИТ пројектима тј. пројектима развоја софтвера као специфичном групом и да стекну знања и вештине потребне за покретање и управљање пројектима унапређења пословања предузећа применом савремених информационих технологија (ИТ). Кроз предмет се приказује како сложени ИТ пројекти могу бити ефективно испланирани, реализовани и надзирани, који алати и методе се користе у појединим фазама развоја ИТ структура и на који начин се све то примењује у пракси. Студент мора да буде обучен за примену методологија и алата и упознат са проблемима и ризицима управљања ИТ пројектима због све веће зависности пословних процеса од ИТ структура.					
Исход предмета					
Након одслушаног предмета студенти ће бити упознати са основним појмовима, процесима, контролама и методама (агилно управљање пројектима, Scrum, MSF ...) које се користе у поступцима управљања ИТ пројектима и обучени за учествовање на пројектима и вођење пројеката из области ИТ.					
Садржај предмета					
Технике и приступи управљању пројектима. Развој и примена ИТ структура у предузећима. Приказ међународних стандарда у области управљања пројектима, развоја ИТ и безбедности информација. Методологије управљања пројектима развоја базираног на ИТ. Анализа процеса и структура у предузећу. Нелинеарно управљање и агилни развој структура у предузећу. Функционална декомпозиција система коришћењем IDEF0 методологије. Агилно управљање пројектима. Scrum методологија. PRINCE2 методологија. MSF (Microsoft Solutions Framework) агилна методе пројектовања. MSF модел тима. MSF модел процеса. Основни модули ERP система. Управљање односом са корисницима - CRM. Модели и методе управљања ИТ ризиком.					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Морача, С	Управљање ИТ пројектима, електронска скрипта	ФТН	2010	
2,	Highsmith, J.	Agile Project Management	Pearson Education	2010	
3,	ОЛУЈИЋ, Зоран	Примена Сцрум методологије у управљању пројектима	ФТН, Нови Сад	2013	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	2	2	0	0	0
Методе извођења наставе					
Метод извођења наставе базиран је на мултимедијалним предавањима и рачунарским вежбама. На предавањима се објашњавају основни модели и теоријски прилази, а на конкретним примерима показује се примена стечених знања. На вежбама се настава обавља у интерактивној форми кроз коришћење алата за моделовање.					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Присуство на предавањима		Да	5.00	Теоријски део испита	
Присуство на вежбама		Да	5.00		
Семинарски рад		Да	40.00		



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА						
Назив предмета:	17.МВА413 Системи знања и управљање пројектима						
Наставник/наставници:	Марјановић Б. Угљеша, Ванредни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	6						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета је да се студент упозна са начинима како се у данашњем динамичном пословном окружењу управља пројектима, узимајући у обзир системе управљања знањем који омогућују интеракцију међу радницима знања са циљем да се постигну циљеви организацијских пројеката.							
Исход предмета							
Студенти ће овладати основним алатима, техникама и вештинама неопходним за управљање пројектима. Управљање пројектима и управљање знањем су круцијални прилази у управљању променама и изазовима узрокованим новим пословним окружењем.							
Садржај предмета							
Дефиниција пројекта и управљања пројектима; Системи знања и управљање знањем; Веза између управљања пројектима и управљања знањем са осталим менаџмент дисциплинама. - Управљање корисницима, променама и ризицима; - Селекција, процена трошкова, планирање и аутсорсинг; - Праћење пројекта; - Изградња утицаја, подршка пројектном тиму и пројекту; - Управљање радником знања;							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Лалић Бојан, Марјановић Угљеша	Project Management - Body of Knowledge	PMI, USA	2000			
2,	DESS, Gregory G., G. Lumpkin	Strategic Management	New York: McGraw-Hill/Irwin	2006			
3,	У. Марјановиц, С. Ракиц.	Електронско пословање	Факултет техничких наука, Нови Сад	2018			
4,	Б. Лалиц, У. Марјановиц, Д. Миразиц	Водич кроз корпус знања за управљање пројектима	Факултет техничких наука, Нови Сад	2008			
5,	CARRICO, Michael A	Building Knowledge Systems	New York: McGraw-Hill Book Company	1989			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Предавања, аудиторне вежбе, консултације, практични примери, case study.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија		Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Семинарски рад		Да	20.00				



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА					
Назив предмета:	17.МВА415 Развој услуга, производа и маркетинг технолошких иновација					
Наставник/наставници:	Ђулибрк М. Јелена, Доцент					
Статус предмета:	Изборни					
Број ЕСПБ:	6					
Услов:	Нема					
Предмети предуслови:	Нема					
Циљ предмета						
Циљ предмета је оспособљавање студената да разумеју процес, бенефите и ограничења карактеристична за маркетинг производа и технолошких иновација и да их упозна са начином креирања маркетиншког плана за производ/услуге од идеје до тржишта.						
Исход предмета						
Студенти ће овладати општим концептом развоја производа / услуга и маркетингом технолошких иновација, укључујући базичне концепте класичног маркетинга. Користећи методе и технике процеса развоја новог производа / услуге студент ће бити оспособљен да развија конкурентску предност организације и управља маркетинг тимовима.						
Садржај предмета						
- Шта подразумева развој производа / услуга; - Маркетинг технолошких иновација укључујући базичне концепте класичног маркетинга; - Одређивање додатих вредности нових производа / услуга високе технологије; - Процеси развоја новог производа / услуга; - Одређивање цене, трошкова, канала комуникације и развој производа / услуга; - Маркетинг као конкурентска предност и управљаје маркетинг тимовима.						
Литература						
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година		
1,	Lehmann, D., Winer, R.	Product Management	McGrow-Hill, New York	2015		
2,	Chris Floyd,	Managing Technology for Corporate Success	Gower, Great Britain	1997		
3,	КОТЛЕР, Филип	Маркетинг од А до З	Нови Сад: Адигес	2004		
4,	ВАСИЉЕВ, Стеван	Маркетинг	Нови Сад: Прометеј	2005		
5,	KINGSNORTH, Simon	Digital Marketing Strategy	Kogan Page Limited	2016		
6,	ELLIS, Nick	Marketing	London SAGE	2011		
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало	
		Вежбе	ДОН	СИР		
	2	2	0	0	0	
Методе извођења наставе						
Предавања, аудиторне вежбе, консултације, практични примери.						
Оцена знања (максимални број поена 100)						
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија	Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00			
Семинарски рад		Да	20.00			



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.МВА515 Доношење одлука и промене				
Наставник/наставници:	Јокановић Т. Бојана, Доцент				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	6				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Циљ предмета је упознавање студената са савременим прилазима изучавању феномена лидерства у процесу доношења одлука и процеса промена, као и њихово оспособљавање за налажење решења за компанију/ одељење/ тим и сагледавање начина и могућности стварања услова за прихватање промена у условима пословања у којима су промене незаобилазан део свакодневног функционисања.					
Исход предмета					
Поседовање знања и вештина неопходних за лидерску ефикасност и ефективност у процесу доношења одлука, системско размишљање и управљање променама. Циљ предмета је, такође, овладавање вештинама и способностима доношења креативног консензуса, управљања временом и конфликтима, као и стицање знања о друштвеној одговорности и корпоративним вредностима.					
Садржај предмета					
Срж ефективног доношења одлука је у начину на који се одговорно и поуздано обезбеђују успешна решења за компанију/одељење/тим, као и способност да се имплементирају промене и воде људи кроз промене (без обзира на место и улогу у организацији). Постоји много изазова који су последица како наших унутрашњих процеса тако и нашег разумевања спољне средине који одређују колико квалитетно се носимо са одговорношћу у процесу доношења одлука и вођства кроз промене. Предмет се фокусира на одговорност лидера у процесу доношења одлука; критичко мишљење; успех и квалитет у доношењу одлука, као и на основе у вођењу и успешној имплементацији промена. Курс има за циљ да буде практичан и интерактиван, састоји се од презентација, самосталних задатака, и групних активности.					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	K.S. Cameron & R.E. Quinn	Diagnosing and changing a corporate culture	Jossey Bass	2006	
2,	E.H. Schein	Organisational culture and leadership	Josey Bass	2010	
3,	J. Adair	Decision Making and problem solving strategies	Sunday Times	2010	
4,	R. Claessens	Compliance, Branch Management and Banking	Serbian Bank Association	2005	
5,	MOODY, Paul E.	Decision Making	New York: McGraw-Hill Book Company	1983	
6,	LOUVIERE, J.I.	Analyzing decision making	Newbury Park: Sage Publications	1988	
7,	FISHBURN, Peter C.	Utility Theory for Decision Making	New York: John Wiley & Sons	1970	
8,	HWANG, Ching-Lai	Multiple Attribute Decision Making	Berlin: Springer-Verlag	1981	
9,	STARR, Martin K.	>Multiple Criteria Decision Making	Amsterdam: North - Holland Publishing Company	1977	
10,	BARISH, Norman N.	>Economic Analysis for Engineering and Managerial Decision-Making	New York: McGraw-Hill Book Company	1962	
11,	HWANG, Chaing-Lai	>Group Decision Making under Multiple Criteria	Berlin: Springer Verlag	1987	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИП	
	2	2	0	0	0
Методe извођења наставе					
Настава се изводи интерактивно како би се утицало на развој лидерских карактеристика. Поред теоријског оквира у оквиру наставе се изводе и практични задаци које студенти решавају, како би симулацијом проблемских ситуација, увежбавали најзначајније аспекте у сагледавању реалне ситуације у окружењу и организацији у којој раде.					



УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА
ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе	Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Присуство на предавањима	Да	5.00	Усмени део испита	Да	70.00
Присуство на вежбама	Да	5.00			
Семинарски рад	Да	20.00			



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.МВА523 Европско право/Међународно право				
Наставник/наставници:	Бунчић М. Соња, Редовни професор				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	6				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Упознавање са основним правним институтима од значаја за пословно право и међународни промет роба и услуга. Савладавање основних односа између националног права и међународног привредног права са посебним акцентом на право Европске Уније у овој области. Историјски развој, основе и улога права у модерном друштву, са нагласком на улогу и примену правних принципа у модерној привреди. Право се изучава као динамички део друштва и основна детерминанта менаџерских активности.					
Исход предмета					
СТИЦАЊЕ основних знања о статусу и организацији привредних друштава у земљи и Европској Унији као и правом унификације међународне купопродаје што омогућује примену ових института у пракси.					
Садржај предмета					
Предмет Европско право – Међународно право састоји се из следећих целина: хармонизовано право привредних друштава у Европској Унији; основне слободе ЕУ Acquis-a; принципи ЕУ Acquis-a (слобода оснивања компанија и пружања услуга и национални принципи); нови облици привредних друштава у Европској Унији према правном оквиру компанијског права (ЕУ упутства); међународно уговорно право са посебним освртом на међународну купопродају: основни појмови уговорног права, купопродајни уговор, Конвенција Уједињених Нација о међународној продаји робе - Бечка конвенција.; право међународних плаћања: банкарске дознаке, акредитиви и инкаса, банкарски кредити и банкарске гаранције.					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Мирко Васиљевић	Компанијско право, право привредних друштава Србије и ЕУ	Службени гласник, Београд	2007	
2,	Damian Chalmers	European Union Law: Cases and Materials	Cambridge press	2011	
3,	Бунчић, С.	Банкарско и берзанско право	Пословни биро СБ, Нови Сад	2012	
4,	Будимир Кошутић, Бојан Милисављевић, Бранко Ракић	Увод у право европских интеграција	Правни факултет Универзитета у Београду	2016	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	2	2	0	0	0
Методе извођења наставе					
Упознавање студента са новим појмовима и институтима кроз интерактивну наставу у функцији практичне делатности. Основне методе у преносу знања су студије случаја, анализе реалних ситуација и симулације догађаја и примери из реалног окружења. Савремени практични примери одабрани су на начин да прикажу све карактеристике области у којима се студенти					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Презентација		Да	10.00	Усмени део испита	
Присуство на предавањима		Да	5.00		
Присуство на вежбама		Да	5.00		
Семинарски рад		Да	20.00		
Тест		Да	10.00		



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА						
Назив предмета:	17.МВА524 Интеркултуралне пословне комуникације						
Наставник/наставници:	Врговић Д. Петар, Ванредни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	6						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета је упознавање студената са основним принципима интеркултуралне пословне комуникације, као једног од основних оруђа у раду менаџера. Утицај интеркултуралне комуникације на организационо понашање и успешност запослених се сагледавају са аспекта утврђивања и развоја корисних вештина и способности комуницирања у организацији.							
Исход предмета							
Оспособљавање студената да овладају фундаменталним концептима интеркултуралне пословне комуникације и да мисле креативно о комуникацији у различитим интеркултуралним ситуацијама као о виталном елементу ефективности у било ком економском окружењу.							
Садржај предмета							
Основни модели интеркултуралне комуникације; вербална комуникација; невербална комуникација; стратешка комуникација; мотивациона писменост; емоционална писменост; преговарање, структура и култура и комуникација у организацији; игре моћи. Теорије и практична истраживања фундаменталних концепата омогућавају студентима да примене стечено знање и развију практичне комуникационе вештине.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Thill, J., Bovee, C.L	Excellence in Business Communication	Pearson	2011			
2,	Tubbs, S., Moss, S	Human Communication	McGraw-Hill Higher Education	2007			
3,	Benton D.	Applied Human Relations	Prentice Hall	1998			
4,	MUNTER, Mary	Business Communications	Englewood Cliffs: Prentice-Hall International	1987			
5,	PROAKIS, John G.	Contemporary Communication Systems	Belmont: Thomson brooks/cole	2004			
6,	JACKSON, Peter	Corporate Communication for Managers	London: Pitman Publishing	1987			
7,	КАПОР-СТАНУЛОВИЋ, Нила	Комуникологија за менаџере	Нови Сад: Факултет техничких наука	2017			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Настава је конципирана тако да теоријски модели буду приказани у функцији практичне делатности са акцентом на практична знања и вештине, уз интерактиван рад и практичне примере. Настава је обогаћена студијама случаја и стимулативним примерима извученим из савременог живота.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Присуство на предавањима		Да	5.00	Усмени део испита		Да	70.00
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Семинарски рад		Да	20.00				



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА						
Назив предмета:	17.МВА525 Операциони менаџмент						
Наставник/наставници:	Симеуновић В. Ненад, Ванредни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	6						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Предмет се фокусира на основне концепте, проблеме и технике усмерене ка ефикасном и ефективном управљању процесом. Теме укључују производну стратегију, пројектовање производа и услуга, пројектовање процеса, анализу и унапређење процеса, планирање капацитета, примена Lin концепата, управљање квалитетом у производним и услужним системима.							
Исход предмета							
Студенти треба да буду у стању да схвате: стратешку улогу управљања процесом у стварању и унапређењу конкурентских предности предузећа, кључне концепте и питања операционог менаџмента у производним и услужним системима, међузависност функције производње односно пружања услуга са другим кључним функционалним подручјима предузећа и да примене аналитичке вештине и алате за решавање проблема за анализу оперативних проблема.							
Садржај предмета							
Увод у операциони менаџмент. Производна стратегија. Функције предузећа. Производ и пројектовање производа и услуге. Пројектовање процеса производње. Анализа и унапређење процеса. Алати и технике операционог менаџмента. Производни и услужни системи. Локација производног система. Време рада. Планирање, терминирање и капацитет система. Менаџмент ланца снабдевања. Дизајн посла и услови рада. Управљање пројектима. Савремене технологије у пословању (е-пословање, mass customization).							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Симеуновић, Н., Лалић, Б.	Операциони менаџмент	Факултет техничких наука, Нови Сад	2016			
2,	Hejzer J., Render B.	Операциони менаџмент	Економски факултет - Београд	2011			
3,	Jack R. Meredith, Scott M. Shafer	Operations Management for MBAs	Wiley	2009			
4,	N. Slack, A. Brandon-Jones, R. Johnston	Operations Management	Pearson Education Limited	2016			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Предавања на предмету су аудиторног карактера уз теоријску обраду потребног броја студија случаја. Вежбе обухватају аудиторно увођење студената у изучавану проблематику, интерактивну обраду студија случаја и рачунских примера у циљу практичног овладавања алатима за пројектовање, вођење операција. Вежбе обухватају обуку на посебно опремљеним радним местима, у наменској лабораторији под надзором лаборанта. Предвиђена је јавна одбрана пројектних задатака.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Предметни(пројектни)задатак		Да	20.00	Писмени део испита - комбиновани задаци и теорија		Да	70.00
Присуство на предавањима		Да	5.00				
Присуство на вежбама		Да	5.00				



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА						
Назив предмета:	17.IMM421 Дигитална безбедност						
Наставник/наставници:	Мирковић Р. Милан, Ванредни професор						
Статус предмета:	Изборни						
Број ЕСПБ:	6						
Услов:	Нема						
Предмети предуслови:	Нема						
Циљ предмета							
Циљ предмета представља овладавање основним знањима из области дигиталне безбедност која омогућавају студентима да самостално разумеју проблеме остваривања дигиталне сигурности савремених технолошких система из перспективе управљања компанијом, и да разумеју начине постављања савремених решења које омогућују дигиталну сигурност компаније.							
Исход предмета							
Студенти ће бити оспособљени за спровођење менаџерске анализе и разумевање потреба упоређивања савремених технолошких решења за дигиталну сигурност, базирану на актуелним технолошким карактеристикама и пословним захтевима. Академски специјалиста инжењерског менаџмента за дигиталну трансформацију ће стеченим компетенцијама бити оспособљен за информисано одлучивање о правцима развоја дигиталне сигурности у организацијама различите организационе структуре и величине.							
Садржај предмета							
Разумевање основних задатака дигиталне сигурности. Основни принципи заштите технолошких уређаја који имају особине компјутера. Основни начини заштите на интернету. Разумевање основних задатака заштите података. Одабир интернет конекција са аспекта дигиталне безбедности. Интернет адресирање и дигитална безбедност. Web hosting, решења у облаку и безбедност. Дефинисање и управљање ланцима безбедности података. Врсте обезбеђивања сигурности софтверских решења. Безбедносни аспект одабира интерних и екстерних хардверских и софтверских решења (in-house vs. outsourcing). Најчешће врсте пробоја онлајн база података и веб сајтова. Класификација напада на рачунарске мреже. Начини заштите рачунарских мрежа. Начини одабира решења заштите рачунарских мрежа. Креирање плана дигиталне безбедности.							
Литература							
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година			
1,	Michael E. Whitman and Herbert J. Mattord	Principles of Information Security, 6th edition	Course Technology	2017			
2,	Michael E. Whitman and Herbert J. Mattord	Management of Information Security	Course Technology	2018			
3,	Don Franke	Cyber Security Basics: Protect your organization by applying the fundamentals	CreateSpace Independent Publishing Platform	2016			
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало		
		Вежбе	ДОН	СИР			
	2	2	0	0	0		
Методе извођења наставе							
Настава на предмету обухвата предавања, предавања са примерима, предавања гостујућих предавача и експерата, симулацију и моделирање, демонстрирање истраживачких метода. У оквиру вежби, подстиче се индивидуалност, оригиналност и иновативност студената, представљање и анализа студија случаја и упоредних анализа. Целокупне вежбе се одржавају уз помоћ рачунара.							
Оцена знања (максимални број поена 100)							
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит		Обавезна	Поена
Предметни пројекат		Не	20.00	Усмени део испита		Да	70.00
Присуство на предавањима		Да	5.00				
Присуство на вежбама		Да	5.00				
Тест		Да	20.00				



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА					
Назив предмета:	17.IMM422 Управљање одрживим бизнисом					
Наставник/наставници:	Јовановић Ј. Милош, Доцент					
Статус предмета:	Изборни					
Број ЕСПБ:	6					
Услов:	Нема					
Предмети предуслови:	Нема					
Циљ предмета						
Циљ предмета је овладавање моделима управљања пословним организацијама на принципима дигиталне економије који ће студентима омогућити да доносе и спроводе развојне одлуке у компанијама како би обезбедили одрживи развој компаније и конкурентност у периоду убрзаног технолошког развоја и иновација. Студентима ће бити представљена знања за креирање развојних пословних стратегија, за успостављање оквира за управљање иновацијама и моделима за иновирање производа и услуга применом технолошких решења, алата и технологија.						
Исход предмета						
Студент ће овладати знањима за креирање развојних пословних стратегија, за успостављање оквира за управљање иновацијама и моделима за иновирање производа и услуга применом технолошких решења, алата и технологија. Академски специјалиста инжењерског менаџмента за дигиталну трансформацију ће стеченим знањима пројектовати одрживе моделе развоја пословања уз способност предвиђања пословних и технолошких промена.						
Садржај предмета						
Бизнис 4.0. Нови пословни модели. Модели зараде и економија после 2008 г. Иновирање пословних модела. Савремена ценовна стратегија и управљање вредношћу. Платформско пословање и одрживи развој. Управљање знањем. Управљање променама. Одрживи пословни развој. Циркуларна економија. Економија као сервис. Економија дељења. Друштвено предузетништво. Методологија дизајнерског размишљања у бизнису. Моделирање одрживог пословног решења.						
Литература						
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година		
1,	Вујовић-Ђермановић, Д и Лалић, Д	Управљање одрживим бизнисом: иновирање пословних модела	Факултет техничких наука, Нови Сад	2018		
2,	McAfee, A and Brynjolfsson, E	Machine, platform, crowd - harnessing our digital future	W.W. Norton & Company, Inc.	2017		
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало	
		Вежбе	ДОН	СИР		
	2	2	0	0	0	
Методе извођења наставе						
Настава на предмету обухвата предавања, предавања са примерима, предавања гостујућих предавача и експерата, симулацију и моделирање пословних стратегија одрживог бизниса. У оквиру вежби, подстиче се индивидуалност, оригиналност и иновативност студената уз савладавање метода тимског рада на пројектима креирања одрживих бизнис модела, представљање и анализа студија случаја, изада сценарија и ситуационог менаџмента, репродукција временског следа развоја компаније у смеру одрживог бизниса. Вежбе се делимично одржавају уз помоћ рачунара.						
Оцена знања (максимални број поена 100)						
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Предметни пројекат		Не	20.00	Усмени део испита	Да	70.00
Присуство на предавањима		Да	5.00			
Присуство на вежбама		Да	5.00			
Тест		Да	20.00			



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.IMM471 Индустијски макротрендови				
Наставник/наставници:	Зивлак З. Никола, Доцент				
Статус предмета:	Изборни				
Број ЕСПБ:	6				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
Овај курс истражује тренутне и будуће утицаје нових и брзо еволуирајућих технологија и савремених трендова на организације и њихово пословање у различитим индустријама и секторима. Студенти ће обрађивати ове трендове и начине на које се организације суочавају (или не) са променама које долазе. Поред алата и анализа најбољих пракси, студенти испитују изазове и могућности у дизајнирању пројеката који имплементирају нове технологије и прате трендове. Друге теме укључују управљање променама у организацијама и праћење трендова.					
Исход предмета					
Након овог курса студенти ће бити оспособљени да дискутују о утицају нових, радикалних технологија на организацијске промене. Студенти ће такође учити о алатима за анализе трендова и биће у могућности да осмисле пројектни план који укључује нове трендове и нове технологије и илуструје њихов утицај на организације и индустрије.					
Садржај предмета					
Увод у анализе трендова; Индустрија 4.0; Виртуелна реалност; Internet of things; Паметна производња; Паметни градови; Улога података, информација, знања и сарадње у организацијама будућности; Дигитализација и умрежена економија; Трендови великих индустријских података (big industry data) и аналитика предвиђања за паметну пословну трансформацију; Превосијање трендова у пословне могућности.					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1,	Зивлак, Н.	Индустијски макротрендови - скрипта	Факултет техничких наука, Нови Сад	2019	
2,	Fran Yáñez	The 20 Key Technologies of Industry 4.0 and Smart Factories: The Road to the Digital Factory of the Future	Amazon	2013	
3,	Klaus Schwab	The Fourth Industrial Revolution	Currency	2017	
4,	Henry Mason, David Mattin, Maxwell Luthy, Delia Dumitrescu	Trend-Driven Innovation: Beat Accelerating Customer Expectations	Wiley	2015	
5,	Els Dragt	How to Research Trends: Move Beyond Trendwatching to Kickstart Innovation Paperback	BIS Publishers	2017	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	2	2	0	0	0
Методe извођења наставе					
Усмена предавања и вежбе, консултације, семинарски рад, стручне посете конкретним предузећима, разматрање конкретних студија случаја.					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Присуство на предавањима		Да	5.00	Усмени део испита	
Присуство на вежбама		Да	5.00		
Семинарски рад		Да	20.00		
				Обавезна	Поена
				Да	70.00



Акредитација студијског програма



МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА				
Назив предмета:	17.МВА001 Завршни рад - примењени истраживачки рад				
Наставник/наставници:	-, -				
Статус предмета:	Обавезан				
Број ЕСПБ:	13				
Услов:	Нема				
Предмети предуслови:	Нема				
Циљ предмета					
<p>Примена основних, теоријско методолошких, научно-стручних и стручно-апликативних знања и метода на решавању конкретних проблема у оквиру изабраног подручја. У оквиру овог дела струковног мастер рада студент изучава проблем, његову структуру и сложеност и на основу спроведених анализа изводи закључке о могућим начинима његовог решавања. Проучавајући литературу студент се упознаје са методама које су намењене за решавање сличних задатака и инжењерском праксом у њиховом решавању. Циљ активности студената у оквиру овог дела истраживања огледа се у стицању неопходних искустава кроз решавања комплексних проблема и задатака и препознавање могућности за примену претходно стечених знања у пракси, на основу чега се олакшава дефинисање теме, садржаја и структуре мастер рада.</p>					
Исход предмета					
<p>Оспособљавање студената да самостално примењују претходно стечена знања из различитих подручја које су претходно изучавали, ради сагледавања структуре задатог проблема и његовој системској анализи у циљу извођења закључака о могућим правцима његовог решавања. Кроз самостално коришћење литературе, студенти проширују знања из изабраног подручја и проучавању различитих метода и радова који се односе на сличну проблематику. На тај начин, код студената се развија способност да спроводе анализе и идентификују проблеме у оквиру задате теме. Практичном применом стечених знања из различитих области код студената се развија способност да сагледају место и улогу инжењера у изабраном подручју, потребу за сарадњом са другим струкама и тимским радом.</p>					
Садржај предмета					
<p>Студент у сарадњи са ментором посећује одговарајуће предузеће или институцију (установу) и у сарадњи са њиховим стручњацима идентификује потенцијалне практичне проблеме и задатке чије решавање може да буде предмет струковног мастер рада. На основу тога кроз примењени истраживачки рад студент истражује област изабране теме, дефинише преглед литературе, идентификује проблеме и методе за њихово решавање, изводи закључке и предлог садржаја мастер рада. У зависности од теме, део примењеног истраживачког рада може да обухвата извођење експеримената, нумеричке симулације, статистичку обраду података, као и пратичан рад у самој установи.</p>					
Литература					
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година	
1.	Појединци или групе аутора	Уџбеници, научне књиге, међународни и домаћи часописи, мастер радови, документација предузећа	-	2009	
2.	Individuals or groups of authors	Textbooks, scientific books, international and domestic journals, master papers, company documentation	-	2009	
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало
		Вежбе	ДОН	СИР	
	0	0	0	12	0
Методе извођења наставе					
<p>Ментор мастер рада саставља задатак рада на основу претходног договора са стручњацима из установе у којој ће се исти реализовати и доставља га студенту. Студент је обавезан да рад изради у оквиру задате теме која је дефинисана задатком мастер рада, користећи литературу предложену од ментора. Током израде мастер рада, ментор може давати додатна упутства студенту, упућивати на одређену литературу и додатно га усмеравати у циљу израде квалитетног мастер рада. У оквиру примењеног истраживачког рада студент обавља консултације са ментором, а по потреби и са другим наставницима и стручњацима који се баве проблематиком из области теме самог рада. У оквиру задате теме, студент по потреби врши и одређену обраду, мерења, испитивања, статистичку обраду података и друга истраживања, ако је то предвиђено задатком мастер рада.</p>					
Оцена знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Израда мастер рада		Да	50.00	Одбрана мастер рада	Да 50.00

	УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6	
	Акредитација студијског програма МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ Инжењерски менаџмент МБА	

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.2 Спецификација предмета

Студијски програм:	Инжењерски менаџмент МБА					
Назив предмета:	17.МВА002 Завршни рад - израда и одбрана					
Наставник/наставници:	-, -					
Статус предмета:	Обавезан					
Број ЕСПБ:	5					
Услов:	Нема					
Предмети предуслови:	Нема					
Циљ предмета						
<p>Циљ израде и одбране мастер рада је да студент покаже самосталан и креативан приступ у примени стечених и теоријских и практичних знања из одговарајуће области. Стицање неопходних искустава и даље развијање способности студента да у оквиру решавања практичног проблема из привредног или јавног сектора, по унапред дефинисаној методологији реализују одређене стручне активности, у стандардизованом облику опишу начин њихове реализације и по утврђеном методолошком поступку уз постојећу информатичку подршку анализирају и презентирају постигнуте резултате самосталног рада.</p>						
Исход предмета						
<p>Израдом и одбраном мастер рада студенти који су завршили студије треба да буду компетентни да решавају реалне проблеме из привредног или јавног сектора. Компетенције укључују, пре свега, развој способности критичног мишљења, способности анализе проблема, синтезе решења, предвиђање понашања одабраног решења са јасном представом шта су добре а шта лоше стране одабраног решења. Они треба да буду квалификовани за: примену знања у решавању проблема у новом или непознатом окружењу у ширим или мултидисциплинарним областима унутар образовно-стручног поља студија; интегрисање знања, решавање сложених проблема и расуђивање на основу доступних информација које садрже промишљања о друштвеним и етичким одговорностима повезаним са применом њиховог знања и судова; на јасан и недвосмислен начин преношење знање и начин закључивања стручној и широј јавности; способност за наставак студија на начин који ће самостално изабрати.</p>						
Садржај предмета						
<p>Завршни рад представља пројекат којим се решавају конкретни практични проблеми у привредном или јавном сектору, а који је прихваћен од одговарајућих привредних организација или јавних установа у којима се реализује, а са којима Факултет техничких наука има уговорену сарадњу. Студенти, уз помоћ ментора наставника и ментора у привредној организацији или јавној установи, самостално израђују завршни који треба да обухвати решавање практичног проблема или задатка из делокруга рада конкретне привредне организације или јавне установе. Предлог решења проблема се у складу са методологијом израде стручних радова презентира у виду завршног рада – струковног мастер рада.</p>						
Литература						
Р.бр.	Аутор	Назив	Издавач	Година		
1,	Сви	Стручна литература из области	-	2009		
2,	All	Professional literature from the field	-	2009		
Број часова активне наставе	Теоријска настава	Практична настава			Остало	
		Вежбе	ДОН	СИР		
	0	0	0	0	5	
Методје извођења наставе						
<p>Завршни рад – струковни мастер рад се израђује самостално под менторским руковођењем од стране наставника и ментора у привредној организацији или јавној институцији у којој се реализује, који усмеравају и прате рад кандидата и пружају сву неопходну помоћ. Практични део рада који представља његов централни део, кандидат реализује самостално у институцијама, установама или привредним организацијама који се баве конкретном облашћу, са којима Факултет техничких наука има уговорену сарадњу и представља решавање конкретног практичног проблема из делокруга њихове делатности. Мастер рад се јавно брани пред комисијом у чијем саставу је обавезно и представник привредне организације или институције у којој је рад реализован. Јавна одбрана завршног рада подразумева активно учешће кандидата, комисије и свих других присутних, у постављању питања и дискусији на тему рада и предложеног практичног решења. Завршни рад се израђује у складу са Правилником о изради завршног (мастер) рада.</p>						
Оцена знања (максимални број поена 100)						
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Израда мастер рада		Да	50.00	Одбрана мастер рада	Да	50.00



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 06. Квалитет, савременост и међународна усаглашеност студијског програма

Факултет техничких наука има јасно и прецизно формулисане унутрашње механизме за обезбеђење квалитета управљања, процеса руковођења, наставног процеса, студијских програма, услова рада, процеса истраживања и развоја, лабораторијских процеса, економско-финансијских процеса, логистичких процеса и др.

Осигурање и унапређење квалитета Факултета техничких наука, укључујући и студијски програм струковних мастер студија Инжењерски менаџмент МБА, остварује се:

- доношењем и реализацијом политике обезбеђења квалитета,
- применом Система управљања квалитетом у складу са захтевима стандарда JUS ISO 9001:2015 у областима високог образовања и инжењерских услуга,
- самовредновањем студијских програма, наставног процеса, услова рада и успешности и ефикасности студирања.

Обезбеђивање квалитета у свим областима делатности Факултета техничких наука извршено је применом адекватног система управљања квалитетом. Факултет техничких наука је успоставио, документовао, систем управљања квалитетом који примењује и одржава и стално побољшава његову ефикасност у складу са захтевима стандарда ISO 9001:2015.

Савременост програма обезбеђује се кроз студирање тренутно најактуелнијих практичних тема и проблема из предмета које покрива студијски програм струковних мастер студија Инжењерски менаџмент МБА, кроз које се студенти оспособљавају за праћење развоја струке у реалном времену. Сама савременост тематике предмета представља један од најважнијих мотиватора за усвајање знања од стране студената.

Међународна усклађеност програма

Студијски програм струковних мастер студија Инжењерски менаџмент МБА, (у даљем тексту: МБА студије) је усаглашен са савременим светским научним токовима и стањем струке, а упоредив је са сличним програмима на иностраним високошколским установама.

Курикулум студијског програма струковних мастер студија Инжењерски менаџмент МБА креиран је по узору на студијске програме МБА студија у европи и свету. Студијски програм је упоредив и усклађен са студијским програмима МБА студија на UBI United Business Institutes, Bruselles, Belgium, (<https://www.ubi.edu/copy-of-year-1>), South East European University, Republic of Macedonia (<http://www.seeu.edu.mk/en/faculties/be/be-study-programmes?id=29>), Solvay Brusseles School Economics & Management, Brusseles, Belgium (<https://emba.solvay.edu/program>), Bloomsburg University MBA, College of Business, Bloomsburg, Pennsylvania, USA (<http://intranet.bloomu.edu/mba-philly>), Clark University, Worcester_MA_USA (http://catalog.clarku.edu/preview_program.php?catoid=22&poid=4191).



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 07. Упис студената

Факултет техничких наука, расписује конкурс за упис кандидата на студијски програм струковне мастер студије Инжењерски менаџмент МБА (у даљем тексту МБА студије) у складу са друштвеним потребама, својим слободним ресурсима и одобреним бројем студената у поступку акредитације. Број студената који ће бити уписани дефинише се сваке године посебном Одлуком ННВ ФТН.

На студијски програм струковних мастер студија Инжењерски менаџмент МБА уписују се самофинасирајући студенти.

На конкурс за упис могу се пријавити кандидати који су завршили основне студије, са најмање 180 ЕСПБ бодова, или завршен факултет по прописима који су важали пре доношења Закона о високом образовању, што је и дефинисано у Правилнику о упису студената на студијске програме.

За све пријављене кандидате Комисија за квалитет студијског програма струковних мастер студија Инжењерски менаџмент МБА врши вредновање студијског програма које су претходно завршили и доноси одлуку да ли је одговарајући за упис или не.

Пријављеним кандидатима који, према стручном мишљењу Комисије, нису завршили одговарајући студијски програм основних студија, Комисија, за сваког кандидата посебно, одређује разлику испита са основних студија које треба да положи. Збир ЕСПБ предмета који су одређени разликом не сме да прелази 30 (тридесет).

Комисија за квалитет доноси одлуку да ли пријављени кандидати полажу пријемни испит. Ако Комисија за квалитет донесе одлуку о полагању пријемног испита, тада пријављени кандидати полажу пријемни испит: Провера знања из области студијског програма.

Коначна ранг листа кандидата за упис се формира на основу успеха током претходног школовања, дужине трајања студија и постигнутог успеха на пријемном испиту, како је и дефинисано Правиликом о упису студената на студијске програме.

Чланови Комисије за квалитет су руководиоци студијског програма и шефови свих катедри којима припадају предмети са студијског програма, или наставници које шефови тих катедри одреде, у складу са Правиликом о упису студената на студијске програме.

Студенти са других студијских програма се могу уписати на овај студијски програм, при чему Комисија вреднује све положене активности кандидата за упис и на основу признатог броја бодова одређује да ли се кандидат може уписати и, ако може, на коју годину МБА студија. Положене активности се при томе могу признати у потпуности, могу се признати делимично (комисија може захтевати одговарајућу допуну) или се могу не признати.

Конкурс за упис кандидата објављује се у јавним гласилима, на сајту Факултета техничких наука - www.ftn.uns.ac.rs и на сајту студијског програма – www.iimeuro.uns.ac.rs.



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 08. Оцењивање и напредовање студената

Конечна оцена на сваком од предмета струковних мастер студија Инжењерски менаџмент МБА се формира континуалним праћењем рада и постигнутих резултата студената током школске године и на завршном испиту.

Студент савлађује студијски програм полагањем испита, чиме стиче одређени број ЕСПБ бодова, дефинисан студијским програмом. Сваки појединачни предмет у програму има одређени број ЕСПБ бодова који студент остварује када са успехом положи испит.

Број ЕСПБ бодова утврђен је на основу радног оптерећења студента у савлађивању одређеног предмета и применом јединствене методологије Факултета техничких наука за све студијске програме. Успешност студената у савлађивању градива одређеног предмета континуирано се прати током наставе и изражава се поенима. Максимални број поена које студент може да оствари на предмету је 100.

Студент стиче поене на предмету кроз рад у настави и испуњавањем предиспитних обавеза и полагањем испита. Минимални број поена које студент може да стекне испуњавањем предиспитних обавеза током наставе је 30, а максимални 70.

Сваки предмет из студијског програма има јасан и објављен начин стицања поена. Начин стицања поена током извођења наставе укључује број поена које студент стиче по основу сваке појединачне врсте активности током наставе или извршавањем предиспитне обавезе и полагањем испита.

Укупан успех студента на предмету изражава се оценом од 5 (није положио) до 10 (одличан). Оцена студента је заснована на укупном броју поена које је студент стекао испуњавањем предиспитних обавеза и полагањем испита, а према квалитету стечених знања и вештина.

Да би студент из датог предмета могао да положе испит мора имати потпис у индексу којим професор гарантује да је сакупио минималан број поена предиспитних обавеза. Додатни услови за полагање испита су дефинисани посебно за сваки предмет.

Напредовање студента током школовања је дефинисано правилима студирања Факултета техничких наука.



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 09. Наставно особље

За реализацију струковних мастер студија Инжењерски менаџмент МБА, обезбеђено је наставно особље са потребним стручним и научним квалификацијама.

Број наставника одговара потребама студијског програма и зависи од броја предмета који се изводе и броја часова на тим предметима. Укупан број наставника је довољан да покрије укупан број часова наставе на студијском програму, тако да наставник остварује просечно 180 часова активне наставе (предавања, консултације, вежбе, практичан рад, ...) годишње, односно 6 часова недељно. У реализацији више од 70% програма МБА студија учествује наставно особље запослено са пуним радним временом на Факултету техничких наука.

Број сарадника одговара потребама студијског програма. Укупан број сарадника на студијском програму је довољан да покрије укупан број часова наставе на том програму, тако да сарадници остварују просечно 300 часова активне наставе годишње, односно просечно 10 часова недељно. Научне и стручне квалификације наставног особља одговарају образовно научном пољу и нивоу њихових задужења. Сваки наставник има најмање пет референци из уже научне, односно стручне области из које изводи наставу на студијском програму.

Величина групе за предавања је до 32 студента, групе за вежбе до 16 студената и групе за лабораторијске вежбе до 8 студената.

Ни један наставник није оптерећен више од 12 часова недељно. Сви подаци о наставницима и сарадницима (CV, избори у звања, референце) су доступни јавности.

На студијском програму струковних мастер студија Инжењерски менаџмент МБА повремено се ангажују предавачи по позиву, а то су најреферентнији стручњаци из адекватних области студија из региона и света (Холандија, Белгија, Норвешка, САД, Русија, Србија, Хрватска, Словенија, БиХ, РС, Румунија, Мађарска, Словачка).



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 10. Организациона и материјална средства

За извођење студијског програма струковних мастер студија Инжењерски менаџмент МБА обезбеђени су одговарајући људски, просторни, техничко-технолошки, библиотечки и други ресурси који су примерени карактеру студијског програма и предвиђеном броју студената. Настава на студијском програму се изводи тако да је по једном студенту обезбеђен минимум од 2 м² простора.

Настава се изводи у амфитеатрима, учионицама и специјализованим лабораторијама. Библиотека поседује више од 100 библиотечких јединица које су релевантне за извођење студијског програма. Сви предмети су покривени одговарајућом уџбеничком литературом, училима и помоћним средствима који су расположиви на време и у довољном броју за нормално одвијање наставног процеса. При томе је обезбеђена и одговарајућа информациона подршка.

Факултет поседује библиотеку и читаоницу и обезбеђује за сваког студента место у амфитеатру, учионици и лабораторији.



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 11. Контрола квалитета

Провера квалитета студијског програма струковних мастер студија Инжењерски менаџмент МБА се спроводи редовно и систематично путем самовредновања и спољашњом провером квалитета. Треба истаћи вишедеценијску праксу анкетања студената.

Провера квалитета студијског програма се спроводи:

- анкетањем студената на крају наставе из датог предмета,
 - анкетањем свршених студената при додели диплома о квалитету студијског програма и логистичкој подршци студијама. Осим тога се процењује и комфор студирања (чистоћа и уредност учионица, ...)
 - анкетањем студената приликом овере године студија, тада студенти оцењују логистичку подршку студијама,
 - анкетањем студената приликом уписа године студија, тада студенти оцењују студијски програм на години коју су у претходној школској години завршили,
 - анкетањем наставног и ненаставног особља о квалитету студијског програма и логистичкој подршци студијама, у овој анкети се оцењује рад Деканата, студентске службе, библиотеке, и осталих служби Факултета. Поред тога се процењује и комфор студирања (чистоћа и уредност учионица, ...).
- За праћење квалитета студијског програма струковних мастер студија Инжењерски менаџмент МБА постоји комисија коју чине декан и продекан за наставу Факултета техничких наука, руководилац студијског програма и по један студент са прве и друге године студија.

Самовредновање студијског програма врши се у склопу самовредновања Факултета техничких наука као установе.



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 11. - Контрола квалитета

Табела 11.1 Листа чланова комисије за контролу квалитета

Р.бр.	Име и презиме	Звање
1	Бојан Лалић	Ванредни професор
2	Данијела Лалић	Редовни професор
3	Дарко Стефановић	Ванредни професор
4	Лепосава Грубић-Нешић	Редовни професор
5	Немања Тасић	Доцент
6	Ненад Симеуновић	Ванредни професор
7	Ранко Бојанић	Ванредни професор
8	Бранислав Богојевић	Ненаставно особље
9	Милана Малетин	Ненаставно особље
10	1 Студент	Студент



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 12. Студије на светском језику

Факултет поседује људске и материјалне ресурсе који омогућују да се наставни садржај на мастер струковним студијама Инжењерски менаџмент МБА може остварити у складу са стандардима на енглеском језику.

Наставници и ментори на мастер струковним студијама Инжењерски менаџмент МБА имају одговарајуће компетенције за извођење наставе на енглеском језику.

За извођење наставе на енглеском језику Факултет је обезбедио више од 100 библиотечких јединица на енглеском језику. Такође, Факултет поседује наставне материјале и учила прилагођена енглеском језику.

Студентске службе Факултета су оспособљене за давање услуга на енглеском језику.

Факултет обезбеђује да се све јавне исправе и административну документацију издају на обрасцима који се штампају двојезично, на српском језику ћириличним писмом и на енглеском језику.

Студенти који уписују мастер струковне студије Инжењерски менаџмент МБА на енглеском језику морају поседовати задовољавајуће језичке компетенције из енглеског језика. Студент које се уписује на мастер струковне студије Инжењерски менаџмент МБА на енглеском језику приликом уписа потписује изјаву да има адекватно познавање енглеског језика. Овај навод се не доказује и не проверава посебно, али последице нетачности ове изјаве сноси сам студент.



УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА
ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 13. Заједнички студијски програм

-



УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА
ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 14. ИМТ програм

-



УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА
ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 15. Студије на даљину

Студије на даљину нису уведене.



УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ, ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА
ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА 21000 НОВИ САД, ТРГ ДОСИТЕЈА ОБРАДОВИЋА 6



Акредитација студијског програма

МАСТЕР СТРУКОВНЕ СТУДИЈЕ

Инжењерски менаџмент МБА

Стандард 16. Студије у јединици без својства правног лица ван седишта установе

-